



“TRACOM” SA,
Întreprinderea administratoare a Parcului Industrial “TRACOM”

APROBAT
_____ **Ilie BUCUCI**
Director general interimar ”TRACOM” S.A.

PROGRAM DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ AL SOCIETĂȚII PE ACȚIUNI ”TRACOM” PENTRU ANII 2020 – 2022

CUPRINS

I. EVOLUȚIA ȘI STATUTUL CURENT "TRACOM" S.A.	4
1.1. Descriere generală	4
1.2. Infrastructura "TRACOM" S.A.	6
1.3. Structura și utilizarea activelor "TRACOM" S.A.	8
1.4. Investiții realizate de "TRACOM" S.A.	10
1.5. Analiza activității economico-financiare a "TRACOM" S.A. pentru anii 2017 – 2019	11
1.5.1. Analiza veniturilor totale	11
1.5.2. Analiza cheltuielilor	13
1.5.3. Rezultatele din activitatea economico-financiară	14
II. ACTIVITATEA REZIDENȚILOR DIN CADRUL PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM"	14
2.1. Descriere generală și analiza activității rezidenților	14
2.2. Proiectele investiționale de succes din cadrul Parcului Industrial "TRACOM"	17
III. ANALIZA SWOT A PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM"	18
IV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A "TRACOM" S.A.	20
4.1. Scopul și obiectivele principale ale Programului de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A.	20
4.2. Direcțiile strategice de dezvoltare ale Parcului Industrial "TRACOM"	20
4.2.1. Perfecționarea managementului „TRACOM” S.A., în calitate de întreprindere administratoare a Parcului Industrial „TRACOM”	21
4.2.2. Dezvoltarea infrastructurii Parcului Industrial „TRACOM”, inclusiv cu asigurarea optimizării cheltuielilor aferente procesului	23
4.2.3. Implicarea "TRACOM" S.A. în procesul de îmbunătățire a actelor normative în vigoare aferente activității parcurilor industriale din Republica Moldova	24
4.2.4. Susținerea, promovarea, monitorizarea și evaluarea rezidenților (proiectelor investiționale) actuali ai Parcului Industrial „TRACOM”	24
4.2.6. Promovarea Parcului Industrial „TRACOM” întru atragerea noilor investiții și rezidenți, valorificând activele de greenfield și brownfield disponibile	25
4.2.7. Dezvoltarea proiectului investițional "Hub ITC și BPO al Parcului Industrial "TRACOM"	26
4.2.8. Asigurarea integrității teritoriului Parcului Industrial „TRACOM”	26
V. PLANUL FINANCIAR "TRACOM" S.A. PENTRU ANII 2020 – 2022	27
5.1. Prognoza indicatorilor financiari "TRACOM" S.A.	27
5.1.1. Prognoza veniturilor	28
5.1.2. Prognoza costurilor și cheltuielilor	29
5.1.3. Prognoza rezultatelor financiare	30
5.1.4. Prognoza fluxului de numerar	30
5.1.5. Prognoza indicatorilor principali de dezvoltare "TRACOM" S.A.	30
VI. PROGNOZA PRINCIPALILOR INDICATORI DE DEZVOLTARE A REZIDENȚILOR PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM" PENTRU ANII 2020 – 2022	31
6.1. Prognoza evoluției proiectelor investiționale existente	31
Prognoza indicilor de bază conform proiectelor investiționale anunțate de rezidenții Parcului industrial "TRACOM" pentru anii 2020 – 2022 este prezentată în Anexa 9 la prezentul Program.	32
6.2. Prognoza proiectelor investiționale în proces de negociere în cadrul Parcului Industrial "TRACOM"	32
VII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROGRAMULUI DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ "TRACOM" S.A.	33
VIII. ANEXE	34

În vederea accelerării procesului de reformă a economiei, autoritățile publice centrale a statelor dezvoltate și în curs de dezvoltare care doresc să obțină rezultat, se focusează pe sprijinirea utilizării tehnologiilor în vederea dezvoltării industriilor care, în final, vor asigura diversificarea activităților și obținerea dezvoltării industriale sustenabile. Imperfecțiunile pieței și ale sistemului instituțional, deseori, împiedică accesul companiilor la informații, cunoștințe, noutăți tehnologice și finanțare care duc la creșterea riscului de afaceri și la afectarea directă a progresului către atingerea obiectivelor de dezvoltare.

Parcurile industriale pot fi considerate drept o soluție în vederea depășirii acestor defecte și sprijin în accelerarea dezvoltării economiilor statelor-gazdă prin atragerea de întreprinderi inovatoare care vor genera locuri de muncă și investiții.

Parcurile industriale reprezintă o platformă perfectă pentru exploatarea potențialului local în sprijinirea dezvoltării afacerilor bazate pe cunoștințe și conturarea unui mediu în care companiile pot interacționa cu alți furnizori de bunuri, servicii, tehnologii, inovații și cunoștințe, facilitând astfel dezvoltarea locală și dezvoltarea antreprenoriatului.

, iar "TRACOM" S.A., în calitate de întreprindere administratoare asigură executarea următoarelor atribuțiilor și obligațiilor legale:

- să coordoneze și să monitorizeze procesul de creare a infrastructurii tehnice și de producție, precum și activitatea de producție a parcului industrial;
- să organizeze concursuri de selectare a rezidenților parcului industrial;
- să elaboreze și să promoveze strategii și programe de dezvoltare a parcului industrial;
- să atragă investitori pentru dezvoltarea activităților de producție și de prestare a serviciilor în parcul industrial;
- să asigure funcționarea normală a rețelelor de utilități conform cerințelor tehnice;
- să dezvolte infrastructura tehnică și de producție în corespundere cu necesitățile tehnologice;
- să încheie contracte cu rezidenții privind desfășurarea activității în cadrul parcului industrial, privind darea în arendă/locățiune a bunurilor, precum și alte contracte, după caz;
- să supravegheze respectarea condițiilor contractelor încheiate cu rezidenții parcului industrial;
- să colaboreze cu organele centrale de specialitate ale administrației publice și cu autoritățile administrației publice locale; și
- să poarte responsabilitatea pentru utilizarea rațională și potrivit destinației a mijloacelor alocate de la bugetul de stat sau de la bugetele unităților administrativ-teritoriale pentru crearea infrastructurii tehnice și de producție.

Prezentul Program de Dezvoltare Strategică al "TRACOM" S.A. (în continuare – Program) este elaborat pentru o perioadă de 3 ani, fiind bazat pe direcțiile strategice de dezvoltare a "TRACOM" S.A. aprobate de către Consiliul "TRACOM" S.A. în ședința din 16 ianuarie 2020.

În linii generale, Programul are drept scop să reflecte:

- statutul actual al "TRACOM" S.A.;
- direcțiile de activitate ale "TRACOM" S.A. pentru următorii 3 ani;
- statutul infrastructurii "TRACOM" S.A., precum și planurile de dezvoltare și mentenanță a acesteia;
- poziția financiară actuală, precum și prognoza pentru următorii 3 ani;
- analiza SWOT a activității "TRACOM" S.A. și a Parcului Industrial "TRACOM";

- Planul de acțiuni pentru anii 2020 – 2022, având ca bază direcțiile de activitate strategice, ce va fi realizat cu implicarea instituțiilor de resort și a partenerilor de dezvoltare;
- prognoza indicatorilor ce vor fi atinși urmare a realizării Programului;
- strategia de dezvoltare și perfecționare a managementului și echipei "TRACOM" S.A., în calitate de întreprindere administratoare a Parcului Industrial "TRACOM".

De remarcat că, pentru anii 2020 – 2022, precum și pe viitor, "TRACOM" S.A. își propune alinierea la practica parcurilor industriale de succes la nivel mondial, precum și recomandările organizațiilor internaționale de profil (d.e. Organizația Națiunilor Unite pentru Dezvoltare Industrială (UNIDO)), și să acționeze nu doar în calitate de platformă de active greenfield și brownfield pentru rezidenții săi, ci și în calitate de ghișeu-unic ce oferă potențialilor și actualilor rezidenți tot sprijinul necesar pentru dezvoltarea proiectelor investiționale a acestora.

În aceeași ordine de idei, "TRACOM" S.A. își propune să ofere rezidenților o infrastructură bine dezvoltată, cu acces continuu la rețelele de utilități de înaltă calitate (energie electrică, energie termică, gaze naturale, telecomunicații, canalizare, apeduct, etc.). Prioritatea respectivă nu reiese doar din obligația întreprinderii administratoare prevăzută de legislație, ci și din considerentul că, pe lângă atractivitatea și facilitățile investiționale oferite de un stat, investitorii selectează un anumit parc industrial, în primul rând, reieșind din infrastructura ce o poate oferi acesta pentru asigurarea implementării calitative a proiectului său investițional.

Totodată, "TRACOM" S.A. planifică o focusare sporită în analiza și promovarea îmbunătățirii actelor normative în vigoare aferente activității parcurilor industriale din Republica Moldova.

Statele ce se pot caracteriza drept istorii de succes în dezvoltarea parcurilor industriale, au implementat, de regulă, două concepte de parcuri industriale – parc industrial bazat pe export și parc industrial bazat pe dezvoltarea sectoarelor economice naționale. Întreprinderea administratoare a Parcului Industrial "TRACOM" își propune să combine cele două concepte, susținând atât atragerea rezidenților noi cu capacități de export și focusați pe export, precum și atragerea rezidenților orientați spre dezvoltarea sectoarelor economice naționale, cu accent pe dezvoltarea sectorului industrial și a tehnologiei informației și externalizării serviciilor (IT și BPO).

Rezultatele cercetărilor parcurilor industriale sugerează că, campaniile de promovare țintite sectorial, precum și o abordare sectorială, aduc, în mediu, de două ori mai multe rezultate și aflux de investiții străine directe, decât în cazul unei promovări generale fără o țintire clară a sectoarelor prioritare. Deci, lipsa unei promovări negândite, haotice și nețintite poate aduce după sine riscuri de atragerea a unor investitori ne-calitativi sau lipsa investitorilor în general.

Întru realizarea eficientă a rezultatelor propuse, "TRACOM" S.A. va asigura coordonarea acțiunilor de promovare cu Ministerul Economiei și Infrastructurii, Agenția Proprietăți Publice, Agenția de Investiții, ș.a. instituții și parteneri de resort la nivel național și internațional. Coordonarea are drept scop de a sincroniza eforturile, precum și a elimina riscuri de informare dublă, interpretabilă sau neclară a potențialilor investitori.

I. EVOLUȚIA ȘI STATUTUL CURENT "TRACOM" S.A.

1.1. Descriere generală

Denumirea întreprinderii	Societatea pe Acțiuni "TRACOM", Întreprindere administratoare a Parcului Industrial „TRACOM”
Data fondării	23 noiembrie 1995
IDNO (cod fiscal)	1002600007237
Titlul	Parcul Industrial "TRACOM", acordat prin Hotărârea Guvernului Nr. 440 din 16 iunie 2011
Adresa juridică	Republica Moldova, mun. Chișinău, str. Columna, 170, MD-2004

Terenul	31,8526 ha, proprietate publică a statului suprafața de 32,2607 ha (cod cadastral 01.00.518.184), transmis în folosință, cu titlu gratuit, pe un termen de 30 de ani, proprietate publică a statului, pentru crearea Parcului Industrial ”TRACOM”	
Numărul de rezidenți	65 (prezentare exhaustivă la Capitolul III)	
Numărul de acționari	1 659	
Fondatorii	Acționari	Cota de participare, %
	Agencia Proprietății Publice	93,177
	CF ” BV FIDUCIAR INVEST” S.A.	0,147
	Persoane fizice	6,676
Mărimea capitalului social	lei	Număr de acțiuni
	59 839 192	2 601 704
Activitatea de bază	Administrarea Parcului Industrial ”TRACOM”, inclusiv: ▪ să coordoneze și să monitorizeze procesul de creare a infrastructurii tehnice și de producție, precum și activitatea de producție a parcului industrial; ▪ să organizeze concursuri de selectare a rezidenților parcului industrial; ▪ să elaboreze și să promoveze strategii și programe de dezvoltare a parcului industrial; ▪ să atragă investitori pentru dezvoltarea activităților de producție și de prestare a serviciilor în parcul industrial; ▪ să asigure funcționarea normală a rețelelor de utilități conform cerințelor tehnice; ▪ să dezvolte infrastructura tehnică și de producție în corespundere cu necesitățile tehnologice; ▪ să încheie contracte cu rezidenții privind desfășurarea activității în cadrul parcului industrial, privind darea în arendă/locatiune a bunurilor, precum și alte contracte, după caz; ▪ să supravegheze respectarea condițiilor contractelor încheiate cu rezidenții parcului industrial; ▪ să colaboreze cu organele centrale de specialitate ale administrației publice și cu autoritățile administrației publice locale; și ▪ să poarte responsabilitatea pentru utilizarea rațională și potrivit destinației a mijloacelor alocate de la bugetul de stat sau de la bugetele unităților administrativ-teritoriale pentru crearea infrastructurii tehnice și de producție.	
Scopul activității	▪ atragerea investițiilor autohtone și străine; ▪ formarea unor sectoare competitive în industrie pe baza tehnologiilor moderne și inovaționale; ▪ desfășurarea activităților economice în concordanță cu oportunitățile de dezvoltare specifice a zonei respective, inclusiv utilizarea mai eficientă a patrimoniului public; ▪ dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii; ▪ crearea locurilor de muncă.	
Sectoarele prioritare de activitate	▪ fabricarea de mașini și medicamente (industria automotive); ▪ fabricarea de utilaje și piese; ▪ echipamente electrice; ▪ fabricarea produselor textile, fabricarea de îmbrăcăminte și fabricarea încălțăminte; ▪ informații și comunicații; ▪ activități de servicii administrative și activități de servicii de suport (Business Process Outsourcing). Sectoarele prioritare selectate corespund direcțiilor strategice stabilite în Strategia	

	Națională de Atragere a Investițiilor și Promovare a Exporturilor pentru anii 2016 – 2020.
Directorul general	Ilie BUCUCI, Director General interimar "TRACOM" S.A., Administrator al Parcului Industrial "TRACOM" tel., fax. +373 22 301 801; +373 22 301 828; info@tracom.md
Organigrama	La situația din 31 decembrie 2019, organigrama "TRACOM" S.A. constituie 21 de unități, pe parcursul anului fiind antrenate, în mediu, 19 unități. Structura de personal are ca scop îndeplinirea următoarelor funcții: ▪ asigurarea activității operaționale a direcțiilor puse în responsabilitatea "TRACOM" S.A.; ▪ organizarea analizei financiare și de gestiune economică a fluxurilor financiare și investiționale; ▪ selectarea și perfecționarea personalului; ▪ organizarea procesului de colaborare cu rezidenții parcului industrial; ▪ organizarea procesului de identificare a noilor rezidenți a parcului industrial; ▪ administrarea tehnică; ▪ organizarea procesului de colaborare cu autoritățile publice și partenerii de dezvoltare.

1.2. Infrastructura "TRACOM" S.A.

La zi, întreprinderea administratoare a Parcului Industrial "TRACOM" dispune de infrastructură tehnică, spații de producere și administrative, asigurând rezidenții cu necesitățile tehnice, și anume:

Rețele electrice	Aprovizionarea cu energie electrică se efectuează de la punctul de control de distribuție (PCD-6) cu capacitatea totală de 50 mii KV, amplasat pe teritoriul Parcului Industrial "TRACOM" și care aparține GNF "Furnizare Energie" SRL. Alimentația cu energie electrică se efectuează prin 12 fidele. Delimitarea instalațiilor electrice și a responsabilităților pentru exploatarea lor este stabilită în celulele respective ale PCD-6. Pentru menținerea puterii circuitelor electrice în conformitate cu cerințele normative pe teritoriul parcului industrial, sunt amplasate și funcționează 6 stații de transformare a curentului electric. Rețelele electrice ale "TRACOM" S.A., cu tensiunea de 6 KV, până la oficiile și halele de producție ale rezidenților sunt amplasate subteran, iar cele cu tensiunea de 0,4 KV, în dependență de elementele constructive a clădirilor. Lungimea totală a rețelelor electrice pe teritoriul Parcului Industrial "TRACOM" constituie aproximativ 21 km, iar consumul lunar de energie electrică pe întreg teritoriul parcul constituie cca. 600 mii kWh. "TRACOM" S.A. are sarcina de a asigura mentenanța rețelelor, optimizarea cheltuielilor ce țin de transportarea și livrarea energiei electrice, precum construcția de noi capacități.
Rețele de gaze naturale	Aprovizionarea cu gaze naturale se efectuează prin intermediul conductelor de gaze, care aparțin "TRACOM" S.A.. Lungimea totală a conductei de gaze constituie 1 886 m, iar numărul total de dulapuri de distribuție constituie 21 unități. Modul de evidență și reglare, precum și rețeaua de conducte de gaze, permite consumul total de gaze naturale de 3 831 m.c./h. Actualmente, la conducta de gaze naturale sunt conectați toți rezidenții Parcului Industrial "TRACOM", fiecare având propriul dulap de reglare a presiunii gazului la punctul de delimitare, medie sau joasă, în dependență de necesitățile consumatorului.

	În punctul de conexiune a gazoductului, ”TRACOM” S.A., împreună cu ”MoldovaGaz” S.A., are instalat nodul central de evidență a gazului de tip electronic, cu modem, care permite verificarea consumului de gaze naturale a tuturor rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” la distanță.
Rețele de apă/ Sistem de canalizare	Alimentarea cu apă se efectuează prin conductele de apă, instalate pe teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM”, cu $\varnothing = 200$ mm. Apeductul este conectat la rețeaua municipală ”Apă-Canal Chișinău” S.A. Nodul de evidență a apei consumate este efectuată de un dispozitiv electronic cu diametrul de 25 mm și cu posibilitatea de a alimenta rețeaua internă cu apă fără apometru, în caz de incendiu. Presiunea medie în conducta de apă este de 3-9 atmosfere și este egală cu presiunea din rețelele orașenești. Pentru a menține în stare funcțională utilajul de reglare, evidență, etc., în sistemul de aprovizionare cu apă sunt instalate reductoare, astfel încât presiunea medie pe teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM” să fie menținută la nivelul de 4 atmosfere. Lungimea conductei de apă pe teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM” este egală cu 2 175 m. Sistemul de canalizare și de acumulare a apelor pluviale de pe teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM” este conectat la sistemul municipal cu delimitarea responsabilităților la deservirea lor. ”TRACOM” S.A. are sarcina de a asigura mentenanța rețelilor, optimizarea cheltuielilor ce țin de transportarea și livrarea apei potabile, apelor reziduale și pluviale, precum și construcția de noi capacități.
Drumuri și căi de acces	Teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM” are acces la raioanele municipiului Chișinău printr-o rețea internă de autostrăzi asfaltate. Mentenanța rețelilor interne, precum și optimizarea cheltuielilor ce țin de serviciile menționate, construcția de noi capacități, sunt sarcini pe care întreprinderea administratoare le gestionează în permanență cu maximă responsabilitate.
Rețele de telefonie fixă, mobilă, internet (Wi- Fi), TV, echipament tehnic și accesorii	<u>Rețeaua de Fibră Optică</u> cu o capacitate de 120 fibre distribuite în 12 dulapuri de interconectare pe întreg teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM”. 24 de fibre sunt trasate și rezervate pentru alte necesități. <u>Punct de Interconectare (POP)</u> cu trei operatori naționali de telecomunicații – ORANGE MOLDTELECOM și ARAX. <u>Rețeaua Wi-Fi</u> în blocul Administrativ al ”TRACOM” S.A. <u>Sistem informațional unic de control al accesului</u> la toate cele 3 puncte de control și de trecere. <u>Sistem unic de supraveghere video</u> cu 34 de camere amplasate în 10 puncte pe întreg

	teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM”, care cuprind toate punctele de acces și toate intersecțiile rutiere. <u>Stație telefonică digitală pentru telefonie fixă</u> cu capacitate de 100 de numere. <u>Telefonie mobilă</u> pentru Serviciul Pază cu 6 terminale mobile.
Sistemul de salubritate a teritoriului	Transportarea gunoiului se efectuează centralizat prin intermediul Î.M. Regia ”Autosalubritate”, a primăriei mun. Chișinău. Menținerea curățeniei teritoriului Parcului Industrial ”TRACOM” se efectuează în afara ariilor rezidențelor.
Sistemul de iluminare a teritoriului	Sistemul de iluminare a teritoriului se asigură pe întreg teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM”, printr-un sistem bine determinat. Menținerea iluminării teritoriului Parcului Industrial ”TRACOM” se efectuează în afara ariilor rezidențelor.
Sistemul de supraveghere a teritoriului	Supravegherea teritoriului se asigură pe întreg teritoriul Parcului Industrial ”TRACOM”, printr-un sistem, ce conține 3 puncte de supraveghere în regim 24x24. Menținerea supravegherii teritoriului Parcului Industrial ”TRACOM” se efectuează în afara ariilor rezidențelor.
Sistemul de amenajare a teritoriului	Amenajarea teritoriului se asigură pe întreaga arie a Parcului Industrial ”TRACOM” și se efectuează în afara ariilor rezidențelor.
Parcări	Sistemul de parcări este în faza incipientă de dezvoltare, menit să ofere întreg ciclu de facilități de infrastructură rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” și a partenerilor acestora.

În perioada de dezvoltare a parcului industrial, ”TRACOM” S.A. a întreprins măsuri de reabilitare (construcții/ reconstrucții) a infrastructurii tehnice și de producție pentru asigurarea funcționării normale a rețelelor de utilități conform cerințelor tehnice.

Planul de acțiuni anexat la prezentul Program prevede măsuri și fonduri concrete pentru continuarea dezvoltării infrastructurii în anii 2020 – 2022 și presupune reconstrucția spațiilor de producție, administrative, utilităților și căilor de acces, securitate, acces rutier facil, furnizarea neîntreruptă a energiei electrice și aprovizionarea cu apă, gaze naturale, servicii de telecomunicații, sisteme de evacuare a deșeurilor, etc.

1.3. Structura și utilizarea activelor ”TRACOM” S.A.

Terenuri

Începând cu 4 octombrie 2011, în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM” sunt organizate concursuri de selectare a rezidenților și a proiectelor investiționale pentru bunurile imobile disponibile pentru arendă/ locațiune. Pe parcursul perioadei de activitate au fost organizate 95 de ședințe privind selectarea rezidenților și a proiectelor investiționale, la care au participat 139 aplicanți.

Rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” li s-au transmis spre locațiune teren, construcții/ oficii, spații de producție și de depozitare, condițiile cărora se stipulează în contractele încheiate între ”TRACOM” S.A. și rezidenți. Totodată, rezidenților li s-au comercializat construcții/ oficii, spații de producere și de depozitare.

Schema amplasării activelor de pe teritoriul Parcului Industrial "TRACOM" este prezentată în **Figura 1** la prezentul Program.

Figura 1. Schema amplasării terenurilor și construcțiilor pe teritoriul Parcului Industrial "TRACOM", la situația din 31.12.2019



La situația din 31 decembrie 2019, din suprafața totală a terenului Parcului Industrial "TRACOM" de 318 526 m², 216 436 m² (67,9%) au fost transmise în locațiune rezidenților conform contractelor încheiate și 54 766 m² reprezintă terenul aferent construcțiilor utilizate de administrația "TRACOM" S.A., acces auto, de servitute, prezentate în **Tabelul 1** la prezentul Program.

Tabelul 1. Structura activelor în cadrul Parcului Industrial "TRACOM", la situația din 31.12.2019

Nr.	Denumirea	Suprafața, m ²	%
1.	Suprafața totală a terenului Parcului Industrial "TRACOM", inclusiv:	318 526	100,0
1.1.	utilizat (administrativ, auxiliare infrastructura, acces auto, parcuri)	54 966	17,3
1.2.	aferent construcțiilor private – nerezidenți*	9 908	3,1
1.3.	transmis în arendă rezidenților	216 436	67,9
1.4.	disponibil aferent costructuțiilor	24 089	7,6
1.5.	disponibil greenfield	13 127	4,1

* agenți economici, care se află pe teritoriul parcului industrial, dar nu au obținut titlu de rezident

Suprafața terenului activelor de tip brownfield constituie 13 127 m² sau 4,1% respectiv din suprafața totală a terenului Parcului Industrial "TRACOM".

Construcții

Suprafața totală a construcțiilor "TRACOM" S.A. constituie 29 963,3 m², din care 10 897,2 m² sau 22% sunt transmise în locațiune rezidenților în baza contractelor încheiate, conform **Tabelului 2** la prezentul Program.

Tabelul 2. Structura construcțiilor "TRACOM" S.A.

Denumire	Suprafața, m ²	%
Suprafața totală a construcțiilor, inclusiv:	29 963,3	100
Total utilizate, din care:	11 814,8	39,4
▪ utilizate de "TRACOM" S.A. (construcții administrative, infrastructura)	917,6	3,1
▪ construcții, încăperi transmise în locațiune rezidenților	10 897,2	36,4
Bunuri imobile disponibile pentru comercializare/ locațiune	18 148,5	60,6

Sursa: raportul activității Parcului Industrial "TRACOM" la situația din 31.12.2019

Construcții și încăperi disponibile pentru comercializare/ locațiune reprezintă o parte din construcția nevalorificată – fosta secție de asamblare mecanică, construcția lit. Ș-10, care necesită renovare. În cadrul construcției lit. Ș-10 sunt încăperi disponibile de producție cu suprafața 15 284 m², precum și blocul administrativ cu trei nivele – 2 865 m².

Actualmente, "TRACOM" S.A. dispune de bunuri imobile și terenuri disponibile din cadrul Parcului Industrial "TRACOM", după cum urmează:

- bunuri imobile și încăperi disponibile cu suprafața totală de circa 18 149 m² (60,6%);
- porțiuni de teren disponibile cu suprafața totală de circa 13 127 m².

1.4. Investiții realizate de "TRACOM" S.A.

Către data de 31.12.2019, "TRACOM" S.A. a realizat investiții din sursele proprii pentru dezvoltarea infrastructurii și funcționarea Parcului Industrial "TRACOM" în volumul total de 49 105,4 mii lei, din care 50,6% sau 24 847,5 mii lei, au fost îndreptate pentru reparația capitală a construcțiilor, conform **Tabelului 3** la prezentul Program.

În perioada analizată, volumul investițiilor realizate de "TRACOM" S.A. în dezvoltarea infrastructurii este în descreștere din cauza insuficienței surselor adiționale – de la 1 563 mii lei în anul 2017, până la 45,2 mii lei în anul 2019.

Tabelul 3. Structura investițiilor realizate de "TRACOM" S.A. în anii 2012 – 2019

Investiții/ anii	2012-2016	2017	2018	2019	2012-2019
------------------	-----------	------	------	------	-----------

Investiții capitale, inclusiv în active în curs de execuție – total, mii lei	34820,2	1563,0	12677,0	45,2	49105,4
în clădiri, total, <i>inclusiv</i> :	24217,1	45,0	585,4	-	24847,5
<i>de producere</i>	17173,3	45,0	-	-	17218,3
<i>administrative</i>	7043,8	-	585,4	-	7629,2
în construcții speciale	21,1	-	-	-	21,1
în mașini, utilaje, instalații de transmisie	2626,4	624,0	41,1	45,2	3336,7
în dezvoltarea infrastructurii (construcție și/ sau reparație), <i>inclusiv</i> :	7844,0	894,0	11981,9	-	20719,9
<i>rețele de curent electric</i>	995,1	59,8	664,5	-	1719,4
<i>rețele de gaze</i>	1915,6	-	-	-	1915,9
<i>rețele de apă și canalizare</i>	2267,5	-	2334,6	-	4602,1
<i>căi de acces (drumuri, căi ferate, etc.)</i>	1786,1	834,2	8982,8	-	11603,1
<i>telecomunicații</i>	879,4	-	-	-	879,4
alte	111,6	-	68,6	-	180,2

Sursa: rapoarte privind activitatea "TRACOM" SA pentru anii 2012 – 2019

Calitatea infrastructurii reprezintă un factor determinant în atragerea investițiilor în parcul industrial. În perioada anilor 2012 – 2019, au fost alocate investiții în construcția și reconstrucția infrastructurii tehnice și de producere în valoare totală de 49,1 mil lei, dintre care pentru:

- renovarea imobilului, în special, blocul administrativ, construcțiile lit Ș-10, Lit C-C – 24,8 mil lei (50,5%);
- dezvoltarea infrastructurii (construcție și/ sau reparație) – 20,7 mil lei (42,1%);
- alte (construcții speciale, mașini, utilaje) – 3,6 mil lei (7,4%).

Pentru componenta dezvoltării infrastructurii (construcție și/ sau reparație), care acoperă 42,1% din totalul investițiilor, sursele au fost direcționate spre:

- căi de acces (drumuri) – 11,6 mil lei (56,4%);
- rețele de apă și canalizare – 4,6 mil lei (22,3%);
- rețele de gaze naturale – 1,9 mil lei (9,3%);
- rețele de curent electric – 1,7 mil lei (6,7%);
- telecomunicații – 0,9 mil lei (5,3%).

Investițiile alocate de "TRACOM" S.A. au permis efectuarea reconstrucției a unei părți din infrastructura tehnică și de producere. Cu toate acestea, este necesară analiza activelor nevalorificate, care pot fi reabilitate pentru asigurarea necesităților rezidenților atât în prezent, cât și în perspectivă.

1.5. Analiza activității economico-financiare a "TRACOM" S.A. pentru anii 2017 – 2019

1.5.1. Analiza veniturilor totale

Veniturile totale "TRACOM" S.A. s-au constituit din:

- venituri din vânzări;
- alte venituri din activitatea operațională;
- venituri de activitatea de investiții;
- venituri din activitatea financiară.

Tabelul 4 din prezentul Program reflectată structura veniturilor totale pentru anii 2017 – 2019.

Tabelul 4. Structura veniturilor "TRACOM" S.A. în anii 2017 – 2019, mii lei

Nr.	Indicatori	2017	2018	2019
1.	Venituri din vânzări, total, inclusiv:	13 608	15 721	16 313
	<i>locațiune</i>	3 475	3 693	3 792
	<i>servicii</i>	10 133	12 028	12 521
2.	Alte venituri din activitatea operațională	423	200	92
3.	Venituri din activitatea cu operațiuni imobilizate	23 925	8 112	0
4.	Venituri din activitatea financiară	79	291	304
	TOTAL venituri	38 035	24 324	16 709

Reieșind din analiza tabelului pentru perioada de referință rezultă că diminuarea veniturilor totale a fost cauzată de reducerea/ lipsa veniturilor din activitatea cu operațiuni imobilizate, deși veniturile din locațiune sunt în creștere.

Analiza și structura veniturilor din vânzări

Conform Legii Nr. 182 din 15.07.2010 cu privire la parcurile industriale, mandatul "TRACOM" S.A. este asigurarea administrării eficiente a Parcului Industrial "TRACOM", precum și prestarea de servicii rezidenților acestuia, inclusiv:

Locațiune	▪ locațiune a clădirilor/ încăperilor de producție/ auxiliare/ administrative; ▪ locațiune a terenului disponibil, asigurat cu utilitățile tehnice solicitate.
Servicii	▪ utilități și dotări distribuite la nivelul fiecărui lot: acces la drum, energie electrică apă și canalizare, gaze naturale, canalizare pluvială, alte comunicații; ▪ iluminat public în interiorul parcului industrial; ▪ supraveghere a teritoriului parcului industrial, prin asigurarea regimului de control și trecere a personalului și transportului auto pe teritoriu, inclusiv eliberarea permiselor; inspecția teritoriului pe perimetru; ▪ telefonie fixă; ▪ deservire și amenajare a teritoriului parcului industrial; ▪ evacuare a gunoiului; ▪ parcări amenajate întreținere și deservire a drumurilor auto asfaltate, căii ferate, parcare, iluminare publică, canalizare, pluvială, gard, etc. ▪ de consultanță în domeniul de dezvoltare a afacerii; ▪ secretariat, multiplicare, copertare; ▪ arenda sălii de conferință, etc.

Structura veniturilor din vânzări "TRACOM" S.A. include:

- venituri din vânzări din locațiune;
- venituri din vânzări din servicii prestate (aprovizionare cu energie electrică, apă, canalizare, gaze naturale, supraveghere);
- alte venituri din vânzări.

Tabelul 5 din prezentul Program reflectă structura în dinamică a veniturilor din vânzări, locațiune, servicii acordate în anii 2017 – 2019.

Tabelul 5. Volumul și structura veniturilor din vânzări anii 2017 – 2019

Nr.	Denumirea	2017		2018		2019	
		mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%
	Venituri din vânzări – total, inclusiv:	13 608	100,00	15 721	100,00	16 313	100,00
1	Locațiune	3 475,1	25,54	3 693,2	23,49	3 792	23,25
<i>Structura locațiune</i>							
1.1.	Locațiune teren	613,4	4,51	674,1	4,29	674	4,13
1.2.	Locațiunea active	2 861,7	21,03	3 019,1	19,20	3 118	19,11
	<i>din suprafețele date în locațiune</i>	2 792	-	2 950	-	3 068	-
	<i>din arenda fibrooptică</i>	69,7	-	69,1	-	50	-
2	Servicii	10 132,9	74,46	12 027,8	76,51	12 521	76,75

Structura serviciilor							
2.1.	Supravegherea teritoriului	1 086,7	7,99	1 201,5	7,64	1 339	8,21
2.2.	Plata pentru energia electrică și mentenanța rețelelor	7 209,8	52,98	8 905,2	56,65	9 555	58,57
Structura serviciilor energiei electrice							
	Compensarea energiei electrice consumate	6 471,7	-	8 045	-	8 628	-
	Mentenanța rețelelor electrice	738,1	-	860,2	-	927	-
2.3.	Plata pentru apă și canalizare și mentenanța rețelelor	545,3	4,01	830,9	5,29	877	5,37
Structura serviciilor apă, canalizare							
	Compensarea apei	474,2	-	758,4	-	799	-
	Mentenanța rețelelor	71,1	-	72,5	-	87	-
2.4.	Plata pentru gaze naturale (mentenanța rețelelor)	153,2	1,13	142,9	0,91	146	0,90
	Compensarea gazelor naturale	6,1	-	9,7	-	25	-
	Mentenanța rețelelor de gaze naturale	147,1	-	133,2	-	121	-
2.5.	Compensarea servicii evacuarea deșeurilor	81,5	0,60	117,5	0,75	144	0,90
2.6.	Comunicații (telefonie, IT, TV, Internet)	147,3	1,08	167,5	1,07	166	1,01
2.7.	Participare la concurs	40	0,29	39,4	0,25	29	0,17
2.8.	Alte venituri din vânzări	869,1	6,39	622,9	3,96	265	1,62

Sursa: rapoarte privind activitatea "TRACOM" SA pentru anii 2017 – 2019

În perioada de referință, în legătură cu dezvoltarea infrastructurii tehnice și de producere, precum și creșterii numărului de rezidenți a Parcului Industrial "TRACOM", se constată creșterea volumului veniturilor din vânzări de la 13 608 mii lei în 2017, până la 16 313 mii lei în 2019. Din veniturile din vânzări, cea mai mare pondere a constituit veniturile din servicii acordate (74 – 76%), cu o creștere anuală continuă de la 8 – 19%.

În structura veniturilor din servicii conexe, cea mai înaltă cotă este atribuită veniturilor din plata pentru energia electrică și mentenanța rețelelor electrice, fiind faptul majorării volumului de energie electrică consumat de rezidenți. Plata pentru mentenanța rețelelor electrice se percepe în mărime de 10 – 15% din consumul efectiv a energiei electrice, iar pentru mentenanța rețelelor de apă, canalizare, gaze naturale în mărime de 15% din consumul efectiv resurselor respective.

Alte venituri din activitatea economico-financiară

În perioada de referință, alte venituri din activitatea operațională au scăzut de la 423 mii lei în 2017, până la 92 mii în 2019, ca rezultat al reducerii veniturilor din comercializare stocurilor de materiale și fierului uzat. Respectiv, în structura veniturilor totale ponderea altor venituri din activitatea operațională a diminuat de la 1,1% în anul 2017, până la 0,6% în anul 2019.

Venituri din activitatea de investiții s-a micșorat de la 23 925 mii lei în 2017, până la 8 119 mii lei în anul 2018, fiind rezultatul micșorării veniturilor din comercializarea activelor imobilizate. În 2019, nu a avut loc nici o operațiune de înstrăinare a bunurilor imobile.

Veniturile din activitatea financiară sunt bazate pe diferența de curs valutar înregistrând o oscilare de la 79,0 mii lei în anul 2017, până la 304 mii lei în anul 2019.

1.5.2. Analiza cheltuielilor

Tabelul 6 din prezentul Program reflectă structura cheltuielilor pentru perioada anilor 2017 – 2019.

Tabelul 6. Structura cheltuielilor "TRACOM" S.A. în perioadă anilor 2017 – 2019

Nr.	Indicatori	2017	2018	2019
1.	Costul vânzărilor	6 713	9 011	9 197
2.	Cheltuieli de distribuire	-	11	-
3.	Cheltuieli administrative	8 289	7 352	6 955
4.	Alte cheltuieli din activitatea operațională	592	96	21
5.	Cheltuieli din activitatea cu operațiuni imobilizate	11 351	3 859	-
TOTAL cheltuieli		26 945	20 329	16 173

Preponderența cheltuielilor din activitatea operațională a fost determinată de prestarea serviciilor de infrastructură, partea cea mai mare revenind consumului energiei electrice.

În structura cheltuielilor operaționale cea mai mare pondere o deține cheltuielile administrative: în 2017 – 53%, iar în anii 2018 – 2019 se atestă o scădere a ponderii până la 44,6%. Comparativ cu anul 2017, cheltuielile legate de personal s-au redus în anul 2019, de la 4 092 mii lei, până la 3 141 mii lei în perioada analizată.

1.5.3. Rezultatele din activitatea economico-financiară

Din activitatea economico-financiară în perioada anilor 2017 – 2018, ca rezultat al diminuării veniturilor din activitatea de investiții (operațiuni cu active imobilizate), a fost înregistrată scădere profitului de la 9 480,4 mii lei în 2017, până la 3 600,0 mii lei în 2018. Din datele scontate pentru 2019, rezultă că ”TRACOM” S.A. va înregistra profit în valoare de circa 470 mii lei și este primul an în care s-a obținut profit din activitatea operațională.

În perioada de activitate a parcului industrial, ”TRACOM” S.A. a stabilit o gamă largă de servicii prestate rezidenților, ceea ce reprezintă sursa principală de venit, iar în anii 2020 – 2022, pe lângă plățile și taxele stabilite, este planificată introducerea taxelor adiționale (taxa de drumuri, de administrare), care vor spori veniturile din vânzări și vor optimiza fluxul transportului auto în parcul industrial.

Indicatorii privind activitatea economico-financiară ”TRACOM” S.A. în anii 2017 – 2019 (scontat) sunt prezentați în **Anexa 1** la prezentul Program.

II. ACTIVITATEA REZIDENȚILOR DIN CADRUL PARCULUI INDUSTRIAL ”TRACOM”

2.1. Descriere generală și analiza activității rezidenților

Conform Regulamentului cu privire la activitatea Parcului Industrial ”TRACOM”, genurile prioritare de activitate în cadrul parcului industrial sunt:

- fabricarea de mașini și echipamente;
- producerea echipamentelor electrice și electronice;
- producerea articolelor din metal; precum și
- activitățile în domeniul tehnologiilor informaționale.

De remarcat că, genurile de activitate stabilite drept prioritare se aliniază și la prioritățile guvernamentale stabilite în Strategia Națională de Atragere a Investițiilor și Promovare a Exportului pentru anii 2016 – 2020.

La situația din 31 decembrie 2019, în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM” au fost înregistrați 65 de rezidenți, proiectele investiționale a căroră au fost selectate prin concurs și corespund cerințelor Regulamentului cu privire la activitatea Parcului Industrial ”TRACOM”, dintre care:

- 8 rezidenți, societăți pe acțiuni, care au achiziționat pachetul de acțiuni al statului, prin intermediul Agenției Proprietății Publice;
- 31 rezidenți, agenți economici, selectați prin concurs în baza bunurilor transmise în arendă/ locațiune/ comercializate;
- 26 rezidenți, agenți economici, care activează în baza bunurilor, proprietate privată, preluate în locațiune de la alți rezidenți.

În aceeași ordine de idei, cei 65 de rezidenți își realizează proiectele investiționale în următoarele sectoare economice:

- sectorul tehnologiei informației;
- producerea sacilor din hârtie;
- fabricarea de mobilier;
- producerea echipamentului, utilajului, pieselor, elementelor din oțel, metal, lemn;
- proiecte automatizări industriale, producere de echipamente industriale, servicii de proiectare și programare proceselor tehnologice;
- servicii IT;
- servicii poligrafice;
- servicii auto testări;
- alte produse și servicii.

Tehnologii informaționale, echipamente electronice, mass-media	13 rezidenți – ”StarNet” SRL; ”StarNet Digital City” SRL; ”StarLab” SRL; ”StarNet Soluții” SRL; ”StarNet Management Grup” SRL; ”NEW MEDIA GRUP” SRL; ”SALONIX-TEH” SRL; ”Reforma Art” SRL; ”Sănătatea” AO; ”Entreprise Business Solutions” SRL; ”AG COMPUTER” SRL; ”SAVASOFT” SRL; ”AN DE AN” SRL
Producerea/lucrări, servicii articolelor/pieselor/accesoriilor din metal, lemn, piatră	13 rezidenți – ”ELIT DECOR” SRL, ”BICOTRA” SA; ”DOTARCOM” SA; ”Premium Profil” SRL; ”PRELMET” SRL, ”ARES UT” SRL, , ”REUPIES” SA, ”LARICE” SRL, ”CONSFIRMGRUP” SRL, ”PRESUDOR” SA, ”ALCORES-DESIGN” SRL, ”DALIMATEX PRIM” SRL; ”WHITE CAPITAL” SRL
Testări, analize tehnice și certificare produse	1 rezident – ÎS ”CMAC”
Producerea sacilor din hârtie, servicii tăiere	2 rezidenți – ”CARTNORD” SRL; ”KRAFT LINE” SRL
Fabricarea de mobilier	4 rezidenți – ”ARAMA R” SRL, ”IOALEX PLUS” SRL, ”TRIPAV” SRL; ”Pelmor Com” SRL
Servicii auto, cleaning	5 rezidenți – ”MAPASAUTO” SA, ”STOP ELIT” SRL, ”TORPEDO” SRL; ”AECM Asistența” SRL; ”Amta Tis” SRL
Confecții, încălțăminte	3 rezidenți – ”MAICAN COM” SRL; ”CELERITAS” SRL, ”VERSANDI & S” SRL
Producție, servicii alimentare	4 rezidenți – ”PEȘTE” SA; ”PANINELLA” SRL; ”PERSONA GRATA” SRL; ”BARBU GROUP” SRL
Producție farmaceutice, de carbonizanți	2 rezidenți – ”SOPHARMACY MC” SRL; ”CARBON TEH” SRL
Producție/ servicii poligrafice	8 rezidenți – ”BAVAT PRINT” SRL, ”CĂPĂȚINA PRINT” SRL, ”CONTINENTAL GRUP” SRL, ”BAOBAB” SRL; ”FLEX LABEL” SRL; ”NIKA COLOR” SRL; ”PRINT DESIGN” SRL; ”Print-Caro” SRL
Servicii recondiționarea, stocarea pieselor	1 rezident – ”INTER CARS PIESE AUTO” SRL
Servicii montarea și deservirea utilajului termoenergetic, montarea utilajului, de diagnosticare și reparare a utilajului pentru piscine și saune	2 rezidenți – ”Termoconfort” SRL; ”NEOSTIL” SRL
Servicii logistice	7 rezidenți – ”RADIATOR” SA, ”CĂLĂRAȘI DIVIN PLUS” SRL, ”ORIFLAME INTERNATIONAL” SRL, ”VISTARCOM” SRL, ”GIANIS IMPEX” SRL; ”MOLDRETAIL GROUP” SRL; ”GENCOM” SRL

În cadrul Parcului Industrial „TRACOM” rezidenții beneficiază o serie de facilități acordate de prevederile legale, precum și:

- servicii de infrastructură și comunicații (asigurarea cu apă și canalizare, gaze naturale, canalizare pluvială);
- iluminat public;
- supraveghere a teritoriului;
- telefonie și internet;
- deservire și amenajare a teritoriului;
- evacuare a gunoierului;
- parări amenajate;
- întreținere și deservire a drumurilor auto asfaltate, etc.

În perioada anilor de activitate 2012 – 2019, ”TRACOM” S.A. a înregistrat rezultate pozitive, grație oferirii în locațiune/ arendă și comercializării a unei părți semnificative a activelor. În aceeași ordine de idei, întreprinderea administratoare a reușit, în baza resurselor acumulate, să creeze condiții de acces în deplină măsură cu necesitățile curente ale rezidenților la utilități, precum: alimentarea cu apă, gaze naturale, energie electrică și altele. Principalele rezultate pentru anii 2012 – 2019 sunt după cum urmează:

- **numărul de rezidenți a crescut de la 23 în 2012 până la 65 – la situația din 31.12.2019;**
- **numărul salariaților în aceeași perioadă de referință s-a majorat de la 273 la 1 920;**
- **volumul total al investițiilor, în perioada de analiză a atins cifra de circa 1 025 mil lei;**
- **cifra de afaceri a rezidenților parcului industrial a crescut, în perioada de referință, de la 104 mil lei în 2012, la 1 949 mil lei în 2018, iar în 9 luni a anului 2019 de 1 565 mil lei.**

Datele confirmă faptul că trendul activităților economice ale rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” este unul pozitiv, ceea ce invocă un similar trend și în folosirea utilităților (gaze naturale, apă, energie electrică) pe care întreprinderea administratoare își propune să le livreze calitativ, la timp și în volumul necesar solicitat de rezidenți.

Tabelul 7 din prezentul Program reflectă Sumarul indicatorilor de bază realizați de rezidenții Parcului Industrial ”TRACOM” în perioada anilor 2012 – 9 luni a anului 2019.

Tabelul 7. Sumarul indicatorii de bază ai activității rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” pentru perioada anilor 2012 – 9 luni a anului 2019

Nr.	Indicatori	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 (9 luni)
1.	Numărul de rezidenți la sfârșitul perioadei de referință	22	30	32	41	42	52	64	65
2.	Numărul personalului la sfârșitul perioadei de referință	273	414	732	1 024	1 335	1 653	1 912	1 920
3.	Investiții de la începutul activității (cumulativ), mil lei	36,0	135,0	232,0	316,0	463,0	566,0	788,0	1 025,0
	<i>inclusiv în perioada de gestiune</i>	36,0	99,2	98,0	138,0	114,5	114,0	225,5	240,0
4.	Cifra de afaceri, mil lei	104	160	381	732	1 150	1 484	1 949	1 565
5.	Impozite și taxe, mil lei	9	32	80	192	203	343	432	332

Sursa: rapoarte privind activitatea Parcului Industrial ”TRACOM” pentru anii 2012 – 2019

Conform proiectelor investiționale, rezidenții Parcului Industrial ”TRACOM” și-au asumat angajamente investiționale în valoare totală de circa **809 mil lei**, dintre care au realizat, până la data de 30.09.2019, investiții în volum de **1 025 mil lei**. În **Anexa 2** la prezentul Program este prezentată analiza indicatorilor proiectelor investiționale a rezidenților la situația din 31 decembrie 2019.

Din totalul de rezidenți:

- 23 deja au realizat investițiile declarate (256 mil lei), cu depășire de 1,9 ori (133 mil lei);
- 35 rezidenți sunt cu proiectele investiționale în derulare. În medie, gradul de realizare a investițiilor curente de rezidenții menționați este la nivel de 127%.

Volumul vânzărilor și numărul de personal sunt în creștere, în special pentru perioada anilor 2017 – 2018, ca rezultat al majorării numărului de rezidenți de la 52 la 64 în perioada respectivă.

2.2. Proiectele investiționale de succes din cadrul Parcului Industrial "TRACOM"

Compania "StarNet" SRL – specializare în domeniul tehnologiei informației. "StarNet" SRL a fondat "Academy+" ca un centru de pregătire a cadrelor calificate pentru sectorul tehnologiei informației și comunicațiilor din Republica Moldova. Deficitul de cadre calificate în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor reprezintă, la ziua de astăzi, un impediment în atragerea companiilor străine de top în Republica Moldova, fapt care ar genera creșterea exporturilor și ar crea locuri de muncă. La moment, fundația "Academy+" dispune de 100 locuri de instruire care permit antrenarea a cca 700 specialiști anual și intenționează să atingă cifra de 1 000 ingineri software în cadrul "StarLab" SRL. Totodată, compania a creat un Park IT – "Digital City", reprezentând un ecosistem unic favorabil dezvoltării companiilor specializate în tehnologia informației din Republica Moldova, cu spații pentru birouri, restaurante, facilități fitness și teren de fotbal, etc.

Compania "StarNet" SRL, reprezintă cel mai mare contribuabil din cadrul Parcului Industrial "TRACOM" cu toți parametrii investiționali îndepliniți (investiții realizate, cifră anuală de afaceri, numărul locurilor de muncă).

Compania "CARTNORD" SRL – specializare în producția sacilor din hârtie, cutiilor clasice, ștanțate, etc. Compania "CARTNORD" SRL operează cu succes în Republica Moldova mai mult de 20 ani, fiind liderul în industria hârtiei, furnizând branduri mondiale de hârtie și carton din Finlanda, Germania, Austria, Polonia, Slovenia, Rusia, Serbia, China, Indonezia, etc. Din 2006, compania a devenit producătorul industrial de saci din hârtie în Republica Moldova. În 2013 a fost lansată secția de producere a ambalajului din carton ondulat cu capacitatea anuală de 15 mil m². A fost instalat un utilaj modern, care produce cutii clasice, cutii ștanțate, etc. cu imprimare flexografică pînă la 4 culori. Compania înregistrează o cifră de afaceri anuală de peste 200 mil lei, creând 77 locurilor de muncă.

"ARAMA R" SRL – specializare în producerea unei game de mobilier din lemn: mobilă tapitată, pentru locuință, birouri, scaune și mese, mobilă corp, inclusiv utilajul cu sistem de operare, pieselor de mobilier. Compania înregistrează o cifră de afaceri anuală de cca. 30 mil lei, creând 120 locuri de muncă.

"ARES UT" SRL – specializare în producerea articolelor din metal, turnare, forjare, prelucrarea pieselor. Compania ocupă o poziție de lider pe piața produselor moldovenești din metal și furnizează produsele sale pe piața europeană. Compania înregistrează o cifră de afaceri anuală de cca. 20 mil lei, creând 58 locurilor de muncă.

"SALONIX TEH" SRL – specializare în automatizări industriale, tratamentul apei, tablouri de joasă tensiune, programare Software (PLC, SCADA). În perioada de activitate, compania a efectuat peste 200 de proiecte, fiind integratori ai companiilor: SIEMENS, SCHNEIDER ELECTRIC, FESTO, EATON, Phoenix Contact, etc. și livrează pe piață o gamă largă de produse electronice și pneumatice pentru automatizarea proceselor tehnologice complexe conform standardelor europene.

"PANINELLA" SRL – rezidentul desfășoară o afacere de familie focusată pe îmbinarea calității bucatelor tradiționale și tendințelor moderne în materie de bucătărie. Compania "PANINELLA" SRL s-a orientat spre producerea semifabricatelor congelate și a produselor de panificație exact ca la bunică. Calitatea produselor este garantată prin folosirea unui proces de producție fără precedent și a controlului strict al calității și securității produselor.

"MAICAN COM" SRL – rezident înregistrat recent, principalele obiective strategice pentru următorii ani fiind îmbunătățirea poziției competitive a firmei prin promovarea propriei mărci "Maicom" atât pe piața internă, cât și pe cea externă, creșterea competitivității produselor realizate la standardele tehnologice și profesionale ale Uniunii Europene, îmbunătățirea productivității muncii prin asimilarea continuă de noi tehnologii de fabricație atât în fabrica actuală, cât și în fabrica nouă, crearea unei imagini de marcă la nivel global. Pentru realizarea acestor obiective, rezidentul și-a planificat un program amplu de investiții care să permită realizarea de confecții la cel mai înalt nivel. În următorii ani, pentru a se poziționa drept o companie competitivă, rezidentul va realiza o rețehnologizare a fabricii prin dotarea cu echipamente performante de ultima generație.

III. ANALIZA SWOT A PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM"

Puncte tari	Puncte slabe
- Amplasarea strategică și atractivă în centrul capitalei Republicii Moldova; - Facilități legislative în conformitate cu prevederile art.12, Legea 182/2010 cu privire la parcurile industriale; - Existența infrastructurii de producere și utilități comune, parțial renovată și dezvoltată; - Investiții considerabile în modernizarea infrastructurii (rețelelor ingineresti și de producere), efectuate de către întreprinderea administrativă; 65 de rezidenți; - Servicii diversificate oferite rezidenților; - Experiență în administrarea parcului industrial; - Competitivitatea investițională a Republicii Moldova (competitivitate sectorială, sistem fiscal, Acorduri de Liber Schimb, regim visa-free Uniunea Europeană, Comunitatea Statelor Independente, Turcia).	- Dinamica scăderii rezultatelor economico-financiare din cauza insuficienței surselor financiare proprii; - Cheltuieli operaționale majorate ale "TRACOM" S.A.; - Capacități reduse și venituri insuficiente pentru reabilitarea cu succes a infrastructurii și livrării serviciilor, calitative și diversificate rezidenților parcului industrial, precum și administrarea bunurilor din aria de gestiune; - Posibilități financiare și legale limitate ale întreprinderii administratoarea de a investi în renovarea și reconstrucția rețelelor de utilități. Lipsa fondurilor de creditare directă, în condiții preferențiale, destinate dezvoltării activelor industriale; - Vizibilitatea și promovarea redusă a Parcului Industrial "TRACOM" și a rezidenților; - Relații de parteneriat în fază incipientă; - Ofertă limitată de spații industriale "la cheie", creând dificultăți la atragerea noilor rezidenți și investiții; - Cadrul legal nerevizuit; - Lipsa facilităților fiscale.
Oportunități	Amenințări
- Perfecționarea managementului "TRACOM" S.A., din punct de vedere al întreprinderii administratoarea a parcului industrial; - Sporirea capacităților echipei "TRACOM" S.A., din punct de vedere al întreprinderii	- Schimbarea legislației privind parcurile industriale; - Instabilitate politică și scăderea atractivității investiționale a Republicii Moldova; - Concurența pentru investitori cu Zonele Economice Libere;

administratoare a parcului industrial; ▪ Atragerea investițiilor noi în baza activelor nevalorificate; ▪ Avansarea parteneriatului cu Ministerul Economiei și Infrastructurii, Agenția Proprietății Publice, Agenția de Investiții, parteneri de dezvoltare, ș.a. părți în scopul promovării parcului industrial și atragerii investițiilor și rezidenților; ▪ Realizarea proiectelor în cadrul parcului industrial cu susținerea partenerilor de dezvoltare; ▪ Parteneriate cu asociații de profil din regiune (Asociația Parcurilor Industriale din România, din Ungaria); ▪ Stimularea colaborării între rezidenți, inclusiv prin implicarea în rețelele clusteriale naționale și internaționale; ▪ Dezvoltarea infrastructurii parcului industrial; ▪ Promovarea imaginii Parcului Industrial "TRACOM" și a rezidenților; ▪ Sporirea cooperării și sprijinirii rezidenților Parcului Industrial "TRACOM"; ▪ Îmbunătățirea bazei normative aferente activității parcurilor industriale; ▪ Deschiderea spre cooperare și unire a eforturilor administratorilor parcurilor industriale din Republica Moldova.	▪ Creșterea tarifelor pentru utilități (resurse energetice, gaze naturale, apă, evacuare deșeuri).
--	--

IV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A "TRACOM" S.A.

4.1. Scopul și obiectivele principale ale Programului de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A.

Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. are drept scop să prezinte direcțiile strategice menite să asigure dezvoltarea "TRACOM" S.A., în calitate de întreprindere administratoare a Parcului Industrial "TRACOM", pentru anii 2020 – 2022.

În aceeași ordine de idei, Programul are drept scop să asigure activitatea profitabilă a "TRACOM" S.A., precum și dezvoltarea eficace a Parcului Industrial "TRACOM" prin utilizarea resurselor proprii, atragerea investițiilor, optimizarea cheltuielilor, dezvoltarea infrastructurii tehnice și de producere a parcului industrial și eficientizarea managementului.

Principalul obiectiv al Programului este prezentarea:

- direcțiilor strategice de dezvoltare pentru anii 2020 – 2022;
- statutului actual și prognozelor rezultatelor „TRACOM” S.A., din perspectiva rolului de întreprindere administratoare a Parcului Industrial "TRACOM";
- avantajelor, dificultăților, oportunităților și constrângerilor Parcului Industrial "TRACOM"; precum și a întreprinderii administratoare; precum și
- Planului de acțiuni pentru anii 2020 – 2022 întru realizarea direcțiilor de dezvoltare strategice identificate.

4.2. Direcțiile strategice de dezvoltare ale Parcului Industrial "TRACOM"

Punctul 8.2, litera c) din Statutul "TRACOM" S.A. prevede că una dintre atribuțiile exclusive ale Consiliului "TRACOM" S.A. este aprobarea direcțiilor prioritare ale activității societății.

Având drept bază temeiul legal expus, Consiliul "TRACOM", prin decizia din 16 ianuarie 2020, a examinat și aprobat următoarele direcții strategice de dezvoltare ale "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 – 2022, și anume:

1. Perfecționarea managementului „TRACOM” S.A., în calitate de Întreprindere administratoare a Parcului Industrial „TRACOM”.

2. Dezvoltarea infrastructurii Parcului Industrial „TRACOM”, inclusiv cu asigurarea optimizării cheltuielilor aferente procesului.
3. Implicarea ”TRACOM” S.A. în procesul de îmbunătățire a actelor normative în vigoare aferente activității parcurilor industriale din Republica Moldova.
4. Susținerea, promovarea, monitorizarea și evaluarea rezidenților (proiectelor investiționale) actuali ai Parcului Industrial „TRACOM”.
5. Diversificarea serviciilor prestate rezidenților Parcului Industrial „TRACOM”.
6. Promovarea Parcului Industrial „TRACOM” întru atragerea noilor investiții și rezidenți, valorificând activele de greenfield și brownfield disponibile.
7. Dezvoltarea proiectului investițional ”Hub Tehnologic al Parcului Industrial ”TRACOM””.
8. Asigurarea integrității teritoriului Parcului Industrial „TRACOM”.

În detalii, cele 8 direcții strategice înglobează o altă serie de acțiuni și abordări menite să asigure buna funcționare a ”TRACOM” S.A., în calitate de întreprindere administratoare a Parcului Industrial ”TRACOM”, reflectate detaliat în Planul de acțiuni pentru anii 2020 – 2022 al Programului.

4.2.1. Perfecționarea managementului „TRACOM” S.A., în calitate de Întreprindere administratoare a Parcului Industrial „TRACOM”

”TRACOM” S.A. va continua executarea corespunzătoare a atribuțiilor și obligațiilor în calitate de întreprindere administratoare a Parcului Industrial ”TRACOM”, prevăzute în Legea nr. 182 din 15 iulie 2010 cu privire la parcurile industriale.

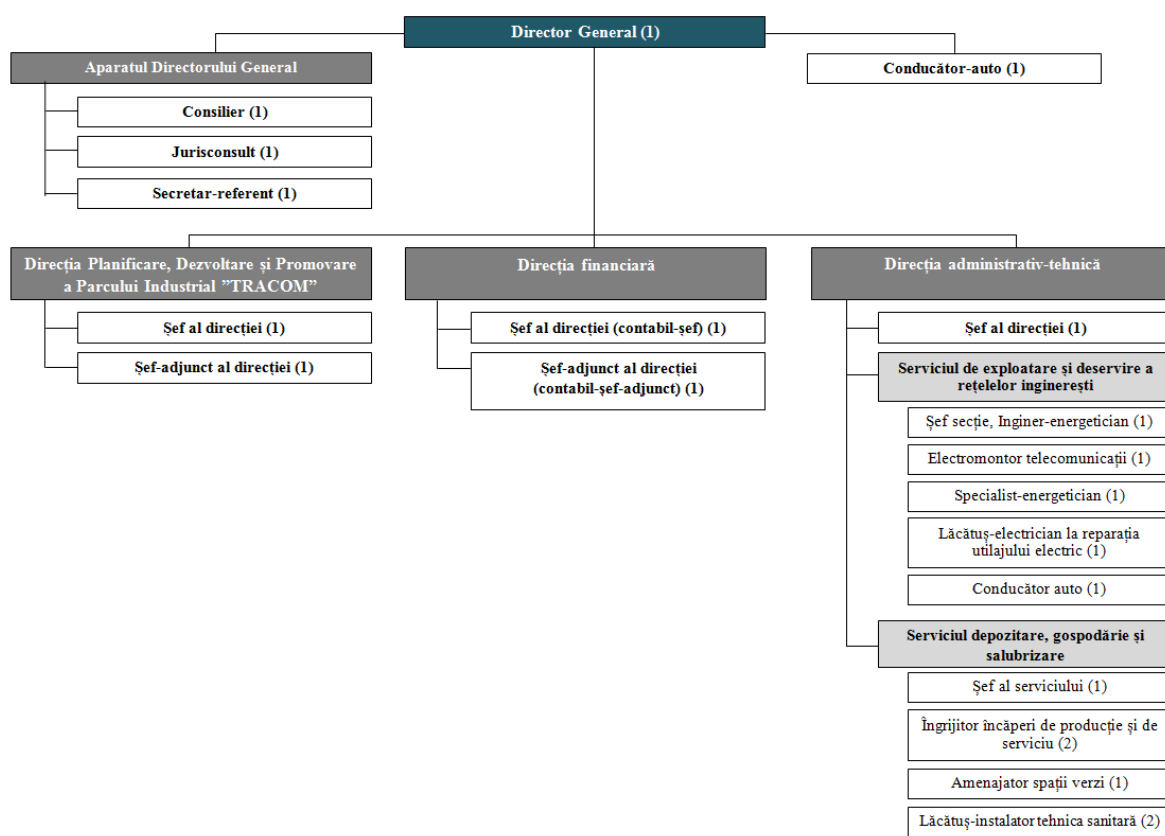
În aceeași ordine de idei, aliniindu-se la tendințele internaționale, organul executiv al ”TRACOM” S.A. va acționa nu doar în calitate de ghișeu ce oferă rezidenților terenuri greenfield au brownfield și infrastructură, ci și ghișeu menit să ofere serviciile și suportul necesar pentru dezvoltarea proiectelor investiționale și afacerilor rezidenților.

Pentru anii 2020 – 2022, ”TRACOM” S.A. își propune o abordare proactivă a rezidenților parcului industrial pe principalele domenii de management, și anume:

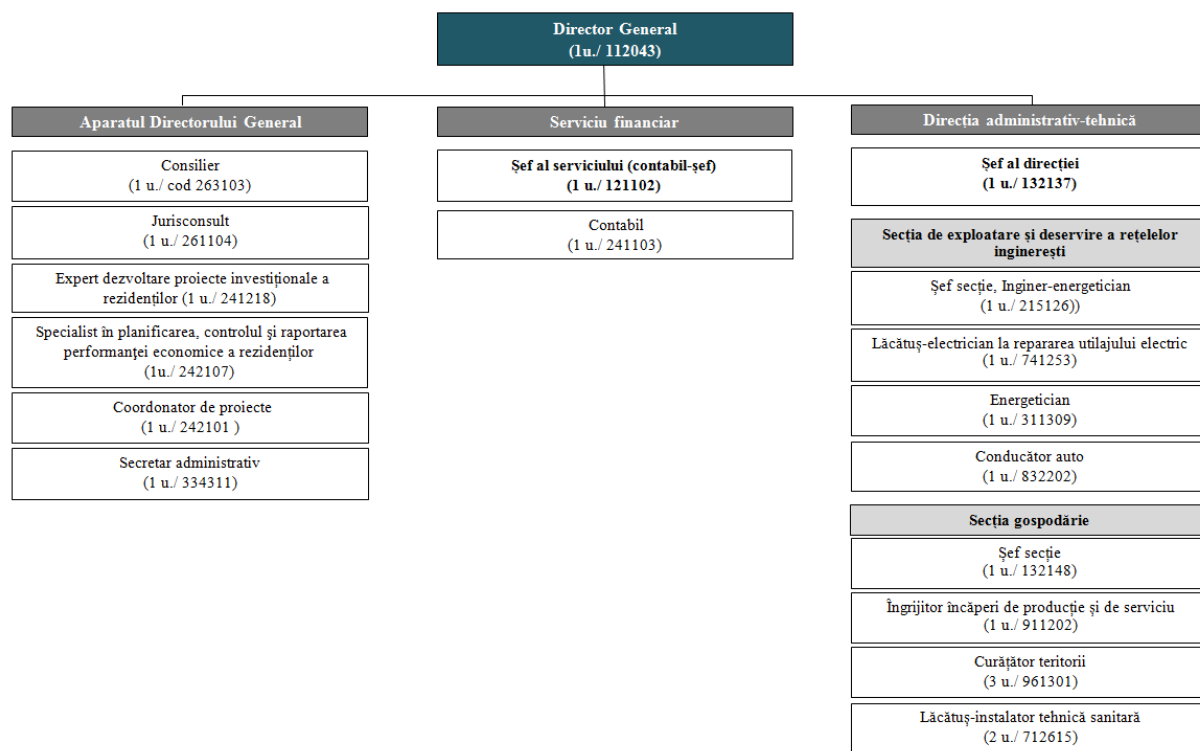
- **alocarea activelor disponibile de greenfield și brownfield, precum și administrarea procesului de arendă, vânzare și privatizare;**
- **dezvoltarea și administrarea utilităților și infrastructurii**, garantând rezidenților servicii constante și calitative de aprovizionare cu gaze naturale, apă, canalizare, colectare a deșeurilor, energie electrică, telecomunicații și internet;
- **servicii administrative calitative pentru întreg ciclul de implementare a proiectelor investiționale a rezidenților**, inclusiv conexiune cu autoritățile publice relevante, analiza și perfecționarea bazei normative aferentă activității rezidenților parcului industrial, asigurarea securității și siguranței rezidenților, precum și managementul financiar al parcului industrial;
- **dezvoltarea proiectelor investiționale și afacerilor rezidenților**, prin facilitarea accesului rezidenților parcului industrial la programele de finanțare active în Republica Moldova, conexiunea cu instituțiile publice și partenerii de dezvoltare relevanți, și participarea la evenimente naționale și internaționale pentru promovarea rezidenților;
- **dezvoltarea și administrarea serviciilor sociale**, prin implicarea activă a organului executiv al parcului industrial în crearea unui mediu de activitate deschis, bazat pe cooperare, comunicare, parteneriate, competitivitate și relații colegiale dintre rezidenți, precum și rezidenți și întreprinderea administratoare a parcului industrial;
- **fortificarea relațiilor cu partenerii de dezvoltare** din Republica Moldova și peste hotare, inclusiv autoritățile publice (Ministerul Economiei și Infrastructurii, Agenția Proprietății Publice, Agenția de Investiții, ș.a.), asociații de afaceri, parteneri de dezvoltare (USAID, GIZ, ș.a.), camere de comerț și industrie, parcuri industriale, etc.;

- **monitorizare și evaluare**, prin asigurarea unui proces de raportare calitativ și permanent (trimestrial, semestrial și anual), combinat cu un sistem de monitorizare și evaluare a rezidenților în bază de indicatori de performanță bine-determinați;
- **îmbunătățirea structurii organizatorice interne a "TRACOM" S.A.**, luând în considerare necesitatea realizării sarcinilor propuse, precum și experiența acumulată timp de 9 ani de activitate al Parcului Industrial "TRACOM". Acțiunea include și sporirea capacităților membrilor echipei "TRACOM" S.A. prin participare la cursuri de perfecționare, instruire, foruri, schimb de experiență, ș.a.

Organigrama "TRACOM" S.A. la data de 31 decembrie 2019, prezentată în schema de mai-jos, este compusă din 21 unități, după cum urmează:



Organigrama propusă spre aprobare și implementare începând cu anul 2020, ce are drept scop să eficientizeze interacțiunea dintre Directorul general și persoanele implicate în procesul dezvoltării Parcului Industrial "TRACOM", păstrând același număr de unități de personal, se prezintă mai-jos:



4.2.2. Dezvoltarea infrastructurii Parcului Industrial „TRACOM”, inclusiv cu asigurarea optimizării cheltuielilor aferente procesului

Pe lângă atractivitatea și facilitățile investiționale oferite de un stat, investitorii selectează un anumit parc industrial, în primul rând, reieșind din infrastructura ce o poate oferi acesta pentru asigurarea implementării calitative a proiectului investițional a potențialului rezident. Totodată, dezvoltarea infrastructurii parcului industrial reprezintă o obligație legală a întreprinderii administratoare.

Respectiv, în vederea sporirii atractivității platformei oferite de Parcul Industrial ”TRACOM”, ”TRACOM” S.A. a analizat și constată că, volumul de investiții necesare pentru dezvoltarea infrastructurii parcului atinge valoare de cca. 13 mil lei, repartizate pe direcțiile prezentate în **Tabelul 8** din prezentul Program.

Tabelul 8. Direcțiile de reabilitare a infrastructurii Parcului Industrial ”TRACOM”

Nr.	Acțiune	Investiția, lei
1.	Construcția și renovarea rețelelor electrice	3 600 000,0
2.	Lucrări de iluminare a teritoriului	950 000,0
3.	Reconstrucția aleii și lucrări de înverzire	4 686 000,0
4.	Construcția punctului de control și trecere de la str. Coandă	539 000,0
5.	Construcția parcării din prundiș (sub LEP)	2 300 000,0
6.	Lucrări de reparație a unor porțiuni de drum de pe teritoriu	760 000,0
TOTAL		12 835 000,0

Investițiile necesare vor asigura oferirea rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” de servicii și infrastructură calitativă și modernă ce vor cuprinde ambianță, securitate, acces rutier facil, furnizare neîntreruptă a energiei electrice și aprovizionarea cu resurse energetice.

Proгноza investițiilor ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv estimare pentru anul 2023, este prezentată în **Anexa 3** la prezentul Program (**Anexa 3.1. – anual** și **Anexa 3.2. – trimestrial**).

4.2.3. Implicarea ”TRACOM” S.A. în procesul de îmbunătățire a actelor normative în vigoare aferente activității parcurilor industriale din Republica Moldova

Una dintre sarcinile întreprinderii administratoare a parcului industrial este de a asigura buna implementare și dezvoltare a proiectelor investiționale a rezidenților, un rol primordial în acest sens avându-l baza normativă aferentă activității parcurilor industriale, dar și activității rezidenților parcului industrial.

Reieșind din experiența acumulată de gestionare a Parcului Industrial ”TRACOM”, organul executiv își propune o focusare sporită în analiza și promovarea îmbunătățirii actelor normative în vigoare aferente activității parcurilor industriale din Republica Moldova, în cooperare cu toate parcurile industriale, inclusiv:

- Legea nr. 182 din 15 iulie 2010 cu privire la parcurile industriale;
- Hotărârea de Guvern nr. 652 din 01.09.2011 cu privire la aprobarea Regulamentului privind modul de desfășurare a concursului de selectare a rezidenților și a proiectelor investiționale pentru parcul industrial, precum și a Raportului-model privind activitatea desfășurată în cadrul parcului industrial;
- alte acte normative ce ar putea veni în contradicție cu prevederile Legii nr. 182 din 15 iulie 2010 cu privire la parcurile industriale.

4.2.4. Susținerea, promovarea, monitorizarea și evaluarea rezidenților (proiectelor investiționale) actuali ai Parcului Industrial „TRACOM”

Altă sarcină de bază a întreprinderii administratoare a Parcului Industrial ”TRACOM” este asigurarea susținerii, promovării, monitorizării și evaluării rezidenților (proiectelor investiționale) actuali ai parcului.

”TRACOM” S.A. se va concentra în dezvoltarea proprie în calitate de ghișeu-unic pentru rezidenți, acordând următorul suport, și anume:

- informarea cu privire la programele de finanțare disponibile în Republica Moldova (granturi, subvenții, credite, leasing, garanții financiare) din buget de stat și buget internațional, menite să sprijine dezvoltarea capacităților manageriale și de producere a rezidenților. Organul executiv al ”TRACOM” S.A. va elabora o listă scurtă de cele mai atractive programe pentru rezidenți și va asigura realizarea de evenimente de informare ținute, cu reprezentanții programelor;
- includerea proiectelor investiționale a rezidenților (eligibile conform prevederilor) în Lista proiectelor investiționale de importanță națională, monitorizată de Consiliul pentru promovarea proiectelor investiționale de importanță națională. Acțiunea va asigura monitorizarea proiectelor la cel mai înalt nivel, sub egida Prim-ministrului;
- implementarea instrumentului de monitorizare și evaluare a tuturor proiectelor investiționale din cadrul parcului industrial (de exemplu atribuirea acestui rol adițional Comisiei de concurs, care a selectat proiectul investițional și va avea capacitate de a monitoriza calitatea implementării acestuia). Implementarea acțiunii va necesita ajustări în acte normative;
- cooperare cu Agenția de Investiții și partenerii de dezvoltare întru sprijinirea promovării rezidenților cu capacități de export la evenimente internaționale – identificare parteneri și piețe de export.

4.2.5. Diversificarea serviciilor prestate rezidenților Parcului Industrial „TRACOM”

Întru realizarea direcției propuse, ”TRACOM” S.A. va analiza experiența internațională a parcurilor industriale la nivel internațional și va stabili fezabilitatea prestării serviciilor adiționale în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM”.

4.2.6. Promovarea Parcului Industrial „TRACOM” întru atragerea noilor investiții și rezidenți, valorificând activele de greenfield și brownfield disponibile

Statele ce se pot caracteriza drept istorii de succes în dezvoltarea parcurilor industriale, au implementat, de regulă, două concepte de parcuri industriale – parc industrial bazate pe export și parc industrial bazat pe dezvoltarea sectoarelor economice naționale. Întreprinderea administratoare a Parcului Industrial ”TRACOM” își propune să combine cele două concepte de parcuri industriale, susținând atât atragerea rezidenților noi cu capacități de export și focusați pe export, precum și atragerea rezidenților orientați dezvoltarea sectoarelor economice naționale, cu accent pe dezvoltarea sectorului industrial și a tehnologiei informației și externalizării serviciilor (IT și BPO).

Rezultatele cercetărilor parcurilor industriale de către organizații internaționale specializate sugerează că, campaniile de promovare țintite sectorial, precum și o abordare sectorială, aduc, în mediu, de două ori mai multe rezultate și aflux de investiții străine directe, decât în cazul unei promovări generale fără o țintire clară a sectoarelor prioritare. Deci, lipsa unei promovări ne-gândite, haotice și ne-țintite poate aduce după sine riscuri de atragerea a unor investitori ne-calitativi sau lipsa investitorilor în general.

Pentru anii 2020 – 2022, ”TRACOM” S.A. își propune:

- abordare sectorială ținută, conform sectoarelor strategice stabilite în Strategia Națională de Atragere a Investițiilor și Promovare a Exporturilor pentru anii 2016 – 2020:
 - fabricarea de mașini și echipamente (industria automotive);
 - fabricarea de utilaje și piese;
 - echipamente electrice;
 - fabricarea produselor textile, fabricarea articolelor de îmbrăcăminte și fabricarea încălțăminte;
 - informații și comunicații (industria ITC);
 - activități de servicii administrative și activități de servicii suport (industria BPO);
- abordare pro-activă a potențialilor investitori prin asociații de afaceri din industriile selectate, utilizând canalele misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare și cele străine acreditate în Republica Moldova;
- promovare la evenimente naționale și internaționale a Parcului Industrial ”TRACOM” pentru identificarea noilor rezidenți;
- perfecționarea identității vizuale și strategiei de promovare a parcului industrial (inclusiv promovare online, prezentări, materiale promoționale, video în limbile română, rusă și engleză);
- fortificarea paginii web a Parcului Industrial ”TRACOM” prin promovarea istoriilor de succes și activelor disponibile noilor rezidenți.

Întru atingerea calitativă a rezultatelor propuse, ”TRACOM” S.A. va asigura coordonarea acțiunilor de promovare cu Agenția de Investiții, în calitate de instituție-cheie în acest aspect. Coordonarea are drept scop de a sincroniza eforturile, precum și a elimina riscuri de informare dublă, interpretabilă sau neclară a potențialilor investitori.

Actualmente, Parcul Industrial ”TRACOM” dispune de următoarele active greenfield și brownfield disponibile pentru realizarea de noi proiecte investiționale, și anume:

- **bunuri imobile și încăperi cu suprafața totală de cca. 18,255 m²:**
 - bun imobil cu două nivele – 106 m²;
 - încăperi disponibile din construcția lit. Ș-10 – 15,284 m² și bloc administrativ cu trei nivele – 2,865 m²;
- **porțiuni de teren disponibile cu suprafața totală de cca. 13,127 m².**

Pe lângă realizarea de noi proiecte investiționale ce presupune atragere de investiții, creare locuri de muncă și atragerea de noi tehnologii și mecanisme manageriale, valorificarea activelor va permite încasarea

de noi venituri la "TRACOM" S.A., fiind ulterior reinvestite în dezvoltarea Parcului Industrial "TRACOM", conform datelor prezentate la **Anexa 4** la prezentul Program.

4.2.7. Dezvoltarea proiectului investițional "Hub Tehnologic al Parcului Industrial "TRACOM"

Revenind la experiența internațională, pe de o parte, parcurile industriale de succes care au contribuit la dezvoltarea economică a statului unde activează, se caracterizează printr-o abordare orientată spre concentrare sectorială și clusterizare în baza industriilor naționale strategice.

Pe de altă parte, parcurile industriale de succes, la un moment dat, au trecut de la atragere de proiecte investiționale bazate pur pe industrie prelucrătoare și producătoare, spre proiecte investiționale bazate pe inovație și tehnologia informației.

La fel și Parcul Industrial "TRACOM" vine să se alinieze tendinței internaționale, precum și, după cum a fost menționat la punctul anterior, vine să acționeze cu o abordare focalizată pe sectoare naționale strategice, printre care un accent deosebit fiind atribuit sectoarelor:

- **informații și comunicații (industria ITC);**
- **activități de servicii administrative și activități de servicii suport (industria BPO).**

"TRACOM" S.A. își propune să continue dezvoltarea profilului ITC și BPO (inclusiv cercetare și dezvoltare, inovații) al Parcului Industrial "TRACOM", transformându-l parțial întru centru/ hub IT și BPO din Republica Moldova. Pre-condițiile realizării de succes al **proiectului investițional "Hub Tehnologic al Parcului Industrial "TRACOM"** sunt:

- **realizarea curentă a proiectelor din domeniu:** pe teritoriul parcului deja se dezvoltă 8 companii IT (Starnet, StarLab, Starnet Soluții, Starnet Management, AG Computer, Enterprise Business Solutions, Sava Soft, New Media), Digital Park, iar în toamna anului 2020 urmează să se deschidă un centru tehnologic inovativ de producere a calculatoarelor realizat de compania Darwin;
- **localizarea strategică a Parcului Industrial "TRACOM"** în centrul capitalei, locație de interes pentru companii din domeniu;
- **proximitatea de Universitatea Tehnică a Moldovei ce furnizează potențiali angajați** din domeniul ITC și BPO pentru rezidenți;
- **proximitatea de Centru de excelență Tekwill** în domeniul ITC;
- **oportunitatea transformării centrului propus în Parcul IT fizic** (conform prevederilor și facilităților oferite de Legea nr. 77 din 21 aprilie 2016 cu privire la parcurile pentru tehnologia informației);
- **disponibilitatea zonei de greenfield pentru construcție și brownfield**, conform necesităților sectoarelor.

Realizarea proiectului investițional **"Hub Tehnologic al Parcului Industrial "TRACOM"**, conceptul detaliat al căruia va fi dezvoltat pe parcursul anului 2020, va asigura realizarea unui proiect inedit pentru Republica Moldova, transformându-l în punct de atractivitate investițională a țării pentru companiile din domeniul ITC, BPO, inovații, cercetare și dezvoltare.

4.2.8. Asigurarea integrității teritoriului Parcului Industrial „TRACOM"

Conform planificărilor interne, trimestrul I al anului 2020 este planificat pentru finisarea lucrărilor cadastrale. Imediat după executarea acțiunii, organul executiv al "TRACOM" S.A. își propune lansarea procesului de delimitare a teritoriilor, servitutelor și parcărilor Parcului Industrial "TRACOM", după care va urma înregistrarea acestora la Instituția Publică "Agenția Servicii Publice".

V. PLANUL FINANCIAR "TRACOM" S.A. PENTRU ANII 2020 – 2022

Planul financiar pentru "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 – 2022 este elaborat reieșind din prognozele realizării planului investițional de comercializare a încăperilor din cadrul construcției Ș-10, construcției în locațiune, majorării spațiilor care vor fi transmise în arenda rezidenților parcului industrial, precum și ținând cont de optimizarea cheltuielilor și sporirea eficienței serviciilor acordate de către întreprinderea administratoare a Parcului Industrial "TRACOM".

5.1. Prognoza indicatorilor financiari "TRACOM" S.A.

Sursele generatoare de venituri sunt serviciile prestate rezidenților, descrise detaliat la punctul 5.1.1. din prezentul Program, acoperă:

Servicii de bază	▪ locațiune a clădirilor/ încăperilor de producție/ auxiliare/ administrative; ▪ locațiune a terenului disponibil, asigurat cu utilitățile tehnice solicitate.
Servicii conexe	▪ utilități și dotări distribuite la nivelul fiecărui lot: acces la drum, energie electrică apă și canalizare, gaze naturale, canalizare pluvială, alte comunicații; ▪ iluminat public în interiorul Parcului Industrial "TRACOM"; ▪ supraveghere a teritoriului Parcului Industrial "TRACOM", prin asigurarea regimului de control și trecere a personalului și transportului auto pe teritoriu, inclusiv eliberarea permiselor; inspecția teritoriului pe perimetru; ▪ telefonie fixă; ▪ deservire și amenajare a teritoriului Parcului Industrial "TRACOM"; ▪ evacuare a gunoiului; ▪ parcări amenajate întreținere și deservire a: drumurilor auto asfaltate, căii ferate, parcare, iluminare publică, canalizare, pluvială, gard, etc. ▪ de consultanță în domeniul de dezvoltare a afacerii; ▪ secretariat, multiplicare, copertare; ▪ arenda sălii de conferință, etc.

Reieșind din conjunctura pieței și mărimea suprafeței care urmează să fie transmise în locațiune, tarifele de plată pentru locațiunea activelor se stabilesc flexibil, dar nu mai mici, decât cele prevăzute de legislație.

Astfel, calculele și prognozele indicate mai-jos sunt efectuate, reieșind din următoarele tarife planificate:

Plata pentru locațiunea terenului	3,01 lei/ m ² /an
Plata pentru locațiunea activelor	▪ spații de producere – 68,4 lei/ m²/ lună (inclusiv TVA) ▪ spații administrative – 146,4 lei/ m²/ lună (inclusiv TVA)
Plata pentru supraveghere	▪ flexibil, reieșind din suprafața terenului în arendă, minimal – 1 930,74 lei/ lună/ rezident
Taxa drumuri	▪ în medie – 2 615 lei/ lună/ rezident

5.1.1. Prognoza veniturilor

În conformitate cu Programul de Dezvoltare Strategică ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, din momentul finisării lucrărilor de renovare, selectării de noi rezidenți, începând cu luna mai al anului 2021 au fost prognozate încasările din locațiunea blocului administrativ din imobilul Ș-10 cu suprafața de 2 864,6 m², iar din luna iulie al anului 2022 – venituri din locațiunea încăperilor de producere renovate cu suprafața de 5 000 m².

Veniturile totale planificate pentru anul 2020 vor constitui 32 158 mii lei, din care 14 503 mii lei (45 la sută) reprezintă veniturile din operațiuni cu active imobilizate legate de comercializarea bunurilor. Pentru anul 2020 se prognozează o creștere a veniturilor din vânzări față de 2019 de 1,07 ori, de la 16 313 mii lei, până la 17 385 mii lei în perioada respectivă.

Identificarea rezidenților potențiali și transmiterea acestora în locațiune a spațiilor renovate va asigura creșterea veniturilor din serviciile acordate rezidenților parcului industrial, începând cu anul 2021. Ca urmare, va fi asigurată majorarea de 1,3 ori a veniturilor din vânzări, de la 20 903 mii lei în anul 2021, până la 27 612 mii lei în anul 2023. Astfel, în 2023 veniturile din locațiune se vor majora de 2,1 ori față de anul 2019, de la 3 792 mii lei, până la 8 032 mii lei, în mare măsură, din spații noi – 7 080 mii lei. Totodată, în perioada prognozată, veniturile din serviciile acordate vor crește de 1,6 ori, de la 12 521 mii lei în anul 2019, până la 19 580 mii lei în anul 2023.

Operațiunile cu active imobilizate legate de comercializarea bunurilor vor fi efectuate în tr.II 2020 (comercializarea spațiilor de producere de 10 000 m²) și luna mai (tr. II) 2021 (construcții în locațiune).

Rezultatele planificate (sus-menționate) vor contribui la obținerea veniturilor totale în următoarea dinamică, și anume:

- în anul 2019 valoarea scontată de 16 709 mii lei;
- în anul 2020 – 32 158 mii lei, din care 14 503 mii lei venituri din operațiuni cu active imobilizate;
- în anul 2021 – 40 673 mii lei, din care 19 500 mii lei venituri din operațiuni cu active imobilizate;
- în anii 2022– 2023, veniturile totale vor fi în creștere, dar cu o diminuare, față de perioada anului 2021, constituind doar venituri din vânzări, respectiv, 2022 – 25 278 mii lei, în 2023 – 27 612 mii lei.

În Tabelul 9 este prezentat sumarul prognozei veniturilor totale pentru anii 2020 – 2023.

Tabelul 9. Prognoza veniturilor totale pentru anii 2020 – 2022, inclusiv estimare pentru anul 2023, mii lei

Nr.	Indicatori	2019	2020	2021	2022	2023
		scontat	prognoza			

I	Total venituri din vânzări	16 313	17 385	20 903	25 278	27 612
	<i>inclusiv din spații noi</i>	-	166	2 727	7 361	9 693
1.	Locațiune:	3 792	3 962	4 000	6 317	8 032
1.1.	<i>Teren</i>	674	710	710	710	710
1.2.	<i>Active/ spații</i>	3 118	3 252	3 290	5607	7 322
	<i>inclusiv din spații noi</i>		166	2 162	5 458	7 168
2.	Servicii acordate rezidenților:	12 521	13 423	16 903	18 961	19 580
	<i>inclusiv din spații noi</i>			565	1 903	2 525
2.1.	aprovizionare (EE, apă, gaze) și mentenanța rețelelor	10 578	11 389	13 111	15 080	15 654
2.2.	supraveghere a teritoriului	1 339	1 372	1 384	1 398	1 411
2.3.	alte servicii (evacuarea deșeurilor, telefonie, internet)	604	662	2 408	2 483	2 515
II	Alte venituri din activitate operațională (realizarea materiale, alte)	92	-	-	-	-
III	Venituri din operațiuni cu active imobilizate	-	14 503	19 500	-	-
IV	Venituri din activitatea financiară	304	270	68	-	-
	TOTAL venituri	16 709	32 158	40 673	25 278	27 612

Proгноza detaliată a veniturilor pentru anii 2020 – 2022, inclusiv progноza estimată pentru anul 2023 este reflectată în **Anexa 5** la prezentul Program, **Anexa 5.1.** – descifrarea progноzei veniturilor din arenda/ locațiunea activelor și **Anexa 5.2.** – descifrarea progноzei serviciilor prestate.

Comercializarea activelor planificate va contribui la:

- valorificarea bunurilor imobile neutilizate în procesul tehnologic;
- atragerea de noi rezidenți, care vor contribui la majorarea venitului din spații noi:
 - din locațiune, de la 2 162 mii lei în 2021, până la 7 168 mii lei în 2023;
 - din prestarea serviciilor – 565 mii lei în 2021, până la 2 525 mii lei în 2023.

Calculul din **Anexa 5.3** la Program (**Anexele 5.3.1** și **5.3.2.** descifrarea veniturilor planificate din comercializare/ locațiune a activelor renovate) denotă următoarele:

- mijloacele bănești planificate din comercializarea activelor neutilizate (încăperi de producere din imobilul Ș-10 cu suprafața de 10 000 m² și construcției în locațiune) în valoarea totală de **40,8 mil lei** vor fi îndreptate spre renovarea bunurilor: blocului administrativ cu 3 nivele – 2,864 m² și a unei părți de aproximativ 5000 m² din blocul de producere. Total pentru reconstrucția bunurilor menționate sunt necesare **42,6 mil lei**;
- transmiterea bunurilor renovate în locațiune va permite întreprinderii să obțină, începând cu anul 2023, venituri din vânzări, anuale, în valoare de 11,5 mil lei, inclusiv TVA (8,5 mil lei din locațiune și 3 mil din servicii). Estimativ, pentru perioada anilor 2020 – 2025, întreprinderea va obține adițional venituri din vânzări în suma totală de **46,8 mil lei**.

5.1.2. Progноza costurilor și cheltuielilor

Progноza costurilor pentru anii 2020 – 2022, precum și progноza estimativă pentru anul 2023, este efectuată în baza progноzelor veniturilor pentru anii respectivi, în corespundere cu obiectivele și măsurile prevăzute în Planul de acțiuni.

În perioada progноzată, preponderența cheltuielilor din activitatea operațională va fi determinată de prestarea serviciilor de infrastructură, partea cea mai mare revenind consumului fizic al energiei electrice, apei, evacuarea deșeurilor, plățile pentru impurități în sistemele de canalizare.

Cheltuielile administrative (salariul, impozite, compensația pagube materiale și uzura constituie 85% din totalul cheltuielilor administrative, alte cheltuieli – optimizate la maxim), au fost progноzate cu o creștere anuală de 8-9%. Modificările anuale a cheltuielilor administrative au fost planificate, reieșind din

majorarea salariului minim pe țară și plății indemnizației – pagube materiale pensionarilor cu traume sau cu boli profesionale la locul de muncă. Cheltuieli din activitatea cu operațiuni imobilizate constituie valoarea de bilanț a activelor planificate spre comercializare.

Sumarul costurilor și cheltuielilor "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv și prognoza estimativă pentru anul 2023, este prezentată în **Tabelul 10** din prezentul Program. Prognoza detaliată a costurilor și cheltuielilor pentru perioada 2019 – 2022 este prezentată în **Anexa 6**.

Tabelul 10. Prognoza costurilor și cheltuielilor "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv estimare pentru anul 2023, mii lei

Nr.	Indicii	2019	2020	2021	2022	2023 (estimativ)
		scontat	prognoza			
1.	Costuri vânzări	9 197	9 995	11 228	12 794	13 370
2.	Cheltuieli administrative	6 955	7 492	8 091	8 812	9 658
3.	Alte cheltuieli operaționale	21	-	-	-	-
4.	Cheltuieli din operațiuni cu active imobilizate	-	7 271	8 242	-	-
TOTAL costuri și cheltuieli		16 173	24 718	27 561	21 606	23 028

5.1.3. Prognoza rezultatelor financiare

Din prognoza rezultatelor financiare rezultă, că în anii 2020 și 2021 întreprinderea va obține profit ca rezultat al creșterii veniturilor din activitatea de operațiuni cu active imobilizate. Profitul care urmează să fie generat de întreprindere în perioada respectivă, la decizia acționarului majoritar, se propune de a fi îndreptat spre dezvoltare. Începând cu anul 2023, profitul net obținut în perioada precedentă va fi repartizat în mărime de 50 la sută între acționari în limita cotei de participare la capitalul social, partea rămasă – va fi îndreptată spre completarea Fondului de dezvoltare și modernizare, fondului de rezervă, conform datelor prezentate în **Anexa 7** la prezentul Program. Informația detaliată cu privire la structura activelor financiare pentru anii 2020 – 2022, precum și estimare pentru anul 2023, este prezentat în **Tabelul 11** la prezentul Program.

Tabelul 11. Structura rezultatelor financiare "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv estimare pentru anul 2023, mii lei

Nr.	Denumirea indicatorilor	2019	2020	2021	2022	2023 (estimativ)
		scontat	plan			
1.	Profitul brut	7 116	7 430	9 675	12 484	14 242
2.	Profit din operațiuni cu active imobilizate	-	7 232	11 258	0	0
3.	Profit din activitatea financiară	304	270	270	0	0
4.	Total profit	7 512	14 932	21 203	12 484	14 242
5.	Total cheltuieli	6 976	7 492	8 091	8 812	9 658
6.	Total Profit până la impozitare	536	7 440	13 112	3 672	4 854
7.	Cheltuieli privind impozitul pe venit	66	940	1 572	442	554
8.	Profit net	470	6 500	11 540	3 230	4 030

5.1.4. Prognoza fluxului de numerar

Prognoza fluxului de numerar "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 – 2022, precum și prognoza estimativă pentru anul 2023, este reflectată în **Anexa 8** la prezentul Program (**Anexa 8.1. – anual și Anexa 8.2. – trimestrial**). Prognoza fluxului de numerar pentru perioada prognozată denotă că întreprinderea va dispune de resurse financiare pentru realizarea prezentului Program.

5.1.5. Prognoza indicatorilor principali de dezvoltare "TRACOM" S.A.

Realizarea obiectivelor ce țin de implementarea prezentului Program și complexului măsurilor de optimizare a cheltuielilor va permite de a asigura următorii indicatori principal de dezvoltare a "TRACOM" S.A., prezentați în **Tabelul 12** la prezentul Program.

Tabelul 12. Prognoza indicatorilor principali de dezvoltare "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv estimare pentru anul 2023, mii lei

Nr.	Indicii	2019	2020	2021	2022	2023 (estimativ)
		efectiv	prognoza			
1.	Volumul investițiilor, mii lei	49 105,4*	21332	22816	9280	1999
2.	Venituri totale (cifra de afaceri), mii lei	18 252	32 158	40 673	25 278	27 612
3.	Profit net, mii lei	470	6 500	11 540	3 230	4 030

* Volumul total de investiții, cumulativ, la situația din 31.12.2019

Conform tabelului prenotat, se constată următoarele:

- **Volumul investițiilor** planificate pentru perioada prognozată va constitui 55 427 mii lei, reieșind din planul comercializării încăperilor de producere din cadrul construcției Ș-10, precum și construcției din locațiune;
- **Venituri totale (cifra de afaceri)** în perioada prognozată se planifică:
 - în anul 2020 în valoare de 32 158 mii lei;
 - în anul 2021 în valoare de 40 673 mii lei;
 - în anul 2022 în valoare de 25 278 mii lei;
 - estimativ în anul 2023 în valoare de 27 612 mii lei.
- Activitatea profitabilă a "TRACOM" S.A. pentru perioada prognozată rezultă din măsurile preconizate privind alocarea investițiilor în perioada anului 2020, optimizarea cheltuielilor.

Prognozele financiare efectuate demonstrează că realizarea planului de acțiuni propus va asigura "TRACOM" S.A. cu sursele proprii de venit. Către sfârșitul perioadei planificate, profitul net va ajunge la o valoare de circa 3,2 mil lei în anul 2022, precum și o creștere semnificativă spre cca. 4,0 mil lei în anul 2023, devenind bază pentru activitate profitabilă continuă și dezvoltare echilibrată a întreprinderii și Parcului Industrial "TRACOM".

VI. PROGNOZA PRINCIPALILOR INDICATORI DE DEZVOLTARE A REZIDENȚILOR PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM" PENTRU ANII 2020 – 2022

6.1. Prognoza evoluției proiectelor investiționale existente

Prognoza dezvoltării proiectelor investiționale realizate în cadrul Parcului Industrial "TRACOM" pentru anii 2020 – 2022 a fost efectuată în baza indicilor atinși la situația din 30.09.2019 și prognozați de către rezidenți, conform proiectelor investiționale anunțate la momentul selectării acestora în calitate de rezidenți, perioadei implementării, ieșirii la capacitățile proiectate, precum și propunerilor de modificare ale acestora, înaintate de către rezidenți.

Valoarea totală a investițiilor anunțate conform proiectelor investiționale a rezidenților Parcului Industrial "TRACOM" constituie 809 mil lei. De la începutul activității, conform situației la 30.09.2019, volumul total de investiții realizat de acești rezidenți a alcătuit 1 025 mil lei sau peste 1,2 ori față de volumul planificat. De menționat că o mare parte de rezidenți au îndeplinit investițiile planificate.

Numărul locurilor de muncă create de rezidenți la situația de la finele anului 2019 a constituit 1 920 unități.

În anii 2020 – 2022, volumul anual al investițiilor se planifică la nivel de 12 – 66 mil lei, iar suma totală a investițiilor pentru perioada dată va constitui, respectiv, de 350 mil lei, conform datelor prezentate în **Tabelul 13** la prezentul Program.

Rata de creștere anuală a veniturilor totale (cifrei de afaceri) a rezidenților se prognozează la nivel de 111 – 116% pe măsura ieșirii la capacitatea de producție/ servicii declarate de rezidenți.

Ca rezultat al implementării proiectelor investiționale a rezidenților Parcului Industrial "TRACOM" în perioada prognozată, se estimează creșterea numărului locurilor de muncă cu 2 596 persoane, constituind către finele anului 2022 un număr total de 4 706 unități.

Tabelul 13. Parametrii de bază a proiectelor investiționale a rezidenților actuali ai Parcului Industrial "TRACOM" pentru anii 2020 – 2022

Nr.	Indicii	Scontat 2019	Proгноza			Total 2020- 2022
			2020	2021	2022	
1.	Volumul total de investiții, mil lei	1 025*	162	122	66	350
2.	Venituri totale (Cifra de afaceri), mii lei	1 956	2 513	2 805	3 117	-
3.	Numărul locurilor de muncă	1 920	847	1 399	345	2 596

*Total, conform situației la 30.09.2019

Proгноza indicilor de bază conform proiectelor investiționale anunțate de rezidenții Parcului industrial "TRACOM" pentru anii 2020 – 2022 este prezentată în **Anexa 9** la prezentul Program.

6.2. Proгноza proiectelor investiționale în proces de negociere în cadrul Parcului Industrial "TRACOM"

În conformitate cu prognоza indicatorilor de comercializare a construcției Ș-10, precum și reieșind din ofertele parvenite de la rezidenții potențiali (12 oferte care, la moment, se află în proces de examinare și negociere), sunt identificate următoarele tipuri de producere/ servicii pasibile pentru realizare în cadrul Parcului Industrial "TRACOM" (conform datelor prezentate la **Anexa 10** la prezentul Program), după cum urmează:

- Producerea articolelor de hârtie (saci, pungi) și servicii prelucrare – 3 cereri;
- Producerea articolelor din plastic – 1 cerere;
- Producerea tâmplăriei, producerea și prefabricarea materialelor de construcție – 3 cereri;
- Producerea geamurilor termopan – 2 cereri;
- Confecții din țesături tehnice – 1 cerere;
- Servicii prelucrare marmurei și granitului – 1 cerere;
- Producere de patiserie – 1 cerere.

Implementarea proiectelor investiționale potențiale și atragerea noilor rezidenți în cadrul Parcului Industrial "TRACOM" pe suprafețele de producție a construcției Ș-10 comercializate (10 000 m²), precum și încăperile renovate, pasibile în locațiune (blocul administrativ – 2 864,6 m² și o parte din blocul de producere – 5 000 m²) va permite în anii 2020 – 2022 de a asigura:

- alocarea investițiilor în suma totală de **42 mil lei**;
- crearea locurilor de muncă – **150**;
- atingerea cifrei de afaceri la sfârșitul perioade prognозate în mărime de **122 mil lei**.

Tabelul 14 la prezentul Program redă informația cu privire la indicii prognозați pentru perioada anilor 2020 – 2022.

Tabelul 14. Indicii prognозați pentru anii 2020 – 2022, mii lei

Nr.	Indicii	Proгноza			Total 2020-2022
		2020	2021	2022	
1.	Volumul de investiții, mii lei	18 000	15 550	8 450	42 000
1.1.	suprafețe de producere 10 000 m ²	18 000	14 000	2 000	34 000
1.2.	suprafețe de producere 5 164 m ²	-	-	5 000	5 000
1.3.	suprafețe tehnologii informaționale 2 864 m ²	-	1 550	1 450	3 000
2.	Cifra de afaceri anuală, mii lei	-	64 000	122 000	-
2.1.	suprafețe de producere 10 000 m ²	-	29 000	51 000	-
2.2.	suprafețe de producere 5 164 m ²	-	-	21 000	-
2.3.	suprafețe tehnologii informaționale 2 864 m ²	-	35 000	50 000	-
3.	Numărul locurilor de muncă noi	-	65	85	150
3.1.	suprafețe de producere 10 000 m ²	-	35	15	50
3.2.	suprafețe de producere 5 164 m ²	-	-	30	30
3.3.	suprafețe tehnologii informaționale 2 864 m ²	-	30	40	70

Reieșind din capacitățile rezidenților actuali de realizare a proiectelor investiționale selectate pentru implementare în cadrul Parcului Industrial "TRACOM", progноzele implementării proiectelor

investiționale a potențialilor rezidenți, precum și ținând cont de planurile "TRACOM" S.A. pentru atragerea rezidenților noi pe spațiile construcției Ș-10 care vor fi comercializate/ date în locațiune, volumul total al investițiilor pentru anii 2020 – 2022 (inclusiv estimate pentru anul 2023) va atinge valoarea de **447,4 mil lei**, inclusiv:

- "TRACOM" S.A. – valoarea investițiilor prognozate de **55,4 mil lei**;
- rezidenții actuali – valoarea investițiilor va alcătui **350 mil lei**;
- rezidenții potențiali – valoarea investițiilor prognozate de **42 mil lei**.

Planul de acțiuni "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 – 2022 este prezentat în Anexa 11 la prezentul Program, în care sunt stabilite obiectivele specifice și acțiunile pentru executarea acestora, care include măsurile pentru valorificarea activelor neutilizate și obținerea surselor noi de venit, modernizarea și mentenanța infrastructurii, reducerea cheltuielilor administrative și operaționale, perfecționarea managementului întreprinderii administratoare și promovarea brandului Parcului Industrial "TRACOM".

VII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROGRAMULUI DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ "TRACOM" S.A.

Monitorizarea implementării Programului de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 – 2022 va reprezenta un proces continuu de colectare și de analiză a informației relevante modului de realizare a acestui document strategic și furnizând o bază pentru viitoarele acțiuni de evaluare.

În aceeași ordine de idei, monitorizarea în cadrul "TRACOM" S.A. va avea loc în vederea verificării în ce măsură se realizează obiectivele strategice stabilite, elaborării de recomandări cu privire la depășirea blocajelor în cel mai rapid și eficient mod, precum și soluțiilor de evitare a situațiilor defectuoase pe viitor.

Procesul de monitorizare și de evaluare va fi realizat prin respectarea următoarelor principii:

- **principiul responsabilității**, care presupune atât responsabilitatea membrilor "TRACOM" S.A. responsabili de proces, cât și responsabilitatea subiecților Programului de prezentare a unor informații calitative, conform criteriilor solicitate de raportare;
- **principiul transparenței**, care obligă "TRACOM" S.A. să asigure transparența activităților prin actualizarea permanentă a site-ului întreprinderii (www.tracom.md), prin desfășurarea de ședințe deschise publicului și organizarea unor conferințe de presă, dacă va fi cazul;
- **principiul cooperării**, care impune membrilor "TRACOM" S.A. responsabili de să coopereze prin antrenarea rezidenților Parcului Industrial "TRACOM", autorităților publice relevante, partenerilor de dezvoltare, și altor părți interesate în activitățile de monitorizare și de evaluare;
- **principiul eficienței**, care implică utilizarea de către membrii "TRACOM" S.A. responsabili de evaluare a multiplelor surse de informare și metode de estimare în scopul evidențierii corecte a rezultatelor pozitive și negative, al asigurării unei evaluări imparțiale a impactului acțiunilor întreprinse.

Sursele de colectare a informațiilor vor fi:

- rapoartele trimestriale, semestriale și anuale colectate de la rezidenții Parcului Industrial "TRACOM";
- informațiile acumulate din teren;
- audierile rezidenților din cadrul Comisiei interne "TRACOM" S.A. de monitorizare;
- paginile web oficiale ale rezidenților Parcului Industrial "TRACOM";
- sondajele rezidenților Parcului Industrial "TRACOM".

Evaluarea va reprezenta aprecierea activităților sau a rezultatelor implementării Programului, utilizându-se informațiile obținute pe parcursul monitorizării. Evaluarea va include analiza modului de implementare a Programului și a eficienței acesteia, fiind un mijloc care contribuie la îmbunătățirea activității și dezvoltării Parcului Industrial ”TRACOM”. Evaluarea va răspunde la întrebările: care este efectul, impactul activităților desfășurate și gradul de atingere a rezultatului scontat.

Instrumentul de bază în implementarea, monitorizarea și evaluarea Programului îl va constitui Planul de acțiuni aferent acestuia.

Rezultatul monitorizării și evaluării va fi subiect al raportării în fața Adunării generale a acționarilor ”TRACOM” S.A., Consiliului ”TRACOM” S.A. și a Directorului general ”TRACOM” S.A., în limitele competențelor acestora.

Indicatorii de performanță de bază ”TRACOM” S.A. vor ține de:

- total investiții realizate;
- venituri totale (cifra de afaceri);
- numărul de rezidenți, inclusiv rezidenți noi;
- locuri de muncă create;
- profit net (pentru ”TRACOM” S.A.).

VIII. ANEXE

Anexa 1	Indicatorii privind activitatea economico-financiară ”TRACOM” S.A. pentru anii 2017 – 2019 (scontat)
Anexa 2	Analiza realizării proiectelor investiționale a rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” la situația din 30.09.2019
Anexa 3	3.1. Prognoza investițiilor ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 (prezentare anuală) 3.2. Prognoza investițiilor ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 (prezentare trimestrială)
Anexa 4	Prognoza comercializării activelor ”TRACOM” S.A. pentru anii 2017 – 2018 (efectiv) și 2020 (planificat)
Anexa 5	Prognoza veniturilor ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 5.1. Descifrarea prognozei veniturilor din arenda/ locațiunea activelor pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 5.2. Descifrarea prognozei serviciilor prestate (energia electrică, apă, gaze naturale) pentru anii 2020-2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 5.3. Prognoza Veniturile din vânzări ca rezultat al comercializării activelor neutilizate pentru perioada anilor 2020-2022, escimativ 2023-2025 5.3.1. Descifrarea prognozei veniturilor din locațiunea activelor renovate pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 5.3.2. Descifrarea prognozei serviciilor pe spațiile comrcializate_în locațiune pentru anii 2020-2023
Anexa 6	Prognoza costurilor și cheltuielilor ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023
Anexa 7	Prognoza rezultatelor financiare ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023
Anexa 8	Prognoza fluxului de numerar ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 (prezentare anuală) Prognoza fluxului de numerar ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023 (prezentare trimestrială)
Anexa 9	Prognoza indicilor de bază conform proiectelor investiționale anunțate de rezidenții

	Parcului Industrial ”TRACOM” pentru perioada 2020 – 2022
Anexa 10	Proгноza rezultatelor implementării proiectelor investiționale de către rezidenții potențiali în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM” pentru anii 2020 – 2022
Anexa 11	Planul de acțiuni la Programul de Dezvoltare Strategică ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 – 2022

Anexa 1 la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022**Indicatorii privind activitatea economico-financiară "TRACOM" S.A. pentru anii 2017 - 2019
(scontat), mii lei**

Nr.	Indicii	2017	2018	2019 (scontat)
1	Venituri din vânzări	13608	15721	16313
2	Costul vânzărilor	6713	9011	9197
3	Profitul brut (pierdere brută)	6896	6710	7116
4	Alte venituri din activitatea operațională	423	200	92
5	Cheltuieli de distribuire	0	11	0
6	Cheltuieli administrative	8289	7352	6955
7	Alte cheltuieli din activitatea operațională	592	96	21
8	Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)	-1562	-538	232
9	Venituri din alte activități (operațiuni cu active imobilizate)	24004	8112	0
10	Cheltuieli din alte activități (operațiuni cu active imobilizate)	11351	3859	0
11	Rezultatul din alte activități (operațiuni cu active imobilizate)	12653	4253	0
12	Venituri din activitatea financiară	0	291	304
13	Cheltuieli din activitatea financiară	0		0
14	Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere)	0	291	304
15	Total venituri	38035	24324	16709
16	Total cheltuieli	26945	20329	16173
17	Profitul (pierdere) până la impozitare	11091	3995	536
18	Cheltuieli privind impozitul pe venit	1610	395	66
19	Profitul net (pierdere netă)	9480	3600	470

Analiza realizării proiectelor investiționale a rezidenților Parcului Industrial "TRACOM" la situația din 30.09.2019

Nr.	Denumirea rezidentului, data înregistrării	Gen de activitate	Implementarea investițiilor				Venituri anuale din vânzări, mii lei				Realizat	Numărul de locuri, persoane		Realizat	Total plan 20-22	Notă, Restanțe, probleme
			Finisarea implementării investițiilor	Volumul investițiilor, de la începutul activității, mii lei		Realizat				Plan - total		Efectiv la 30.09.				
				Plan	Efectiv la 30.09.19		Capacitatea proiectată	Plan 2019	Realizat				Efectiv 2019_9 luni			
I Rezidenți, cu proiecte investiționaleau implementate integral sau parțial																
1	"Cartnord" SRL ; 17.10.2011, proprietate privată, imobil, lit C	Producția sacilor din hârtie	12.2014	8000	39468	493%	64400	64400	358,3	184613	de 4 ori	25	77	308%	0	Îndeplinirea Proiectului investițional. Genul de activitate menținut. Potențial economic în creștere
2	"ARAMA R" SRL - proprietate privată; 27.04.2012	Producerea mobilier, inclusiv utilajul cu sistem de operare, pieselor de mobilier	12.2015	16200	32762	202%	25000	25000	126,6	25 328	101%	120	125	104%	0	Îndeplinirea Proiectului investițional. Genul de activitate menținut. Potențial economic în creștere
3	"Ares UT" SA - proprietate privată; 16.02.2012	Producerea articolelor din metal, turnare, forjare, prelucrarea pieselor , piese de schimb;Metalurgie.	06.2015	11400	19285	169%	9000	9000	212,2	15277	170%	68	58	85%	10	Îndeplinirea Proiectului investițional. Genul de activitate menținut. O parte din teren arendat - nevalorificat
4	"Reupies" SA - proprietate privată; 16.02.2012	Producerea și reparația pieselor de schimb, articolelor din metal, utilajului tehnologic specializat.	05.2015	7300	16836	231%	2100	2100	183,6	3084	147%	20	15	75%	5	Îndeplinirea Proiectului investițional. Genul de activitate diversificat. Prestează servicii de locațiune rezidenților "GIANIS IMPEX" SRL; "Persona Grata" SRL
5	"ORIFLAME INTERNATIONAL" SRL - locațiune An de An SRL; 07.04.2015	Servicii logistice: Depozitarea și comercializarea produselor cosmetice și de parfumerie, ambalarea produselor.	12.2016	460	658	143%	70000	70000	93,1	52136	74%	23	28	122%	0	Îndeplinirea Proiectului investițional. Genul de activitate menținut. Activează pe platformele private "AN DE AN" SRL
6	"CELERITAS" SRL - proprietate privată; 08.10.2013	Producția hainelor și articolelor sterile de unica folosință.	10.2016	2650	3805	144%	3900	3900	73,1	2281	58%	18	11	61%	7	Realizarea investițiilor. Genul de activitate menținut. Restanțe - crearea locurilor de muncă
7	"Dotarcom" SA- proprietate privată; 16.02.2012	Prelucrarea metalelor și fabricarea materialelor de construcție.	12.2015	6400	10539	165%	1400	1400	768,2	8604	de 8 ori	32	19	59%	13	Realizarea investițiilor. Genul de activitate diversificat. Restanțe - crearea locurilor de muncă
8	"Prelmet" SRL- proprietate privată; 16.02.2012	Producerea și reparația articolelor din metal de diversă destinație: pieselor de schimb.	12.2015	1300	2376	183%	2000	2000	58,8	941	47%	10	10	100%	0	Proiect investițional realizat. Gen de activitate menținut.
9	"FlexLabel" SRL proprietate privată; 03.02.2017	Producerea etichetelor autoadezive	12.2019	8645	22787	264%	17000	15800	149,7	18 927	120%	30	31	103%		Proiect investițional cu potențial în creștere. Realizarea investițiilor. Gen de activitate menținut, locuri de muncă create
10	"Barbu Group" SRL - locațiune TRACOM SA26.07.2017	Servicii alimentare	12.2018	57	86	152%	155	155	512,1	635	410%	3	4	133%		Proiect investițional realizat. Activeaza in baza incaperilor in locatiune
11	"PANINELLA" SRL - locațiune GENCOM SRL; 20.05.2016	Producerea semifabricatelor congelate, produselor de panificație.	12.2018	9000	12411	138%	17000	17000	123,8	16831	99%	15	55	367%		Proiect investițional ce se realizează în baza spațiilor preluate în locațiune de la "GENCOM" SRL
12	ÎCS "VISTARCOM" SRL - acționar Radiator SA; 07.04.2015	Servicii păstrare și distribuire a produselor în rețelele de magazine "GREEN HILS".		0	4250		10000	10000	222,1	17770	178%	51	62	122%		Îndeplinirea Proiectului investițional. Genul de activitate menținut. Activează pe platformele private "RADIATOR" SA
13	"GENCOM" SRL - proprietate privată; 15.12.2014	Fabricarea articolelor din metal; servicii locațiunea bunurilor.	12.2018	15800	27268	de 1,73 ori	1000	1000	1214,3	9714	de 2,7 ori	5	2	40%		GENCOM SRL a înstrăinat o parte din bunuri rezidenților Alcores Design SRL și Macan Com SRL. Deține în proprietate un imobil, transmis în locațiune rezidentului "Panilella" SRL.

14	"Bicotra" SA - proprietate privată; 24.09.2012	Servicii locațiune	02.2015	4000	4382	110%	5000	5000	85,0	3401	68%	20	27	135%		Genul de activitate diversificat. Transmite în locațiune spațiile de producere la 3 rezidenți: Print Caro SRL; Versandi&S SRL; Ioalex Plus SRL.
15	"CĂLĂRAȘI DIVIN PLUS" SRL - proprietate privată; 29.04.2015	Servicii de păstrare și distribuire a produselor alcoolice.	12.2017	16250	24238	149%	100000	80000	131,2	83942	105%	50	51	102%		Angajamente investiționale respectate. În proces de implementare cu potențial de creștere
16	"ALCORES-DESIGN" SRL - proprietate privată; 20.05.2016	Producerea tâmplăriei din Aluminiu si PVC, geamuri termopan.	12.2018	9500	9863	104%	15000	15000	111,9	13423	89%	30	28	93%	2	Proiect investițional în creștere, ce se realizează în baza imobilului procurat de la "GENCOM" SRL
17	"INTERCARS PIESE AUTO" SRL - locațiune Reupies SA 17.02.2017	Servicii recondiționare a pieselor, stocarea și distribuirea pieselor, echipamentelor auto	12.2019.	2140	7165,8	335%	60000	60000	309,1	148348,1	247%	30	20	67%		Restanță în venituri din servicii prestate, crearea locurilor de muncă. Venituri doar din realizarea mărfurilor, alte venituri
18	"BAVAT-PRINT" SRL - proprietate privată; 08.10.2013	Servicii de editare și tipografie	12.2015	3520	10188	289%	14000	14000	51,0	5713	41%	9	8	89%		Investiții realizate. Restanțe: volumul producției fabricate/servicii prestate, cifra de afacere, locuri de muncă
19	"GIANIS IMPEX" SRL locațiune Reupies SA; 07.04.2015	Servicii logistice: depozitarea și comercializarea mărfurilor industriale, de larg consum, de uz casnic, birotică.	12.2016	1500	751	50%	70000	70000	105,7	59214	85%	17	68	400%		Compania activează pe spațiile proprietate privată ale "REUPIES" SA Restanțe: în investiții
20	"MOLDRETAIL GROUP" SRL locațiune Radiator SA; 04.04.2016	Servicii păstrare și distribuire producție în rețelele supermarket Linella.	12.2019	7000	5252	75%	300000	300000	141,9	340654	114%	60	50	83%	10	Compania activează pe spațiile proprietate privată ale "RADIATOR" SA. Restanțe: investiții
21	„ Premium Profil” SRL - locațiune Dotarcom SA; 11.07.2018	Comercializarea materialelor de construcție metalice		0	0		80000	78000	119,1	74305	95%	20	25	125%	0	Proiectul cu activitatea de comercializare a materialelor de construcție metalice, fabricate de rezidentul "DOTARCOM" SA, la care deține 99,88% de acțiuni
22	"Print Caro" SRL - locațiune B	Servicii poligrafice	12.2020.	1500	1328,2	89%	3350	3250	130,9	3403,7	105%	14	16	114%	0	Rezidentul activează pe încăperile în locațiune de la "BICOTRA" SRL
23	"PERSONA GRATA" SRL - locațiune Reupie SA; 14.11.17	Servicii alimentare	12.2018	100	0		720	720	425,9	2453,3	341%	5	8	160%	0	Rezidentul activează pe spațiile în locațiune de la "Reupies" SA
Total				132722	255698	193%	871025	847725	160,9	346425		675	798	118%	817847	
II Rezidenți, cu proiectele investiționale realizate parțial sau în derulare																
1	„Elit Decor” SRL - proprietate privată; 17.10.2011	Produse filetate în piatră, lemn (filetare artistică);	12.2017	8130	4975	61%	1500	1500	153,4	1840	123%	29	17	59%		Genul de activitate menținut. Potențial economic în creștere.
2	"NEW MEDIA GRUP" SRL - proprietate privată; 30.01.2015	Servicii IT	12.2016	5240	7917	151%	10000	10000	119,3	9546	95%	60	2	3%		Investiții realizate. Restanțe: locuri de muncă. Rezidentul a înstrăinat o parte din bunuri - EBS SRL, altă parte - transmisă în locațiune - AG Computer SRL
2	"Torpedo" SRL - proprietate privată; 16.02.2012	Prestarea serviciilor de transport, reparații și deservire auto.	12.2014	8000	8093	101%	10000	10000	14,3	1 143	11%	60	5	8%		Realizarea investițiilor. Gen de activitate menținut. Restanțe: locuri de muncă, reducerea volumului de servicii
3	"BAOBAB" SRL- proprietate privată; 04.04.2016	Tipar digital; programare led-uri pentru construcții publicitare;producere construcții publicitare;servicii de branding.	12.2021	5565	6475	116%	8000	8000	247,6	15846	198%	15	9	60%	6	Proiect investițional ce se realizează în baza bunurilor procurate de la "CĂPĂȚÎNĂ PRINT" SRL și "NIKA COLOR" SRL
4	"StarNet" SRL - proprietate privată; locațiune TACOM SA; 19.12.2011	Servicii tehnologiilor informaționale	03. 2022	265000	380481	144%	110000	110000	97,0	85392	78%	250	145	58%	105	Proiect investițional în proces de implementare. A fost dată în exploatare construcția AB. Potențial economic în creștere.
5	"Mapasauto" SA, proprietate privată; 16.02.2012	Fabricarea geamurilor termopan, servicii auto	12.2015	13000	19940	153%	30000	30000	25,4	6103	20%	23	37	161%		Realizarea investițiilor. Gen de activitate diversificat. Angajamente investiționale parțial asumate sunt realizate. Actualmente, halele de producere, oficiile - în reparație capitală

6	"Presudor" SA - proprietate privată; 16.02.2012	Producerea cablurilor și firelor electrice.	06.2015	18200	21016	115%	10000	10000	78,7	6294	63%	20	2	10%		Angajamente investiționale asumate sunt parțial realizate. Potențial economic în creștere. La moment spațiile de producție administrative se renovează în stil european. Restanțe: volumul producției fabricare/ cifra de afaceri; locuri de muncă
7	"Radiator" SA - proprietate privată; 16.02.2012	Producția mărfurilor de larg consum, servicii logistică, outsourcing depozitar	05.2016	7350	30796	419%	8000	8000	89,1	5700	71%	30	3	10%		Angajamente investiționale îndeplinite parțial. Investiții alocate, preponderent, în renovarea construcțiilor. Actualmente, transmis în locațiune spațiile renovate cu destinație depozite companiilor: "VISTARCOM" SRL; MOLDRETAIL GROUP" SRL. Cifra de afacere – din servicii locațiune. Restanță - gen de activitate și crearea locurilor de muncă
8	"Salonix-Teh" SRL - proprietate privată; 24.12.2012	Elaborarea sistemelor Automate de control al procesului tehnologic.	12.2019	50225	47986	96%	66000	34900	19,2	5371	15%	80	15	19%		Extinderea Proiectului investițional. Genul de activitate menținut.
9	"S-Top Elit" SRL teren arendă; 11.03.2013	Servicii de deservire și reparație auto, spălătorie auto.	12.2018	4250	1823	43%	1800	1500	31,3	375	25%	31	4	13%		Proiect investițional cu restanțe în realizare
10	SC "LARICE" SRL - proprietate privată; 16.04.2013	Producerea panouri sandwich de diverse dimensiuni; producerea țiglei metalice; producerea accesorilor și elementelor de decor.	12.2017	15200	63775	420%	22000	22000	37,1	6538	30%	50	60	120%		Realizarea investițiilor. Extinderea Proiectului investițional. Genul de activitate diversificat. Înstrăinarea imobilului, proprietate privată rezidenților: "DALIMATEX PRIM" SRL; "SAVASOFT". Transmise în locațiune încăperi rezidenților: "NEOSTIL" SRL; "ASISTENȚA" SRL; "AMTA TIS" SRL
11	"CĂPĂȚÎNA-PRINT" SRL - proprietate privată; 08.10.2013	Tipografie și poligrafie.	12.2015	5888	9098	155%	15000	15000	57,7	6922	46%	50	25	50%		Gen de activitate menținut. Înstrăinarea imobilului, proprietate privată rezidentului "BAOBAB" SRL. Restanțe:, locuri de muncă; cifra de afacere
12	"IOALEX PLUS" SRL - locațiune Bicotra SA; 07.04.2015	Fabricarea mobilei.	12.2016	100	0	0%	380	380	190,3	578	152%	7	2	29%		Compania activează pe spațiile proprietate privată ale "BICOTRA" SA Restanțe: investiții, locuri de muncă
13	VERSANDI & S SRL locațiune Bicotra SA; 07.04.2015	Producția încălțăminteii	12.2017	350	0	0%	500	500	163,0	652	130%	15	14	93%		Compania activează pe spațiile proprietate privată ale "BICOTRA" SA Restanțe: investiții, locuri de muncă
14	"KRAFTLINE" SRL - locațiune Cartnord SRL 04.01.2017	Servicii poligrafice și prelucrarea hârtiei, cartonului, peliculei	12.2017.	2500	0	0%	1800	1400	470,5	5270	376%	11	5	45%	13	Termenul Proiectului investițional expirat. Restanță în realizarea investițiilor, venituri din servicii prestate, crearea locurilor de muncă. Venituri doar din realizarea mărfurilor
15	"SOPHARACY MC" SRL - proprietate privată; 16.10.2017	Fabricarea și depozitarea medicamentelor	05.2019.	21000	35066,5	167%	20000	0		0		50	0	0%	50	În proces de implementare a proiectului investițional: lucrări de reconstrucție a spațiilor procurate (lot nr1 din Lit.Ș-10)
16	"TRIPAV" SRL - proprietate privată; 02.10.2017	Producerea mobilierului, articolelor sanitare	12.2022.	38946	15981,9	41%	24000	0		0		65	0	0%	65	În proces de implementare a proiectului investițional: lucrări de reconstrucție a spațiilor procurate (loturi nr.2 și 4 din Lit.Ș-10)
17	"NICA COLOR" SRL - - proprietate privată; 02.10.2017	Producerea articolelor promoționale, confecționarea de mobilier și a construcțiilor metalice	10.2021.	18596,8	7194,1	39%	10360	0		0		27	0	0%	27	În proces de implementare a proiectului investițional. Rezidentul a înstrăinat rezidentului "BAOBAB" SRL o parte din spațiile procurate (lot nr3 din Lit.Ș-10)
18	"StarLab" SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017	Servicii software		0	0		22000	9000	109,8	7906,6	88%	200	43	22%	157	

19	”StarNet Digital CITY” SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017	Project management IT Park Digital City, administrare business-ului, bunurilor		0	0		44000	7000	92,6	5184,1	74%	1705	41	2%	1664	Rezidenții vizați realizează proiectele investiționale pe spațiile ”STARNET” SRL, ultimul alocă investiții în implementarea proiectului ”IT Park Digital CITY”
20	StarNet Management Grup” SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017	Servicii management strategic și administrativ		0	0		21000	15000	52,9	6347,3	42%	45	14	31%	31	
21	”StarNet Soluții” SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017	Servicii TIC		0	0		300000	96000	309,2	237444,5	247%	300	447	149%	0	
22	„Pelmor-Com” SRL - locațiune PF; 21.02.2018	Confecționarea articolelor din lemn,fier forjat	12.2020.	1803,8	0		2000	2000	23,1	369,3	18%	12	7	58%	5	Rezidentul activează pe terenul cu suprafața de 512 m.p. aferent construcției în locațiune
23	„Termoconfort” SRL - locațiune PF; 21.02.2018	Montarea și deservirea utilajului termoeenergetic	12.2019.	378,8	19,9	5%	7000	7000	60,9	3408,6	49%	10	7	70%	3	Rezidentul activează pe terenul cu suprafața de 542 m.p. aferent construcției în locațiune
24	”CARBON TEH” SRL - proprietate privată; 19.10.2017	Producerea de carbonizați din materii prime carbonifere de deșeuri agricole, fabricarea articolelor din plastic, apei distilate, serviciilor logistice	12.2018	8500	6303,6	74%	3000	3000	20,4	488,5	16%	8	8	100%	0	Proiect investițional cu restanță în lansarea producției fabricate/servicii prestate. Venituri, preponderent, din locațiune
25	„ MAICAN-COM” SRL - proprietate privată; 16.05.2019	Confecționarea articolelor din tricot	12.2021.	25000	11384,2	46%	61530	0		0		232	0		232	Recent înregistrat în calitate de rezident
26	„Reforma Art” SRL - locațiune StarNet SRL; 02.07.2018	Emisia postului Jurnal TV, MASS- MEDIA	12.2020.	38775	54516	141%	11000	10000	121,3	9707,4	97%	120	51	43%	69	Rezidenții vizați activează pe încăperile în locațiune de la ”StarNet” SRL
27	„Sănătatea” AO - locațiune StarNet SRL; 02.07.2018	Emisia postului de radio Jurnal FM	12.2020.	297,8	220,8	74%	3000	2500	55,4	1108,1	44%	25	10	40%	15	
28	„Print Design” SRL - locațiune Baobab SRL; 11.07.2018	Prestarea serviciilor poligrafice, fabricarea construcțiilor din metal		0	0		2520	2500	54,2	1083,7	43%	4	2	50%	2	Rezidentul activează pe încăperile în locațiune de la ”BAOBAB” SRL
29	„WHITE CAPITAL” SRL - - proprietate privată; 24.09.2018	Producerea tavanelor extensibile	12.2021.	8800	4146,9	47%	900000	0		0	#/IE./I/0!	18	0		18	În proces de implementare a proiectului investițional: lucrări de reconstrucție a spațiilor procurate în construcția Lit.Ș-10,
30	„Amta – TIS” SRL - locațiune Larice SRL; 24.08.2018	Servicii curățire și întreținerea spațiilor comerciale		0	480,7		21096	19780	101,4	16039,4	81%	40	28	70%	12	Proiect de activitate economică ce se realizează în baza spațiilor în locațiune de la ”Larice” SRL
31	ÎM „Enterprise Business Solution” SRL - proprietate privată; 24.08.2018	Activități de servicii în tehnologii informații	12.2019.	6900	6249,2	91%	5500	5500	202,7	8916,9	162%	50	42	84%	8	Proiect investițional ce se realizează în baza imobilului procurat de la ”New Media Grup” SRL
32	„ AECM Asistență” SRL - locațiune Larice SRL; 18.09.2018	Întreținerea și reparația autovehiculelor	12.2019.	650	500	77%	800	600	66,7	320	53%	22	7	32%	15	Proiect investițional ce se realizează în baza spațiilor în locațiune de la ”Larice” SRL
33	„ NEOSTIL” SRL - locațiune Larice SRL; 28.12.2018	Prefabricarea piscinelor din polipropilenă, producerea elementelor și accesoriilor pentru saună	12.2020.	1600	161,3	10%	9500	7700	196,6	12113,6	157%	20	15	75%	5	Proiect investițional, ce se realizează în baza încăperilor în locațiune de la ”LARICE” SRL
34	„ AG COMPUTER” SRL - locațiune New Media Grup SRL; 23.07.2019	Dezvoltarea site-urilor web, a aplicațiilor mobile, design grafic, management și consultanță IT	12.2019.	480			12000	10000	31,1	2491	25%	30	28	93%	2	Recent înregistrat în calitate de rezident
35	„ SAVASOFT” SRL - proprietate privată; 23.07.2019	Servicii soluții software, web	12.2020.	4750	459,9	10%	2565	2500	63,5	1269,1	51%	30	22	73%	8	Recent înregistrat în calitate de rezident
Total				585476	745058	127%	1777851	463260	127,3	471767		3744	1117	30%	2512	

III Rezidenții cu neconformități în implementarea proiectelor investiționale																
1	"Continental Grup" SRL - proprietate privată; 27.04.2012	Servicii de tipar și de fabricare a: ambalajelor, cutiilor, etichetelor și alte servicii	12.2016	8060	2094	26%	38766	25783		0	0%	36	0		0	Restant la implementarea proiectului investițional anunțat, cauzat de litigiile cu terenul arendat. Din investițiile anunțate la concurs a alocat doar 1,8 mil. lei, propriu zis, pe achiziție de imobil. Se află în litigiu cu persoana fizică Baduc, din cauza suprapunerii terenurilor
2	"PEȘTE" SRL - proprietate privată; 29.01.2014	Prelucrarea și conservarea peștelui și produselor din pește; păstrarea si comercializarea angro și cu amănuntul a producției din pește	12.2018	22000	2707	12%	100000	0		0		50	0		0	Investiții realizate la 12%. Termenul de finalizare a proiectului investițional expiră la 12.2018. Termenul de lansare a producției a expirat la 01.2019. În proces de selectare a potențialului cumpărător a construcției nefinalizate.
3	ÎS "CMAC" - proprietate privată; 30.07.2014	Servicii de testări și analize tehnice: Lucrări metrologice;	12.2018	8515	1509	18%	9500	0		0		115	0		0	Restanță în realizarea a două proiecte în baza: încăperilor procurate (309,2 m.p.); terenului liber (1000 m.p.). Investiții, preponderent, în achiziționare (1164,0 mii lei). Proiect investițional cu restanță în lansarea serviciilor, planificate pentru august 2018 Autorizația de reconstrucție eliberată de Primărie la 29.07.2016. Terenul arendat cu suprafața de 1 000 m.p. nu este valorificat
4	"AN DE AN" SRL - proprietate privată; 09.06.2015	Incubator inovațional; Proiectarea și construcția drone;Elaborarea soluțiilor IT.	12.2019	11218	9801	87%	1100	1100		1754		30	3	10%	27	Procurarea bunului imobil de la rezidentul Microcell SRL. Genul de activitate neclar. Prestează servicii de locațiune rezidentului"Oriflame Internațional" SRL. Restanțe: volumul servicii, venituri din vânzări, locuri de muncă.
5	"DALIMTEX PRIM" SRL- proprietate privată; 30.09.2016	Fabricarea bijuteriilor și articolelor similare din metale și pietre prețioase; extragerea uleiurilor esențiale.	12.2019	5000	1463	29%	6000	6000		0	0%	10	0		10	Proiect investițional
6	"CONFIRMGRUP" SRL - proprietate privată; 03.10.2013	Prelucrarea și producerea elementelor din metal (tubulaturi circulare și rectangulare din oțel zincat, inox și cupru).	12.2018	36105	6836	19%	14000	14000		189	1%	46	2	4%	0	Neîndeplinirea angajamentelor asumate în volumul și termenii stabiliți. Restanțe: la toți parametri de bază, teren nevalorificat.
TOTAL				90898	24409	27%	169366	46883		1943		287	5		37	
Total la situația din 30.09.2019				809096	1025165	127%	2818242	1357868		820135	60%	4706	1920	41%	820396	

Anexa 3 la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022

Anexa 3.1. la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022

**Proгноza investițiilor "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv progноza estimativă pentru anul 2023, mii lei
(prezentare anuală)**

Nr.	Denumirea obiectului investițional	Total 2020-2023	2020	2021	2022	2023 (est.)
I	Reconstrucția Blocului administrativ cu 3 nivele, suprafața 2864,6 m.p.	19 032	19 032	0	0	0
II	Reconstrucția încăperilor din blocul de producere, 5164,03 m.p.	23 560	0	14780	8780	0
III	Reconstrucția infrastructurii tehnice	12835	2300	8036	500	1999
	<i>inclusiv</i>					
2.1.	Renovarea rețelelor electrice	3 600	0	2400	500	700
2.2.	Lucrări de iluminare a teritoriului	950	0	950		
2.3.	Reconstrucția alelei și lucrări de înverzire	4 686	0	4686		
2.4.	Construcția punctului de control și trecere din str. Coandă	539	0	0		539
2.5.	Construcția parcării	2 300	2 300	0		
2.6.	Lucrări de reparație a unei porțiuni de drum pe teritoriul PI "TRACOM"	760	0	0		760
TOTAL investiții		55427	21332	22816	9280	1999

Anexa 3 la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022

Anexa 3.2. la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022

**Proгноza investițiilor "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv progноza estimativă pentru anul 2023, mii lei
(prezentare trimestrială)**

Nr.	Denumirea obiectului investițional	Total 2020-2023	2020					2021					2022	2023 (est.)
			Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total	Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total		
I	Reconstrucția Blocului administrativ cu 3 nivele, suprafața 2864,6 m.p.	19 032	0	0	9 500	9 532	19 032	0	0	0	0	0	0	0
II	Reconstrucția încăperilor din blocul de producere, 5164,03 m.p.	23 560	0	0	0	0	0	0	0	6890	7890	14780	8780	0
III	Reconstrucția infrastructurii tehnice	12835	0	2300	0	0	2300	0	3386	3700	950	8036	500	1999
	<i>inclusiv</i>													
2.1.	Renovarea rețelelor electrice	3 600					0		1700	700		2400	500	700
2.2.	Lucrări de iluminare a teritoriului	950					0				950	950		
2.3.	Reconstrucția alelei și lucrări de înverzire	4 686					0		1686	3000		4686		
2.4.	Construcția punctului de control și trecere din str.	539					0					0		539
2.5.	Construcția parcarii	2 300		2300			2 300					0		
2.6.	Lucrări de reparație a unei porțiuni de drum pe teritoriul PI "TRACOM"	760					0					0		760
TOTAL investiții		55427	0	2300	9500	9532	21332	0	3386	10590	8840	22816	9280	1999

Anexa 4 la Programul de Dezvoltare Strategică ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 - 2022

Prognoza comercializării activelor ”TRACOM” S.A. (2017-2018 efectiv; 2021 planificat), mii lei

Denumirea bunului	2017-2018 Efectiv		Planificat 2020		Planificat 2021		TOTAL 2017-2021	
			Trimestrul II		Trimestrul II (din mai)			
Încăperi de producere Lit Ș-10	suprafața, m.p.	mii lei	suprafața, m.p.	mii lei	suprafaț a, m.p.	mii lei	suprafața, m.p.	mii lei
Lot1	5245	10731					5245,0	10731
Lot2	5243	10219					5243,0	10219
Lot3	3931	7656					3931,0	7656
Lot 4	2625,8	4520					2625,8	4520
Lot 5	2602,0	4500					2602,0	4500
Lot 7			10119,9	17404			10119,9	17404
Total încăperi de producere Ș-10	19646,77	37626	10119,9	17404			29766,67	55030
Alte		79						79
Construcția, nr. 0100518184.33 (din locațiune)					10840,2	23400	10840,2	23400
TOTAL	19725,8	37705,0	10119,9	17404,0	10840,2	23400,0	40606,9	78509,0
fără TVA				14503		19500		65424

Proгноza veniturilor "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023, mii lei

Nr.	Denumirea	2019	2020				
			Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total
		scontat	plan				
I	Venituri din vânzări:	16313	4374,5	4250,5	4368,5	4391,5	17385
1	Arenda/locatiunea	3792	993	1015	978	978	3962
1.1.	Arenda teren	674	173,0	173,0	182,0	182,0	710
	<i>din suprafața dată</i>	674	173,0	173,0	173,0	173,0	692
	<i>noi rezidenți</i>				9,0	9,0	18
1.2.	Locațiunea active	3118	819,5	841,5	795,5	795,5	3252
	<i>din suprafețele date în locațiune</i>	3068	756,5	756,5	756,5	756,5	3026
	<i>noi rezidenți</i>		50,0	72,0	22,0	22,0	166
	<i>din arenda fibrooptică</i>	50	13,0	13,0	17,0	17,0	60
2	Servicii acordate rezidenților	12521	3382,0	3236,0	3391,0	3414,0	13423
2.1.	<i>Supravegherea teritoriului</i>	1339	335,0	335,0	351,0	351,0	1372
	<i>din suprafața dată</i>	1339	335,0	335,0	335,0	335,0	1340
	<i>noi rezidenți</i>				16,0	16,0	32
2.2.	<i>Plata pentru energia electrică și mentenanța rețelelor</i>	9555	2581,0	2583,0	2582,0	2583,0	10329
	<i>Compensarea energiei electrice</i>	8628	2329,0	2330,0	2330,0	2330,0	9319
	<i>întreținerea și deservirea rețelelor electrice</i>	927	252,0	253,0	252,0	253,0	1010
2.3.	<i>Plata pentru apă și canalizare și mentenanța rețelelor</i>	877	230,0	231,0	231,0	231,0	923
	<i>Compensarea apei</i>	790	207,0	208,0	208,0	208,0	831
	<i>mentenanța rețelelor</i>	87	23,0	23,0	23,0	23,0	92

2.4.	<i>Plata pentru gaze naturale (mentenanța rețelelor)</i>	146	68,0	0,0	0,0	69,0	137
	Compensarea gazelor naturale	25					0
	servicii	121	68,0			69,0	137
2.5.	<i>Compensarea servicii evacuarea deșeurilor</i>	144	91,0			92,0	183
2.6.	<i>Comunicații (telefonie, IT, TV, Internet)</i>	166	40,0	40,0	40,0	40,0	160
2.7.	<i>Participare la concurs, servicii unice</i>	29	7,0	7,0	7,0	8,0	29
2.8.	<i>Alte venituri din servicii acordate</i>	265	30,0	40,0	180,0	40,0	290
2.9.	<i>Taxa de administrare</i>						0
II	Alte venituri din activitate operațională (realizarea materialelor, fierului uzat, alte), mii lei	92					0
III	Venituri din operațiuni cu active imobilizate	0	0,0	14503,0	0,0	0,0	14503
	Comercializarea activelor			14503,0			14503
IV	Venituri din activitatea financiară	304	67,0	67,0	68,0	68,0	270
							0
TOTAL venituri, mii lei		16709	4441,5	18820,5	4436,5	4459,5	32158

Nr.	Denumirea	2021				
		Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total
		plan				
I	Venituri din vânzări:	5221	5165	5052	5465	20903
1	Arenda/locățiunea	973,0	1030,0	785,0	1212,0	4000,0
1.1.	Arenda teren	177,5	177,5	177,5	177,5	710,0
	<i>din suprafața dată</i>	177,5	177,5	177,5	177,5	710,0
	<i>noi rezidenți</i>					
1.2.	Locățiunea active	795,5	852,5	607,5	1034,5	3290,0
	<i>din suprafețele date în locățiune</i>	778,5	286,5	40,5	40,5	1146,0
	<i>noi rezidenți</i>	0,0	549,0	549,0	976,0	2074,0
	<i>din arenda fibrooptică</i>	17,0	17,0	18,0	18,0	70,0
2	Servicii acordate rezidenților	4248	4135	4267	4253	16903,2
2.1.	<i>Supravegherea teritoriului</i>	345,0	346,4	346,4	346,4	1384,2
	<i>din suprafața dată</i>	343,0	343,0	343,0	343,0	1372,0
	<i>noi rezidenți</i>	2,0	3,4	3,4	3,4	12,2
2.2.	<i>Plata pentru energia electrică și mentenanța rețelelor</i>	2952	2953	2954	2954	11813,0
	<i>Compensarea energiei electrice</i>	2660,0	2660,0	2661,0	2661,0	10642,0
	<i>întreținerea și deservirea rețelelor electrice</i>	292,0	293,0	293,0	293,0	1171,0
2.3.	<i>Plata pentru apă și canalizare și mentenanța rețelelor</i>	266	267	267	267	1067,0
	<i>Compensarea apei</i>	239,0	239,0	239,0	239,0	956,0
	<i>mentenanța rețelelor</i>	27,0	28,0	28,0	28,0	111,0

2.4.	<i>Plata pentru gaze naturale (mentenanța rețelelor)</i>	115,5	0,0	0,0	115,5	231,0
	Compensarea gazelor naturale	20,5			20,5	41,0
	servicii	95,0			95,0	190,0
2.5.	<i>Compensarea servicii evacuarea deșeurilor</i>	57,0	57,0	57,0	57,0	228,0
2.6.	<i>Comunicații (telefonie, IT, TV, Internet)</i>	42,0	42,0	43,0	43,0	170,0
2.7.	<i>Participare la concurs, servicii unice</i>	5,0	5,0	5,0	5,0	20,0
2.8.	<i>Alte venituri din servicii acordate</i>	40,0	40,0	170,0	40,0	290,0
2.9.	<i>Taxa de administrare</i>	425,0	425,0	425,0	425,0	1700,0
II	Alte venituri din activitate operațională (realizarea materialelor, fierului uzat, alte), mii lei					0,0
III	Venituri din operațiuni cu active imobilizate		19500,0			19500,0
	Comercializarea activelor		19500,0			19500,0
IV	Venituri din activitatea financiară	67,0	67,0	68,0	68,0	270,0
						0,0
TOTAL venituri, mii lei		5288	24732	5120	5533	40673,2

Nr.	Denumirea	2022	2023 (est.)
		<i>plan</i>	<i>plan</i>
I	Venituri din vânzări:	25278	27612
1	Arenda/locățiunea	6317,0	8032,0
1.1.	Arenda teren	710,0	710,0
	<i>din suprafața dată</i>	710	710
	<i>noi rezidenți</i>		
1.2.	Locățiunea active	5607,0	7322,0
	<i>din suprafețele date în locățiune</i>	3822	7242
	<i>noi rezidenți</i>	1710	
	<i>din arenda fibrooptică</i>	75	80
2	Servicii acordate rezidenților	18961	19580
2.1.	<i>Supravegherea teritoriului</i>	1398	1411
	<i>din suprafața dată</i>	1384,2	1384,2
	<i>noi rezidenți</i>	13,5	27
2.2.	<i>Plata pentru energia electrică și mentenanța rețelelor</i>	13439	13820
	<i>Compensarea energiei electrice</i>	12091	12431
	<i>întreținerea și deservirea rețelelor electrice</i>	1348	1389
2.3.	<i>Plata pentru apă și canalizare și mentenanța rețelelor</i>	1191	1221
	<i>Compensarea apei</i>	1064	1090
	<i>mentenanța rețelelor</i>	127	131

2.4.	<i>Plata pentru gaze naturale (mentenanța rețelelor)</i>	450,0	613,0
	Compensarea gazelor naturale	156	229
	servicii	294	384
2.5.	<i>Compensarea servicii evacuarea deșeurilor</i>	308	355
2.6.	<i>Comunicații (telefonie, IT, TV, Internet)</i>	165	170
2.7.	<i>Participare la concurs, servicii unice</i>	20	
2.8.	<i>Alte venituri din servicii acordate</i>	290	290
2.9.	<i>Taxa de administrare</i>	1700	1700
II	Alte venituri din activitate operațională (realizarea materialelor, fierului uzat, alte), mii lei		
III	Venituri din operațiuni cu active imobilizate		
	Comercializarea activelor		
IV	Venituri din activitatea financiară		
TOTAL venituri, mii lei		25278	27612

Anexa 5.1. la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru perioada 2020 - 2022

Descifrarea prognozei veniturilor din arenda/ locațiunea activelor pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023, mii lei

Denumirea	2019 scontat	2020		2021		2022		2023 (est.)	
		Perioada	mii lei	Perioada/mp	mii lei	Perioada/mp	mii lei	Perioada/mp	mii lei
Venituri din arenda/locațiunea activelor									
Arenda teren	674,0		710,0		710,0		710,0		710,0
Locatiunea încăperi	3118,0		3252,0		3290,0		5607,0		7322,0
din care:									
Locațiunea rezidenți existenți:	3118,0		3086,0		1128,0		149,0		154,0
Construcția nr. cad. 33 Starnet SRL	2952,0	12 luni	2952,0	I-IV	984,0				
ABC Expertproiect	18,0								
ABC Maican-com	9,0								
ABC Gencom	50,0		50,0		50,0		50,0		50,0
ABC Barbu -Grup	12,0		12,0		12,0		12,0		12,0
ABC POWER									
PCT 2 S-TOP Elit									
PCT 2 S-Calarași Divin									
PCT 2 Benado Prim SRL	15,0								
utilajului Barbu Grup	12,0		12,0		12,0		12,0		12,0
Fibra optică	50,0		60,0		70,0		75,0		80,0
Locațiunea rezidenți potențiali:			166		2162,02		5458,02		7168,02
Construcția nr. cad.nr.10 Kraffline		6 luni	100,0						
încăperi Bloc administrativ		9 luni - 50m	66,0		88,0		88,0		88,0
Bloc administrativ lit.Ș-10				V-VII - 1500mp	549,0	I-XII	3660,0	I-XII	3660,0
				VIII-XII - 2500mp	1525,0				
Încăperi Bloc producere lit.Ș-10						VII-XII - 5000 mp	1710	I-XII	3420
Total Venituri din locațiunea activelor	3792,0		3962,0		4000,0		6317,0		8032,0

Anexa 5.2. la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru perioada 2020 - 2022

Descifrarea prognozei serviciilor prestate (energia electrică, apă, gaze naturale) pentru anii 2020-2022, inclusiv prognoza estimativă 2023

Serviciu/ agent economic	Consum, lunar	Preț	2020		2021		2022		2023 (est.)	
			Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei
TRIPAV SRL - rezident										
Energia electrică	23 000 kw	1,89	30%	156,5	50%	260,82	100%	521,64	100%	521,64
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23		19,0		31,7		63,5		63,5
Apa și canalizarea	160 m.c.	24,46	10%	4,7	50%	23,5	100%	47,0	100%	47,0
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67		0,7		3,5		7,0		7,0
(conectat la Chișinău Gaz)	5400 m.c.	4,895					32,4 mii mc 6 luni	0	32,4 mii mc 6 luni	0
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73						23,7		23,7
Evacuarea deșeurilor	3600kg:120 rg=30 mc:3,25=9 cont	100 lei /mc	2 cont	7,8	4 cont	15,6	9 cont	35,1	9 cont	35,1
Sopharmacy SRL - rezident										
Energia electrică	32 000 kw	1,89	70%	508,0	100%	725,76	100%	725,76	100%	725,76
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23		61,8		88,3		88,3		88,3
Apa și canalizarea	80 m.c.	24,46	70%	16,4	100%	23,5	100%	23,5	100%	23,5
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67		2,5		3,5		3,5		3,5
Gaze naturale	5000 m.c.	4,895	70%							
			3,5 mii mc		30 mii mc 6 luni					
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73		15,33		21,9		21,9		21,9
Evacuarea deșeurilor	4000kg:120 kg=30 mc:3,25=10 cont	100 lei /mc	5 cont	19,5	10 cont	39,0	10 cont	39,0	10 cont	39,0
Nika Color SRL - rezident										
Energia electrică	800 kw	1,89	10%	1,8	50%	9,072	100%	18,144	100%	18,144
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23		0,2		1,1		2,2		2,2
Apa și canalizarea	25 m.c.	24,46	10%	0,7	50%	3,7	100%	7,3	100%	7,3
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67		0,1		0,6		1,1		1,1
Gaze naturale	400 m.c.	4,895					400m.c.		400m.c.	
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73						1,752		1,752
Evacuarea deșeurilor	500kg:120 kg=30 mc:3,25=2 cont	100 lei /mc	1 cont	3,9	2 cont	7,8	2 cont	7,8	2 cont	7,8

Serviciu/ agent economic	Consum, lunar	Preț	2020		2021		2022		2023	
			Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei
Wite Capital SRL - rezident										
Energia electrică	4 000 kw	1,89	30%	27,2	70%	63,504	100%	90,72	100%	90,72
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23		3,3		7,7		11,0		11,0
Apa și canalizarea	27 m.c.	24,46	30%	2,4	70%	5,5	100%	7,9	100%	7,9
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67		0,4		0,8		1,2		1,2
Gaze naturale	1 000 m.c.	4,895								
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73						0,73		0,73
Evacuarea deșeurilor	500kg:120 kg=30	100 lei /mc					2 cont	7,8	2 cont	7,8
Maican Com SRL - rezident										
Energia electrică	40 000 kw	1,89	20%	181,4	80%	725,76	100%	907,2	100%	907,2
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23		22,1		88,3		110,4		110,4
Apa și canalizarea	250 m.c.	24,46	20%	7,3	80%	58,7	100%	73,4	100%	73,4
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67		1,1		8,8		11,0		11,0
Gaze naturale	23 000 m.c.	4,895			3 luni	55,2	12 luni	276	12 luni	276
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73				40,296		100,74		100,74
Evacuarea deșeurilor	2000kg:120 kg=30	100 lei /mc	2 cont	7,8	4 cont	15,6	6 cont	23,4	6 cont	23,4
Agenți economici procurare 10 mii mp (producere articole hârtie, materiale construcții)										
Energia electrică	50 000 kw	1,89			10%	113,4	80%	907,2	100%	1134
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23				13,8		110,4		138,0
Apa și canalizarea	200 m.c.	24,46			10%	5,9	80%	47,0	100%	58,7
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67				0,9		7,0		8,8
Gaze naturale	9 000 m.c.	4,895								
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73				0		0		78,84
Evacuarea deșeurilor	5000kg:120 kg=30 mc:3,25=13 cont	100 lei /mc					6 cont	23,4	13 cont	50,7
Agenți economici locațiune 5 164 mii mp (producere articole plastic)										
Energia electrică	10 000 kw	1,89					6 luni	113,4	12 luni	226,8
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23						13,8		27,6
Apa și canalizarea	100 m.c.	24,46					6 luni	14,7	12 luni	29,4
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67						2,2		4,4

Serviciu/ agent economic	Consum, lunar	Preț	2020		2021		2022		2023 (est.)	
			Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei	Cota consum	mii lei
Gaze naturale	5 000 m.c.	4,895					3 luni	73,425	6 luni	146,85
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73						10,95		21,9
Evacuarea deșeurilor	4000kg:120 kg=30 mc:3,25=10cont	100 lei /mc					6 cont	19,5	10 cont	39,0
Agenți economici locațiune 2684,6 mii mp (office)										
Energia electrică	16 000 kw	1,89			30% 3 luni	27,2	12 luni	362,88	12 luni	362,88
					100% -9 luni	272,2				
întreținerea și deservirea rețelelor	12% din consum	0,23				36,4		44,2		44,2
Apa și canalizarea	150 m.c.	24,46			30% - 3 luni+100 % - 9 luni	36,3	100% - 12 luni	44,0	100% - 12 luni	44,0
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	3,67				5,4		6,6		6,6
Gaze naturale	2 800 m.c.	4,895			3 luni	41,118	6 luni	82,236	6 luni	82,236
întreținerea și deservirea rețelelor	15% din consum	0,73				6,132		12,264		12,264
Evacuarea deșeurilor	2000kg:120 kg=30 mc:3,25=6 cont	100 lei /mc			2 cont - 9 luni	5,85	2 cont - 12 luni	7,8	2 cont - 12 luni	7,8
TOTAL										
Energia electrică	mii lei			875,0		2197,7		3646,9		3987,1
întreținerea și deservirea rețelelor	mii lei			106,5		267,4		443,8		485,2
Apa și canalizarea	mii lei			31,6		157,1		264,8		291,2
întreținerea și deservirea rețelelor	mii lei			4,7		23,6		39,7		43,7
Gaze naturale	mii lei					41,1		155,7		229,1
întreținerea și deservirea rețelelor	mii lei			15,3		68,3		171,3		261,0
Evacuarea deșeurilor	mii lei			39,0		83,9		163,8		210,6

Anexa 5.3. la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022

Proгноza veniturilor din vânzări ca rezultat al comercializării activelor neutilizate pentru anii 2020-2022, estimativ 2023-2025

Indici	2020				2021			2022	2020-2022	2023	2024	2025	Total 2020-2025	
Comercializarea activelor:														
Spații de producere (Ș-10) cu suprafața de 10 000 m.p.	tr.II													
	17404								17404					
Construcții în locațiune (StarNet SRL)					mai									
					23400				23400					
Total comercializare	17404				23400				40804					
Reconstrucția activelor:														
Blocului administrativ (Ș-10) cu suprafața de 2864,6 m.p.		tr.III	tr.IV	Total										
		9500	9532	19032						19032				
Spațiilor de producere (Ș-10) cu suprafața de 5 164,03 m.p.						tr.III	tr.IV	Total	tr.I					
						6890	7890	14780	8780	23560				
Total reconstrucția		9500	9532	19032		6890	7890	14780	8780	42592				
Venituri din locațiune:														
Din Blocul administrativ (Ș-10) cu suprafața de 2864,6 m.p.					V-VII	VIII-XII		Total	I-XII					
					549	1525		2074	3660	5734	3660	3660	3660	
Din spații de producere (Ș-10) cu suprafața de 5 164,03 m.p.									VII-XII					
									1710	1710	3420	3420	3420	
Total venituri din locațiune					549	1525		2074	5370	7444	7080	7080	7080	
Venituri din servicii:														
În spații de producere (Ș-10) cu suprafața de 10 000 m.p.								134	1095	1229	1469	1469	1469	
În Blocul administrativ (Ș-10) cu suprafața de 2864,6 m.p.									248	248	496	496	496	
În spații de producere (Ș-10) cu suprafața de 5 164,03 m.p.								431	560	991	560	560	560	
Total venituri din servicii:								565	1903	2467	2525	2525	2525	
din care servicii mentenanță								63	207	270	343	343	343	
Total venituri din vânzări, fără TVA					549	1525	0	2639	7273	9911	9605	9605	9604,99	
din care locațiunea și mentenanța					549	1525	0	2137	5577	7714	7423	7423	7423	
Total venituri din vânzări, inclusiv TVA					659	1830	0	3166	8727	11894	11526	11526	11526	
din care locațiunea și mentenanța					659	1830	0	2564	6693	9257	8907	8907	8907	

Notă:

Preț locațiune (inclusiv TVA):

Blocului administrativ **146,4** lei/m.p./lună
încăperi de producere **68,4** lei/m.p./lună

Anexa 5.3.1 la Programul de Dezvoltare Strategică ”TRACOM” S.A. pentru anii 2020 - 2022

Descifrarea prognozei veniturilor din locațiunea activelor renovate pentru anii 2020 – 2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023, mii lei

Denumirea	2021		2022		2023 (est.)	
	Perioada/mp	mii lei	Perioada/mp	mii lei	Perioada/mp	mii lei
Locațiunea rezidenți potențiali:						
<i>În Blocul administrativ (Ș-10) cu suprafața de 2864,6 m.p.</i>	V-VII - 1500mp	549,0	I-XII	3660,0	I-XII	3660,0
	VIII-XII - 2500mp	1525,0				
<i>În spații de producere (Ș-10) cu suprafața de 5 164,03 m.p.</i>			VII-XII - 5000 mp	1710	I-XII	3420
Total Venituri din locațiunea activelor		2074,0		5370,0		7080,0

Notă:

Conform Legii: preț locațiune, lei/m.p./lună

Preț locațiune (inclusiv TVA):

Blocului administrativ

încăperi de producere

146,4

lei/m.p./lună

68,4

lei/m.p./lună

max

179

82

mediu

90

44

min

54

25

Preț de locațiune calculat în conformitate cu Legea Bugetului de stat pentru anul 2020

Proгноza costurilor și cheltuielilor "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023, mii lei

Nr.	Indicii	2019	2020				
			Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total
		scontat	plan				
1	Costuri vânzări	9197,0	2488,8	2488,8	2488,8	2488,8	9955,0
1.1.	Compensația energiei electrice	7377,0	2014,5	2014,5	2014,5	2014,5	8058,0
1.2.	Compensația apei și canalizarea	546,0	147,0	147,0	147,0	147,0	588,0
1.3.	Compensația evacuării deșeurilor	136,0	43,8	43,8	43,8	43,8	175,0
1.4.	Telecomunicații	18,0	4,8	4,8	4,8	4,8	19,0
1.5.	Întreținerea pazei (salariu, incl. contribuții)	655,0	172,0	172,0	172,0	172,0	688,0
1.6.	Uzura mijloacelor fixe din locațiune	342,0	69,3	69,3	69,3	69,3	277,0
1.7.	Alte cheltuieli	123,0	37,5	37,5	37,5	37,5	150,0
2	Cheltuieli administrative	6955,0	1898,0	1848,0	1848,0	1898,0	7492,0
2.1.	Remunerații personal	3141,0	875,0	875,0	875,0	875,0	3500,0
2.2.	Uzura mijloacelor fixe	1017,0	254,3	254,3	254,3	254,3	1017,0
2.3.	compensații pagube materiale	637,0	178,3	178,3	178,3	178,3	713,0
2.4.	contribuții asigurările sociale de stat	563,0	157,5	157,5	157,5	157,5	630,0
2.5.	prime de asigurare medicale obligatorii	141,0	39,3	39,3	39,3	39,3	157,0
2.6.	Impozite - total	315,0	78,8	78,8	78,8	78,8	315,0
2.7.	contribuții sindicale	6,0	1,5	1,5	1,5	1,5	6,0
2.8.	deservirea tehnică a camerelor video	32,0					0,0
2.9.	întreținerea transportului auto	67,0	17,5	17,5	17,5	17,5	70,0
2.10.	materiale	88,0	25,0	25,0	25,0	25,0	100,0
2.11.	rechizite	25,0	7,5	7,5	7,5	7,5	30,0
2.12.	energia electrică	160,0	42,5	42,5	42,5	42,5	170,0
2.13.	apa	55,0	15,0	15,0	15,0	15,0	60,0
2.14.	gaze naturale	68,0	50,0			50,0	100,0
2.15.	servicii bancare	25,0	7,5	7,5	7,5	7,5	30,0
2.16.	organizarea adunărilor generale ale acționarilor	10,0	2,5	2,5	2,5	2,5	10,0
2.17.	Reparații mijloace fixe	30,0	13,8	13,8	13,8	13,8	55,0

2.18.	<i>asigurări</i>	28,0	7,3	7,3	7,3	7,3	29,0
2.21.	<i>TV, internet, telefonie, expertiza, comunicații</i>	51,0	13,8	13,8	13,8	13,8	55,0
2.22.	<i>alte cheltuieli (ținerea registrului acționarilor, comunicații, cotizații APPIM)</i>	424,0	98,8	98,8	98,8	98,8	395,0
	<i>deservirea serverelor</i>	72,0	12,5	12,5	12,5	12,5	50,0
3	Alte cheltuieli operaționale	21,0					0,0
3.1.	<i>aferente realizării</i>	21,0					0
3.2.	<i>alte chelt operaționale</i>						0
4	Cheltuieli din operațiuni cu active imobilizate			7271,0			7271,0
TOTAL costuri și cheltuieli		16173,0	4386,8	11607,8	4336,8	4386,8	24718,0

Nr.	Indicii	2021				
		Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total
		plan				
1	Costuri vânzări	2807,0	2807,0	2807,0	2807,0	11228,0
1.1.	<i>Compensația energiei electrice</i>	2282,3	2282,3	2282,3	2282,3	9129,0
1.2.	<i>Compensația apei și canalizarea</i>	178,3	178,3	178,3	178,3	713,0
1.3.	<i>Compensația evacuării deșeurilor</i>	55,0	55,0	55,0	55,0	220,0
1.4.	<i>Telecomunicații</i>	5,5	5,5	5,5	5,5	22,0
1.5.	<i>Întreținerea pazei (salariu, incl. contribuții)</i>	182,3	182,3	182,3	182,3	729,0
1.6.	<i>Uzura mijloacelor fixe din locațiune</i>	71,3	71,3	71,3	71,3	285,0
1.7.	<i>Alte cheltuieli</i>	32,5	32,5	32,5	32,5	130,0
2	Cheltuieli administrative	2022,8	2022,8	2022,8	2022,8	8091,0
2.1.	<i>Remunerații personal</i>	980,0	980,0	980,0	980,0	3920,0
2.2.	<i>Uzura mijloacelor fixe</i>	254,3	254,3	254,3	254,3	1017,0
2.3.	<i>compensații pagube materiale</i>	199,5	199,5	199,5	199,5	798,0
2.4.	<i>contribuții asigurările sociale de stat</i>	176,3	176,3	176,3	176,3	705,0
2.5.	<i>prime de asigurare medicale obligatorii</i>	44,0	44,0	44,0	44,0	176,0
2.6.	<i>Impozite - total</i>	78,8	78,8	78,8	78,8	315,0
2.7.	<i>contribuții sindicale</i>	1,5	1,5	1,5	1,5	6,0
2.8.	<i>deservirea tehnică a camerelor video</i>					0,0
2.9.	<i>întreținerea transportului auto</i>	17,5	17,5	17,5	17,5	70,0
2.10.	<i>materiale</i>	25,0	25,0	25,0	25,0	100,0
2.11.	<i>rechizite</i>	7,5	7,5	7,5	7,5	30,0
2.12.	<i>energia electrică</i>	43,8	43,8	43,8	43,8	175,0
2.13.	<i>apa</i>	15,0	15,0	15,0	15,0	60,0
2.14.	<i>gaze naturale</i>	25,0	25,0	25,0	25,0	100,0
2.15.	<i>servicii bancare</i>	7,5	7,5	7,5	7,5	30,0
2.16.	<i>organizarea adunărilor generale ale acționarilor</i>	2,5	2,5	2,5	2,5	10,0
2.17.	<i>Reparații mijloace fixe</i>	12,5	12,5	12,5	12,5	50,0

2.18.	<i>asigurări</i>	7,3	7,3	7,3	7,3	29,0
2.21.	<i>TV, internet, telefonie, expertiza, comunicații</i>	13,8	13,8	13,8	13,8	55,0
2.22.	<i>alte cheltuieli (ținerea registrului acționarilor, comunicații, cotizații APPIM)</i>	98,8	98,8	98,8	98,8	395,0
	<i>deservirea serverelor</i>	12,5	12,5	12,5	12,5	50,0
3	Alte cheltuieli operaționale					0,0
3.1.	<i>aferente realizării</i>					0,0
3.2.	<i>alte chelt operaționale</i>					0,0
4	Cheltuieli din operațiuni cu active imobilizate		8242,0			8242,0
TOTAL costuri și cheltuieli		4829,8	13071,8	4829,8	4829,8	27561,0

Nr.	Indicii	2022	2023 (est.)
		<i>plan</i>	<i>plan</i>
1	Costuri vânzări	12794,0	13370,0
1.1.	<i>Compensația energiei electrice</i>	10302	10578
1.2.	<i>Compensația apei și canalizarea</i>	821	847
1.3.	<i>Compensația evacuării deșeurilor</i>	300	347
1.4.	<i>Telecomunicații</i>	25	30
1.5.	<i>Întreținerea pazei (salariu, incl. contribuții)</i>	766	812
1.6.	<i>Uzura mijloacelor fixe din locațiune</i>	460	636
1.7.	<i>Alte cheltuieli</i>	120	120
2	Cheltuieli administrative	8812,0	9658,0
2.1.	<i>Remunerații personal</i>	4390	4917
2.2.	<i>Uzura mijloacelor fixe</i>	1017	1017
2.3.	<i>compensații pagube materiale</i>	894	1001
2.4.	<i>contribuții asigurarile sociale de stat</i>	790	885
2.5.	<i>prime de asigurare medicale obligatorii</i>	198	221
2.6.	<i>Impozite - total</i>	320	350
2.7.	<i>contribuții sindicale</i>	7	7
2.8.	<i>deservirea tehnică a camerelor video</i>	0	0
2.9.	<i>întreținerea transportului auto</i>	80	90
2.10.	<i>materiale</i>	100	100
2.11.	<i>rechizite</i>	30	35
2.12.	<i>energia electrică</i>	180	185
2.13.	<i>apa</i>	65	69
2.14.	<i>gaze naturale</i>	100	105,0
2.15.	<i>servicii bancare</i>	30	31
2.16.	<i>organizarea adunărilor generale ale acționarilor</i>	10	10
2.17.	<i>Reparații mijloace fixe</i>	60	65

2.18.	<i>asigurări</i>	29	30
2.21.	<i>TV, internet, telefonie, expertiza, comunicații</i>	60	65
2.22.	<i>alte cheltuieli (ținerea registrului acționarilor, comunicații, cotizații APPIM)</i>	402	425
	<i>deservirea serverelor</i>	50	50
3	Alte cheltuieli operaționale	0,0	0,0
3.1.	<i>aferente realizării</i>	0	
3.2.	<i>alte chelt operaționale</i>	0	
4	Cheltuieli din operațiuni cu active imobilizate	0	
TOTAL costuri și cheltuieli		21606,0	23028,0

Anexa 7 la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022

Proгноza rezultatelor financiare "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv progноza estimativă pentru anul 2023, mii lei

Nr.	Indicatori	2019	2020				
		scontat	Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total
			plan				
1	Venituri din vânzări	16313	4374,5	4250,5	4368,5	4391,5	17385
2	Costul vânzărilor	9197	2488,8	2488,8	2488,8	2488,8	9955
3	Profitul brut	7116	1885,8	1761,8	1879,8	1902,8	7430
4	Alte venituri operaționale	92					
5	Cheltuieli de distribuire						
6	Cheltuieli administrative	6955	1898,0	1848,0	1848,0	1898,0	7492
7	Alte cheltuieli din activitatea operațională	21					
8	Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)	232	-12,3	-86,3	31,8	4,8	-62
9	Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate: profit (pierdere)		0,0	7232,0	0,0	0,0	7232
10	Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere)	304	67,0	67,0	68,0	68,0	270
11	Profit (pierdere) până la impozitare	536	54,8	-19,3	99,8	72,8	7440
12	Cheltuieli (economii) privind impozitul pe venit	66					940
13	Profitul net	470					6500
13.1.	<i>Dividende</i>	235					3250

Nr.	Indicatori	2021				
		Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total
		plan				
1	Venituri din vânzări	5220,5	5165,4	5052,4	5464,9	20903
2	Costul vânzărilor	2807,0	2807,0	2807,0	2807,0	11228
3	Profitul brut	2413,5	2358,4	2245,4	2657,9	9675
4	Alte venituri operaționale					
5	Cheltuieli de distribuire					
6	Cheltuieli administrative	2022,8	2022,8	2022,8	2022,8	8091
7	Alte cheltuieli din activitatea operațională					
8	Rezultatul din activitatea operațională:profit (pierdere)	390,8	335,7	222,7	635,2	1584
9	Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate: profit (pierdere)		11258,0			11258
10	Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere)	67,0	67,0	68,0	68,0	270
11	Profit (pierdere) până la impozitare	457,8	11660,7	290,7	703,2	13112
12	Cheltuieli (economii) privind impozitul pe venit					1572
13	Profitul net					11540
13.1.	<i>Dividende</i>					<i>5770</i>

Nr.	Indicatori	2022	2023 (est.)
		<i>plan</i>	<i>plan</i>
1	Venituri din vânzări	25278	27612
2	Costul vânzărilor	12794	13370
3	Profitul brut	12484	14242
4	Alte venituri operaționale		
5	Cheltuieli de distribuire		
6	Cheltuieli administrative	8812	9658
7	Alte cheltuieli din activitatea operațională		
8	Rezultatul din activitatea operațională:profit (pierdere)	3672	4584
9	Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate: profit (pierdere)		
10	Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere)		
11	Profit (pierdere) până la impozitare	3672	4584
12	Cheltuieli (economii) privind impozitul pe venit	442	554
13	Profitul net	3230	4030
13.1.	<i>Dividende</i>	1615	2015

**Proгноza fluxului de numerar "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023, mii lei
(prezentare anuală)**

Nr.	Indicii	2019	2020	2021	2022	2023 (est.)	Total 2020-2023
		scontat	plan				
1	Fluxuri de numerar din activitatea operațională						
1.1.	Încasări din vânzări	18548	20720	25225	30192	32992	
1.2.	Plăți pentru stocuri și servicii procurate	11704	12272	13690	15650	16172	
1.3.	Plăți pentru angajați și organe de asigurare socială și medicală	5073	5000	5599	6272	7024	
1.4.	Plata dividendelor	1713	0	0	0	1615	
1.5.	TVA	969	3152	1653	0	802	
1.6.	Plata impozitului pe venit	300	940	1572	400	500	
1.7.	Alte încasări	180	200	250	260	290	
1.8.	Alte plăți	862	1000	1000	1000	1000	
	Flux net de numerar din activitatea operațională	-1893	-1444	1961	7130	6169	
2	Fluxuri de numerar din activitatea de investiții						
2.1.	Încasări din vânzarea activelor imobilizate	780	17404	23400			
2.2.	Plăți aferente intrărilor activelor imobilizate	14	21332	22816	9280	1999,0	55427,0
	Flux net de numerar din din operațiuni cu active imobilizate	766	-3928	584	-9280	-1999	
3	Fluxuri de numerar din activitatea financiară						
3.1.	Dividende plătite		0				
3.2.	Alte încasări (plăți)	1304	3270	270			
	Flux net de numerar din activitatea financiară	1304	3270	270	0	0	
4	Flux net de numerar total	177	-2102	2815	-2150	4170	
5	Sold de numerar la începutul perioadei de gestiune	2406	2583	481	3296	1146	
6	Sold de numerar la sfârșitul perioadei de gestiune	2583	481	3296	1146	5316	

Anexa 8.2. la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru perioada 2020 - 2022

Proгноza fluxului de numerar "TRACOM" S.A. pentru anii 2020-2022, inclusiv prognoza estimativă pentru anul 2023, mii lei
(prezentare trimestrială)

Nr.	Indicii	2019	2020					2021					2022	2023 (est.)
			Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total	Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Total		
		scontat	plan											
1	Fluxuri de numerar din activitatea operațională													
1.1.	Încasări din vânzări	18548	5215	5066	5206	5233	20720	6003	6306	6466	6450	25225	30192	32992
1.2.	Plăți pentru stocuri și servicii procurate	11704	3068	3068	3068	3068	12272	3422	3423	3422	3423	13690	15650	16172
1.3.	Plăți pentru angajați și organe de asigurare socială și medicală	5073	1250	1250	1250	1250	5000	1400	1400	1400	1399	5599	6272	7024
1.4.	Plata dividendelor	1713					0					0	0	1615
1.5.	TVA	969	329	2823	0	0	3152	0	1653			1653	0	802
1.6.	Plata impozitului pe venit	300	235	235	235	235	940	393	393	393	393	1572	400	500
1.7.	Alte încasări	180	50	50	50	50	200	62	63	62	63	250	260	290
1.8.	Alte plăți	862	250	250	250	250	1000	250	250	250	250	1000	1000	1000
	Flux net de numerar din activitatea operațională	-1893	133	-2510	453	480	-1444	600	-750	1063	1048	1961	7130	6169
2	Fluxuri de numerar din activitatea de investiții													
2.1.	Încasări din vânzarea activelor imobilizate	780		17404		0	17404		23400			23400		
2.2.	Plăți aferente intrărilor activelor imobilizate	14		2300	9500	9532	21332		3386	10590	8840	22816	9280	1999,0
	Flux net de numerar din din operațiuni cu active imobilizate	766	0	15104	-9500	-9532	-3928	0	20014	-10590	-8840	584	-9280	-1999
3	Fluxuri de numerar din activitatea financiară													
3.1.	Dividende plătite						0							
3.2.	Alte încasări (plăți)	1304	67	1067	68	2068	3270	67	68	67	68	270		
	Flux net de numerar din activitatea financiară	1304	67	1067	68	2068	3270	67	68	67	68	270	0	0
4	Flux net de numerar total	177	200	13661	-8979	-6984	-2102	667	19332	-9460	-7724	2815	-2150	4170
5	Sold de numerar la începutul perioadei de gestiune	2406	2583	2783	16444	7465	2583	481	1148	20480	11020	481	3296	1146
6	Sold de numerar la sfârșitul perioadei de gestiune	2583	2783	16444	7465	481	481	1148	20480	11020	3296	3296	1146	5316

Proгноza indicilor de bază conform proiectelor investiționale anunțate de rezidenții Parcului Industrial "TRACOM" pentru perioada 2020-2022

Nr.	Denumirea rezidentului, data înregistrării	Implementarea investițiilor				Plan			Total plan 20-22	Venituri anuale din vânzări, mii lei				Plan			Numărul de locuri, persoane		Realizat	Plan			Total plan 20-22
		Finisarea implementării investițiilor	Volumul investițiilor, de la începutul activității, mii lei		Realizat																		
			2020	2021		2022	Capacitatea proiectată	Plan 2019		2019 scontat	Realizat	2020	2021	2022	Plan - total	Efectiv la 30.09.	2020	2021		2022			
I Rezidenți, cu proiecte investiționaleau implementate integral sau parțial																							
1	"Cartnord" SRL ; 17.10.2011, proprietate privată, imobil, lit C	12.2014	8000	39468	493%					64400	64400	230766	358,3	230766	230766	230766	25	77	308%				0
2	"ARAMA R" SRL - proprietate privată; 27.04.2012	12.2015	16200	32762	202%					25000	25000	31660	126,6	31660	31660	31660	120	125	104%				0
3	"Ares UT" SA - proprietate privată; 16.02.2012	06.2015	11400	19285	169%					9000	9000	19096	212,2	19096	19096	19096	68	58	85%	10			10
4	"Reupies" SA - proprietate privată; 16.02.2012	05.2015	7300	16836	231%					2100	2100	3855	183,6	3855	3855	3855	20	15	75%	1	2	2	5
5	"ORIFLAME INTERNATIONAL" SRL - locațiune An de An SRL; 07.04.2015	12.2016	460	658	143%					70000	70000	65170	93,1	65170	65170	65170	23	28	122%				0
6	"CELERITAS" SRL - proprietate privată; 08.10.2013	10.2016	2650	3805	144%					3900	3900	2851	73,1	3900	3900	3900	18	11	61%	2	2	3	7
7	"Dotarcom" SA- proprietate privată; 16.02.2012	12.2015	6400	10539	165%					1400	1400	10755	768,2	10755	10755	3900	32	19	59%	3	4	6	13
8	"Prelmet" SRL- proprietate privată; 16.02.2012	12.2015	1300	2376	183%					2000	2000	1176	58,8	2000	2000	2000	10	10	100%				0
9	"FlexLabel" SRL proprietate privată; 03.02.2017	12.2019	8645	22787	264%					17000	15800	23658	149,7	23658	23658	23658	30	31	103%				
10	"Barbu Group" SRL - locațiune TRACOM SA26.07.2017	12.2018	57	86	152%					155	155	794	512,1	600	600	600	3	4	133%				
11	"PANINELLA" SRL - locațiune GENCOM SRL; 20.05.2016	12.2018	9000	12411	138%					17000	17000	21039	123,8	17000	17000	17000	15	55	367%				
12	ÎCS "VISTARCOM" SRL - acționar Radiator SA; 07.04.2015		0	4250						10000	10000	22212	222,1	20000	20000	20000	51	62	122%				
13	"GENCOM" SRL - proprietate privată; 15.12.2014	12.2018	15800	27268	de 1,73 ori					1000	1000	12143	1214,3	12000	12000	12000	5	2	40%				
14	"Bicotra" SA - proprietate privată; 24.09.2012	02.2015	4000	4382	110%					5000	5000	4251	85,0	5000	5000	5000	20	27	135%				
15	"CĂLĂRAȘI DIVIN PLUS" SRL - proprietate privată; 29.04.2015	12.2017	16250	24238	149%					100000	80000	104928	131,2	100000	100000	100000	50	51	102%				
16	"ALCORES-DESIGN" SRL - proprietate privată; 20.05.2016	12.2018	9500	9863	104%					15000	15000	16779	111,9	15000	15000	15000	30	28	93%	2			2
17	"INTERCARS PIESE AUTO" SRL - locațiune Reupies SA 17.02.2017	12.2019.	2140	7165,8	335%					60000	60000	185435	309,1	150000	160000	170000	30	20	67%				
18	"BAVAT-PRINT" SRL - proprietate privată; 08.10.2013	12.2015	3520	10188	289%					14000	14000	7141	51,0	8000	12000	14000	9	8	89%				
19	"GIANIS IMPEX" SRL locațiune Reupies SA; 07.04.2015	12.2016	1500	751	50%	250	250	250	749	70000	70000	74017	105,7	60000	65000	70000	17	68	400%				

20	"MOLDRETAIL GROUP" SRL locațiune Radiator SA; 04.04.2016	12.2019	7000	5252	75%				0	300000	300000	425817	141,9	350000	400000	430000	60	50	83%	10			10
21	„ Premium Profil” SRL - locațiune Dotarcom SA; 11.07.2018		0	0						80000	78000	92881	119,1	93000	90000	90000	20	25	125%				0
22	"Print Caro" SRL - locațiune Bicotra SA;	12.2020.	1500	1328,2	89%	171,8			171,8	3350	3250	4255	130,9				14	16	114%				0
23	"PERSONA GRATA" SRL - locațiune Reupie SA; 14.11.17	12.2018	100	0						720	720	3067	425,9				5	8	160%				0
Total			132722	255698	193%	0	0	0	0	871025	847725	1363745	160,9	1221460	1287460	1327605	675	798	118%	28	8	11	47

II Rezidenți, cu proiectele investiționale realizate parțial sau în derulare

19	„Elit Decor” SRL - proprietate privată; 17.10.2011	12.2017	8130	4975	61%					1500	1500	2300	153,4	2000	2000	2000	29	17	59%				
18	"NEW MEDIA GRUP" SRL - proprietate privată; 30.01.2015	12.2016	5240	7917	151%					10000	10000	11932	119,3	10000	10000	10000	60	2	3%				
20	"Torpedo" SRL - proprietate privată; 16.02.2012	12.2014	8000	8093	101%					10000	10000	1428	14,3	2000	3000	4000	60	5	8%				
21	"BAOBAB" SRL- proprietate privată; 04.04.2016	12.2021	5565	6475	116%	1520	415		1935	8000	8000	19807	247,6	19807	19807	19807	15	9	60%	6			6
22	"StarNet" SRL - proprietate privată; locațiune TACOM SA; 19.12.2011	03. 2022	265000	380481	144%	90100,0	90100	42400	222600	110000	110000	106740	97,0	110000	111000	112000	250	145	58%	5	75	25	105
23	"Mapasauto" SA, proprietate privată; 16.02.2012	12.2015	13000	19940	153%					30000	30000	7628	25,4	10000	20000	30000	23	37	161%				
24	"Presudor" SA - proprietate privată; 16.02.2012	06.2015	18200	21016	115%					10000	10000	7867	78,7	8000	9000	10000	20	2	10%				
25	"Radiator" SA - proprietate privată; 16.02.2012	05.2016	7350	30796	419%					8000	8000	7125	89,1	7500	7800	8000	30	3	10%				
26	"Salonix-Teh" SRL - proprietate privată; 24.12.2012	12.2019	50225	47986	96%	700	2220	2220	5140	66000	34900	6714	19,2	35000	45000	66000	80	15	19%				
27	"S-Top Elit" SRL teren arendă; 11.03.2013	12.2018	4250	1823	43%	809	809	809	2427	1800	1500	469	31,3	500	1000	1800	31	4	13%				
28	SC "LARICE" SRL - proprietate privată; 16.04.2013	12.2017	15200	63775	420%					22000	22000	8173	37,1	8000	11000	22000	50	60	120%				

19	"CĂPĂȚÎNA-PRINT" SRL - proprietate privată; 08.10.2013	12.2015	5888	9098	155%					15000	15000	8653	57,7	9000	12000	15000	50	25	50%				
20	"IOALEX PLUS" SRL - locațiune Bicotra SA; 07.04.2015	12.2016	100	0	0%	100			100	380	380	723	190,3	600	700	700	7	2	29%				
21	VERSANDI & S SRL locațiune Bicotra SA; 07.04.2015	12.2017	350	0	0%	150	100	100	350	500	500	815	163,0	600	700	800	15	14	93%				
21	"KRAFTLINE" SRL - locațiune Cartnord SRL 04.01.2017	12.2017.	2500	0	0%	833	833	833	2500	1800	1400	6588	470,5	1500	1600	1700	11	5	45%	2	3	3	13
22	"SOPHARACY MC" SRL - proprietate privată; 16.10.2017	05.2019.	21000	35066,5	167%					20000	0	0		20000	20000	20000	50	0	0%	25	25		50
23	"TRIPAV" SRL - proprietate privată; 02.10.2017	12.2022.	38946	15981,9	41%	22964,1	2200		25164,1	24000	0	0		0	24000	24000	65	0	0%	0	65		65
24	"NICA COLOR" SRL - - proprietate privată; 02.10.2017	10.2021.	18596,8	7194,1	39%	5442,7	4170	1790	11402,7	10360	0	0		8000	10350	10350	27	0	0%	10	17		27

25	"StarLab" SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017		0	0					22000	9000	9883	109,8	10000	15000	20000	200	43	22%	37	70	50	157	
26	"StarNet Digital CITY" SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017		0	0					44000	7000	6480	92,6	10000	15000	30000	1705	41	2%	389	1030	245	1664	
27	StarNet Management Grup" SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017		0	0					21000	15000	7934	52,9	16000	17000	19000	45	14	31%	6	20	5	31	
28	"StarNet Soluții" SRL - locațiune StarNet SRL; 27.12.2017		0	0					300000	96000	296806	309,2	150000	200000	300000	300	447	149%				0	
29	„Pelmor-Com" SRL - locațiune PF; 21.02.2018	12.2020.	1803,8	0		145	140	55	340	2000	2000	462	23,1	1000	1500	2000	12	7	58%	5			5
30	„Termoconfort" SRL - locațiune PF; 21.02.2018	12.2019.	378,8	19,9	5%	120	120	120	359	7000	7000	4261	60,9	5000	7000	7000	10	7	70%	3			3
22	"CARBON TEH" SRL - proprietate privată; 19.10.2017	12.2018	8500	6303,6	74%	732	732	732	2196	3000	3000	611	20,4				8	8	100%				0
23	„ MAICAN-COM" SRL - proprietate privată; 16.05.2019	12.2021.	25000	11384,2	46%	10115,8	2000	1500	13615,8	61530	0	0		46932	54319	54319	232	0		166	66		232
24	„Reforma Art" SRL - locațiune StarNet SRL; 02.07.2018	12.2020.	38775	54516	141%					11000	10000	12134	121,3	11000	11000	11000	120	51	43%	69			69
25	„Sănătatea" AO - locațiune StarNet SRL; 02.07.2018	12.2020.	297,8	220,8	74%					3000	2500	1385	55,4	3000	3000	3000	25	10	40%	15			15
26	„Print Design" SRL - locațiune Baobab SRL; 11.07.2018		0	0						2520	2500	1355	54,2	2520			4	2	50%	2			2
23	„WHITE CAPITAL" SRL - - proprietate privată; 24.09.2018	12.2021.	8800	4146,9	47%	3053,1	1600		4653,1	900000	0	0		700000	800000	900000	18	0		6	6	6	18
24	„Amta – TIS" SRL - locațiune Larice SRL; 24.08.2018		0	480,7						21096	19780	20049	101,4	21096	21096	21096	40	28	70%	12			12
25	ÎM „Enterprise Business Solution" SRL - proprietate privată; 24.08.2018	12.2019.	6900	6249,2	91%					5500	5500	11146	202,7	20000	20000	20000	50	42	84%	8			8
26	„ AECM Asistență" SRL - locațiune Larice SRL; 18.09.2018	12.2019.	650	500	77%	150			150	800	600	400	66,7	800	800	800	22	7	32%	15			15
27	„ NEOSTIL" SRL - locațiune Larice SRL; 28.12.2018	12.2020.	1600	161,3	10%	478,7	960		1438,7	9500	7700	15142	196,6	9500	9500	9500	20	15	75%	5			5
28	„ AG COMPUTER" SRL - locațiune New Media Grup SRL; 23.07.2019	12.2019.	480			480			480	12000	10000	3114	31,1	11000	12000	12000	30	28	93%	2			2
29	„ SAVASOFT" SRL - proprietate privată; 23.07.2019	12.2020.	4750	459,9	10%	4070,1	220		4290,1	2565	2500	1586	63,5				30	22	73%	8			8

Total			585476	745058	127%	141964	106619	50559	299142	1777851	463260	589708	127,3	1270355	1496172	1767872	3744	1117	30%	796	1377	334	2512
III Rezidenții cu neconformități în implementarea proiectelor investiționale																							
24	"Continental Grup" SRL - proprietate privată; 27.04.2012	12.2016	8060	2094	26%	2687	2687	2687	8060	38766	25783						36	0					0
25	"PEȘTE" SRL - proprietate privată; 29.01.2014	04.2016	22000	2707	12%					100000	0						50	0					0
26	ÎS "CMAC" - proprietate privată; 30.07.2014	12.2018	8515	1509	18%	2335	2335	2335	7006	9500	0						115	0					0
27	"AN DE AN" SRL - proprietate privată; 09.06.2015	12.2019	11218	9801	87%	1417			1417	1100	1100	2192		1100	1100	1100	30	3	10%	13	14		27
28	"DALIMTEX PRIM" SRL- proprietate privată; 30.09.2016	12.2019	5000	1463	29%	3537			3537	6000	6000	0		6000	6000	6000	10	0		10			10
29	"CONFIRMGRUP" SRL - proprietate privată; 03.10.2013	12.2016	36105	6836	19%	9756	9756	9756	29269	14000	14000			14000	14000	14000	46	2	4%				0
TOTAL			90898	24409	27%	19732	14778	14778	49289	169366	46883	2192		21100	21100	21100	287	5		23	14	0	37
Total la situația din 30.09.2019			809096	1025165	127%	161696	121397	65337	348431	2818242	1357868	1955646		2512915	2804732	3116577	4706	1920	41%	847	1399	345	2596

Anexa 10 la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru anii 2020 - 2022

Proгноza rezultatelor implementării proiectelor investiționale de către rezidenții potențiali în cadrul Parcului Industrial "TRACOM" pentru anii 2020-2022

Nr.	Gama producției fabricate / servicii prestate	Numărul rezidenți potențiali	Destinația/suprafața		Volumul investițiilor, mii lei				Volumul vânzărilor (cifra de afaceri) la capacitatea proiectată, mii lei			Locuri noi, persoane			
			Comercializare încăperi, m.p.	Locațiune, m.p.	2020	2021	2022	Total	2020	2021	2022	2020	2021	2022	Total
1	Procesarea hârtiei, cartonului, producție notebook-uri liniate	1	5000		9 000	7000	1000	17 000		14000	26000		15	5	20
2	Producerea tâmplăriei, producerea și prefabricarea materialelor de construcție	1	5000		9 000	7000	1000	17 000		15000	25000		20	10	30
3	Servicii IT	1		1432		750	750	1 500		15000	25000		15	20	35
4	Servicii IT	1		1432		800	700	1 500		20000	25000		15	20	35
5	Producerea articolelor din plast	1		5000			5000	5 000			21000			30	30
TOTAL			10000	7864	18 000	15 550	8 450	42 000	0	64 000	122 000	0	65	85	150

Notă

Suportul necesar din exterior pentru atragerea investitorilor:

AI - Agenția de Investiții

PLAN DE ACȚIUNI
la Programul de Dezvoltare Strategică "TRACOM" S.A. pentru perioada 2020 – 2022

Nr.	Direcții strategice/ Obiective generale	Acțiuni generale/ Acțiuni specifice	Perioada de realizare	Responsabili ”TRACOM” S.A.	Sursa de finanțare/ Parteneri	Buget, lei
1	2	3	4	5	6	7
I. PERFECTIONAREA MANAGEMENTULUI ”TRACOM” SA, ÎN CALITATE DE ÎNȚEPRINDERE ADMINISTRATOARE A PARCULUI INDUSTRIAL ”TRACOM”						
1.1. Îndeplinirea atribuțiilor în calitate de întreprindere administratoare a Parcului Industrial ”TRACOM”,						
1.1.1.	Administrarea activelor disponibile și celor utilizate de rezidenți	a. Promovarea activelor greenfield și brownfield disponibile într identificarea noilor rezidenți	Continuu	EDPIR, CP	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		b. Asigurarea administrării corecte, în temei legal și conform condițiilor contractuale, a procesului de dare în arendă, vânzare și privatizare de către rezidenți a activelor	Continuu	EDPIR, CP, SF, JC	MEI, APP	-
1.1.2.	Asigurarea funcționării și administrării rețelelor de utilități	a. Asigurarea fnctionării și administrării corecte, în temei legal și conform condițiilor contractuale, a rețelelor de utilități (gaze naturale, sistem de canalizare, rețele de aprovizionare cu apă, energie electrică, energie termică, rețele de telecomunicații, ș.a.)	Continuu	DAT, SF, JC	MEI, APP, furnizori de utilități	-
1.1.3.	Identificarea și organizarea concursurilor de selectare a rezidenților	a. Promovarea Parcului Industrial ”TRACOM” la nivel internațional, în special a activelor greenfield și brownfield disponibile	Continuu	DPDP	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		b. Organizarea corespunzătoare a concursului de selectare a rezidenților	Continuu	EDPIR, CP, JC	MEI, APP	-
1.1.4.	Elaborarea și implementarea mecanismului detaliat de retragere a titlului de rezident	a. Elaborarea și implementarea mecanismului detaliat de retragere a titlului de rezident, în cazul nerealizării corespunzătoare a proiectului investițional a rezidentului Parcului Industrial ”TRACOM”	Trimestrul I-II, 2020	EDPIR, CP, SF, JC	MEI , APP, AI, PD, APPIM	-
1.2. Monitorizare și evaluare						
1.2.1.	Actualizarea și implementarea sistemului de monitorizare și evaluare a Parcului Industrial ”TRACOM”	a. Analiza SWOT a sistemului actual de monitorizare și evaluare în cadrlui Parcului Industrial ”TRACOM”	Trimestrul II, 2020	SPCRPER, EDPIR, CP, JC	-	-
		b. Actualizarea sistemului de monitorizare și evaluare în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM”	Trimestrul II-III, 2020	SPCRPER, EDPIR, CP, JC	-	-
		c. Implementarea continuă a noului sistem de monitorizare și evaluare în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM”	Trimestrul II-III, 2020 – continuu	SPCRPER, EDPIR, CP	-	-
1.3. Perfecționarea managementului și sporirea capacităților echipei ”TRACOM” SA						
1.3.1.	Modificarea structurii organizatorice interne ”TRACOM” SA	a. Analiza structurii organizatorice interne actuale ”TRACOM” SA	Trimestrul I, 2020	JC	-	-
		b. Elaborarea proiectului noii structuri organizatorice interne actuale ”TRACOM” SA	Trimestrul I, 2020	JC	-	-
		c. Aprobarea noii structuri organizatorice interne actuale ”TRACOM” SA	Trimestrul I, 2020	SF, JC	-	-
1.3.2.	Sproirea capacităților echipei ”TRACOM” SA	a. Elaborarea și implementarea unui program de dezvoltare profesională pentru echipa ”TRACOM” SA, inclusiv cursuri de instruire	Trimestrul I, 2020 Elaborare Trimestrul IV al fiecărui an, Implementare	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	-	200,000

			continuu			
1.4. Sporirea vizibilității Parcului Industrial ”TRACOM”						
1.4.1.	Actualizarea și implementarea brandbook-ului Parcului Industrial ”TRACOM”	a. Actualizarea și implementarea brandbook-ului Parcului Industrial ”TRACOM”	Trimestrul II-III, 2020	EDPIR, CP, SF, JC	AI, PD	50,000
1.4.1.	Elaborarea și aprobarea Strategiei de promovare fizice și online a Parcului Industrial ”TRACOM”	b. Elaborarea Strategiei de promovare fizice și online a Parcului Industrial ”TRACOM”	Trimestrul I-II, 2020	EDPIR, CP, SF, JC	AI, PD	200,000
1.4.2.	Elaborarea și promovarea materialelor promoționale	c. Elaborarea materialelor informaționale și promoționale cu privire la Parcul Industrial ”TRACOM” (profil investițional)	Trimestrul I-II, 2020	EDPIR, CP, SF, JC	AI, PD	200,000
		d. Promovarea materialelor promoționale prin canalele Agenției de Investiții, misiunile diplomatice și oficiile consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare, precum și cele străine acreditate în Moldova , asociații de afaceri din Republica Moldova și peste hotare, evenimente de nivel național și internațional întru identificarea participanților concursului/ rezidenților	Continuu	EDPIR, CP	MEI, APP, AI, PD, MD	-
1.4.3.	Reprezentarea Parcului Industrial ”TRACOM” la evenimente naționale și internaționale în domeniul atragerii investițiilor și promovării exportului	a. Asigurarea participării ”TRACOM” SA la evenimente naționale și internaționale, întru reprezentarea și pormovarea Parcului Industrial ”TRACOM” (cu materialele promoționale necesare)	Continuu	EDPIR, CP, SF	MEI, APP, AI, PD, MD	1,000,000
		b. Asigurarea expedierii materialelor informative despre Parcul Industrial ”TRACOM” către părțile terțe care participă la evenimente naționale și internaționale, pentru reprezentarea Parcului Industrial ”TRACOM” la acestea	Continuu	EDPIR, CP	MEI, APP, AI, PD, MD	-
1.4.4.	Stabilire de parteneriate	a. Stabilire de parteneriate prin încheiere de acorduri de colaborare cu Agenția de Investiții, Camera de Comerț și Industrie din Republica Moldova, camere de comerț bilaterale, partenerii de dezvoltare	Continuu	EDPIR, CP, JC	MEI, APP, AI, PD, MD, APPIM	-
1.4.5.	Actualizarea paginii web a Parcului Industrial ”TRACOM”	a. Actualizarea informației de pe pagina web în contextul re-aprobării brandbook-ului	Trimestrial	EDPIR, CP, DAT	MEI, APP, AI, PD	-
		b. Actualizarea identității vizuale a paginii web în contextul re-aprobării brandbook-ului	Trimestrul IV, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	AI	30,000
		c. Includerea cabinetului electronic a rezidenților Parcului Industrial ”TRACOM” – raportare, solicitări, etc.	Trimestrul IV, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	-	
II. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII PARCULUI INDUSTRIAL ”TRACOM”, INCLUSIV CU ASIGURAREA OPTIMIZĂRII CHELTUIELILOR AFERENTE PROCESULUI						
2.1.	Renovarea rețelelor electrice	a. Efectuarea auditului sistemului de energie electrică în scopul identificării problemelor	Trimestrul I-IV, 2020	DAT, SF, JC	PD	3,600,000
		b. Instalarea contoarelor în liniile de transportare pentru identificarea pierderilor de energie electrică	Trimestrul I-IV, 2020	DAT, SF, JC	PD	
		c. Modernizarea rețelelor și stațiilor de distribuție a energiei electrice	Trimestrul IV, 2020	DAT, SF, JC	PD	
		d. Elaborarea sistemului de monitorizare a consumului de energie electrică	Trimestrul IV, 2020	SPCRPER, DAT, SF, JC	PD	
2.2.	Optimizarea cheltuielilor în sistemul asigurării	a. Instalarea compensatoarelor de energie reactivă	Trimestrul I-IV, 2021	DAT, SF, JC	PD	La recepționarea

	energetice					ofertelor
		b. Lucrări de profilaxie în stațiile de transformare a energiei electrice	Trimestrul I-IV, 2021	DAT, SF, JC	PD	La recepționarea ofertelor
2.3.	Iluminarea teritoriului Parcului Industrial ”TRACOM”	a. Lucrări de iluminare a teritoriului	Trimestrul I, 2021	DAT, SF, JC	PD	950,000
					PD	
2.4.	Renovarea infrastructurii interne	a. Reconstrucția aleii și lucrări de înverzire	Trimestrul II, 2021	DAT, SF, JC	PD	4,686,000
		b. Construcția parcarii din prundiș	2022-2023	DAT, SF, JC	PD	2,500,000
		c. Lucrări de reparație a porțiunii de drum (Casa muncitorilor-Flexlabel SRL)	2023	DAT, SF, JC	PD	760,000
2.5.	Construcția unui nou punct de control și trecere (PCT 4) și a trotuarelor	a. Evaluarea fezabilității efectuării lucrărilor de construcție a unui nou punct de control și trecere (PCT 4) și a trotuarelor, inclusiv mentenanța infrastructurii	Trimestrul I-IV, 2020	DAT, SF, JC	PD	-
III. IMPLICAREA „TRACOM” SA ÎN PROCESUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A ACTELOR NORMATIVE ÎN VIGOARE AFERENTE ACTIVITĂȚII PARCURILOR INDUSTRIALE DIN REPUBLICA MOLDOVA						
3.1.	Analiza actelor normative în vigoare aferente activității Parcurilor Industriale din Republica Moldova, inclusiv: Legea nr. 182 din 15 iulie 2010 cu privire la parcurile industriale; Hotărârea de Guvern nr. 652 din 01.09.2011 cu privire la aprobarea Regulamentului privind modul de desfășurare a concursului de selectare a rezidenților și a proiectelor investiționale pentru parcul industrial, precum și a Raportului-model privind activitatea desfășurată în cadrul parcului industrial; Alte acte normative ce ar putea veni în contradicție cu prevederile Legii nr. 182 din 15 iulie 2010 cu privire la parcurile industriale.	a. Analiza internă și elaborarea proiectului de amendamente din partea ”TRACOM” SA	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	-	-
		b. Coordonarea proiectului de amendamente cu rezidenții parcurilor industriale, alte parcuri industriale din Republica Moldova, partenerii de dezvoltare, Consiliul Economic pe lângă Prim-ministru, Agenția de Investiții (platforma Asociației Parcurilor Industriale din Moldova)	Trimestrul I-II, 2020	JC	MEI, APP, AI, PD, APPIM	-
		c. Coordonarea proiectului de amendamente cu direcțiile juridice a Ministerului Economiei și Infrastructurii, Ministerul Finanțelor și Agenția Proprietății Publice	Trimestrul II-III, 2020	JC	MEI, APP, AI, PD, APPIM	-
		d. Definitivarea coordonată a proiectului de amendamente și promovarea acestora în Parlament și, după caz, Guvern	Trimestrul III-IV, 2020	JC	MEI, APP, AI, PD, APPIM	-

**IV. SUSTINEREA, PROMOVAREA, MONITORIZAREA SI EVALUAREA REZIDENTILOR (PROIECTELOR INVESTIȚIONALE)
ACTUALI AI PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM"**

4.1. Susținerea și promovarea rezidenților Parcului Industrial "TRACOM"

4.1.1.	Informarea rezidenților cu privire la proiectele de finanțare disponibile	a. Informarea rezidenților cu privire la programele de finanțare disponibile în Republica Moldova (granturi, subvenții, credite, leasing, garanții financiare) din buget de stat și buget internațional, menite să sprijine dezvoltarea capacităților manageriale și de producere a rezidenților	Continuu	EDPIR, CP	AI, PD	-
		b. Elaborarea listei de cele mai atractive programe pentru rezidenți și va asigura realizarea de evenimente de informare țintite, cu reprezentanții programelor	Continuu	EDPIR, CP	AI, PD	-
		c. Organizarea de evenimente de informare a rezidenților cu privire la programele de finanțare, cu invitarea reprezentanților programelor	Continuu	EDPIR, CP	MEI, APP, AI, PD	-
4.1.2.	Includerea proiectelor investiționale a rezidenților (eligibile conform prevederilor) în Lista proiectelor investiționale de importanță națională	a. Efectuarea analizei cu privire la corespunderea proiectelor investiționale realizate în Parcul Industrial "TRACOM" la criteriile de eligibilitate a Listei de proiecte investiționale de importanță națională, monitorizat de către Consiliul proiectelor investiționale de importanță națională	Continuu	SPCRPER, EDPIR, CP	MEI, AI	-
		b. Promovarea includerii proiectelor investiționale eligibile în Lista de proiecte investiționale de importanță națională	Continuu	EDPIR, CP	MEI, AI	-
4.1.3.	Promovarea rezidenților Parcului Industrial "TRACOM" orientați spre export	a. Identificarea listei rezidenților Parcului Industrial "TRACOM" care doresc să exporte sau sunt exportatori	Trimestrul IV, anual	EDPIR, CP	MEI, AI	-
		b. Colectarea solicitărilor de evenimente internaționale, potențiali parteneri și piețe de export de interes	Trimestrul IV, anual	EDPIR, CP	MEI, APP, AI	-
		c. Identificarea soluțiilor de promovare a rezidenților, prin parteneriate cu Agenția de Investiții și partenerii de dezvoltare	Trimestrial	EDPIR, CP	MEI, AI	-
		d. Analiza oportunității amplasării pe teritoriul Parcului Industrial "TRACOM" a brokerilor vamali	Trimestrul I-IV, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI	-
4.1.4.	Efectuarea sondajelor în rândul rezidenților	a. Elaborarea sondajelor pentru rezidenții Parcului Industrial "TRACOM"	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP	MEI, APP, AI	-
		b. Efectuarea sondajelor electronice a rezidenților Parcului Industrial "TRACOM", pentru a determina progresul înregistrat, constrângerile-cheie și sugestiile	Trimestrul II, Trimestrul III, anual	EDPIR, CP	MEI, APP, AI	-
4.1.5.	Instituirea funcției de asistență continuă a rezidenților (aftercare)	a. Instituirea funcției de asistență continuă a rezidenților (comunicare, coordonare)	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP, SF, JC	MEI, APP, AI	-

4.2. Monitorizarea și evaluarea rezidenților Parcului Industrial "TRACOM"

4.2.1.	Monitorizarea proiectelor investiționale realizate în Parcul Industrial "TRACOM"	a. Analiza SWOT a sistemului actual de monitorizare și evaluare a proiectelor investiționale a rezidenților Parcului Industrial "TRACOM"	Trimestrul I, 2020	SPCRPER, EDPIR, CP, SF, JC	MEI, APP, AI, PD	-
		b. Actualizarea sistemului de monitorizare și evaluare a proiectelor investiționale a rezidenților Parcului Industrial "TRACOM" (promovarea conceptului de introducere a funcției de monitorizare a implementării proiectelor investiționale a rezidenților către Comisia de concurs – necesară ajustarea bazei normative)	Trimestrul I-II, 2020	SPCRPER, EDPIR, CP, SF, JC	MEI, APP, AI, PD	-
		c. Implementarea continuă a noului sistem de monitorizare și	Trimestrul II-III,	SPCRPER, EDPIR,	MEI, APP, AI, PD	-

		evaluare în cadrul Parcului Industrial "TRACOM"	2020 – continuu	CP, SF, JC		
V. DIVERSIFICAREA SERVICIILOR PRESTATE REZIDENTILOR PARCULUI INDUSTRIAL „TRACOM”						
5.1.	Analiza fezabilității prestării serviciilor adiționale în cadrul Parcului Industrial "TRACOM"	a. Analiza fezabilității prestării serviciilor adiționale în cadrul Parcului Industrial "TRACOM", precum servicii de administrare, servicii de salubritate, hoteliere, servicii de evidență contabilă și servicii de asistență în afaceri	Trimestrul I-IV, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP	-
		b. Analiza modificărilor necesare în baza normativă pentru implementarea eventualelor noi servicii	Trimestrul I-IV, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, PD	-
VI. PROMOVAREA PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM" ÎNTRU ATRAGEREA NOILOR INVESTIȚII ȘI REZIDENTI, VALORIFICÂND ACTIVELE DE GREENFIELD ȘI BROWNFIELD DISPONIBILE						
6.1. Valorificarea activelor de greenfield și brownfield disponibile						
6.1.1.	Valorificarea spațiilor de producere a Construcției Ș-10 (nr. 3) nr. cadastral 01.00518.184.10	a. Elaborarea materialelor informaționale cu privire la spațiul de producere în limbile română, engleză și rusă	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP, SF, JC	AI	50,000
		b. Promovarea materialelor promoționale prin canalele Agenției de Investiții, misiunile diplomatice și oficiile consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare, precum și cele străine acreditate în Moldova, asociații de afaceri din Republica Moldova și peste hotare, evenimente de nivel național și internațional întru identificarea participanților concursului/ rezidenților	Trimestrul II, 2020 – continuu (până la identificarea investitorilor cointeressați)	EDPIR, CP	MEI, APP, AI, PD, MD	--
		c. Organizarea și desfășurarea concursului de comercializare a spațiilor de producere cu suprafața de 10 119,9 m ² :	La identificarea investitorilor cointeressați	EDPIR, CP, DAT, SF, JC, Comisia de concurs	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		- Convocarea ședinței Comisiei de selectare a rezidenților și a proiectelor investiționale pentru Parcul Industrial "TRACOM" (în continuare – Comisia de concurs) privind organizarea concursului: stabilirea datei, aprobarea comunicatului informativ și caietului de sarcini;				-
		- Desfășurarea concursului și determinarea câștigătorului;				-
		- Înregistrarea în calitate de rezident, inclusiv încheierea contractului privind activitatea de întreprinzător în cadrul Parcului Industrial "TRACOM".				-
6.1.2.	Valorificarea construcțiilor aflate în locațiune (nr. 10 și 11) nr. cadastral 01.00518.184.33	a. Decizia Consiliului societății "TRACOM" SA privind comercializarea construcțiilor aflate în locațiune (1 638.6 m ² și 9 201.6 m ²)	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP	-
		b. Obținerea autorizațiilor de comercializare, eliberate de Agenția Proprietății Publice	Trimestrul I-II, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	APP	-
		c. Organizarea și desfășurarea concursului de comercializare a construcțiilor prin negocieri directe cu compania StarNet SRL (rezident al Parcului Industrial "TRACOM")	Trimestrul IV, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD, MD	-
6.1.3.	Reconstrucția blocului administrativ cu suprafața de 2864,6 m ² (nr. 4) pentru realizarea proiectelor din domeniul TIC și BPO	a. Elaborarea pachetului de documente necesar desfășurării concursului de selectare a companiei de construcție	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		b. Desfășurarea concursului de selectare a companiei de construcție, inclusiv acțiuni de promovare a anunțului	Trimestrul I-II, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		c. Desemnarea câștigătorului sau relansarea concursului în cazul neidentificării câștigătorului	Trimestrul II-III, 2020 (continuă în cazul neidentificării)	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP	-

			companiei de construcții)			
		d. Lucrări de reconstrucție	Trimestrul III-IV, 2020 (la identificarea companiei de construcții)	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, PD	19,032,000
		e. Elaborarea materialelor informaționale cu privire la spațiul de producere în limbile română, englez și rus	După finalizarea construcției	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD	50,000
		f. Promovarea materialelor promoționale prin canalele Agenției de Investiții, misiunile diplomatice și oficiile consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare, precum și cele străine acreditate în Moldova , asociații de afaceri din Republica Moldova și peste hotare, evenimente de nivel național și internațional într-o identificare a participanților concursului/ rezidenților	După finalizarea construcției în mod continuu (până la identificarea investitorilor cointeresați)	EDPIR, CP	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		g. Organizarea și desfășurarea concursului de comercializare a spațiilor de producere	La identificarea investitorilor cointeresați	EDPIR, CP, DAT, SF, JC, Comisia de concurs	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		- Convocarea ședinței Comisiei de concurs privind organizarea concursului: stabilirea datei, aprobarea comunicatului informativ și caietului de sarcini;				-
		- Desfășurarea concursului și determinarea câștigătorului				-
		- Înregistrarea în calitate de rezident, inclusiv încheierea contractului privind activitatea de întreprinzător în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM”				-
6.1.4.	Reconstrucția unei părți din blocul de producere cu suprafața de 5000 m ² din Construcția Ș-10 (nr. 3) pentru realizarea proiectelor din domeniul TIC și BPO (în relație cu realizarea punctului 5.1.3.)	a. Elaborarea pachetului de documente necesar desfășurării concursului de selectare a companiei de construcție	Trimestrul I, 2021	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP	-
		b. Desfășurarea concursului de selectare a companiei de construcție, inclusiv acțiuni de promovare a anunțului	Trimestrul I-II, 2021	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		c. Desemnarea câștigătorului sau relansarea concursului în cazul neidentificării câștigătorului	Trimestrul II-III, 2021 (continuu în cazul neidentificării companiei de construcții)	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		d. Lucrări de reconstrucție	Trimestrul III-IV, 2021 (la identificarea companiei de construcții)	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, PD	23,560,000
		e. Elaborarea materialelor informaționale cu privire la spațiul de producere în limbile română, englez și rus	După finalizarea construcției	EDPIR, CP	MEI, APP, AI, PD	50,000
		f. Promovarea materialelor promoționale prin canalele Agenției de Investiții, misiunile diplomatice și oficiile consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare, precum și cele străine acreditate în Moldova , asociații de afaceri din Republica Moldova și peste	După finalizarea construcției în mod continuu (până la	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD, MD	-

		hotare, evenimente de nivel național și internațional întru identificarea participanților concursului/ rezidenților	identificarea investitorilor cointeresați)			
		g. Organizarea și desfășurarea concursului de comercializare a spațiilor de producere	La identificarea investitorilor cointeresați	EDPIR, CP, DAT, SF, JC, Comisia de concurs	MEI, APP, AI, PD, MD	-
		- Convocarea ședinței Comisiei de concurs privind organizarea concursului: stabilirea datei, aprobarea comunicatului informativ și caietului de sarcini;				-
		- Desfășurarea concursului și determinarea câștigătorului				-
		- Înregistrarea în calitate de rezident, inclusiv încheierea contractului privind activitatea de întreprinzător în cadrul Parcului Industrial ”TRACOM”				-
6.1.5.	Valorificarea terenului de 9,484 m ² pentru realizarea proiectului investițional ”HUB ITC și BPO al Parcului Industrial ”TRACOM”” Faza II (nr. 14)	Acțiunile descrise la blocul de acțiuni din direcția de dezvoltare VI	2020 – 2023	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, AI, PD, MD	-
6.2. Promovarea activelor de greenfield și brownfield disponibile						
6.2.1.	Elaborarea materialelor promoționale a activelor de greenfield și brownfield disponibile	a. Elaborare materiale electronice în limbile română, rusă și engleză (prezentări ppt, broșuri, catalog)	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	AI	50,000
		b. Tipărirea materialelor promoționale, inclusiv distribuirea acestora pentru promovare prin canalele Agenției de Investiții, precum și misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare, precum și celor străine acreditate în Republica Moldova	Trimestrul I-IV, 2020	EDPIR, CP, SF, JC	AI, PD, MD	150,000
6.2.2.	Promovarea materialelor promoționale a activelor de greenfield și brownfield disponibile	a. Expedierea materialelor electronice și, după caz, celor tipărite, spre promovare prin intermediul Agenției de Investiții, misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare, precum și celor străine acreditate în Republica Moldova, asociațiilor de afaceri din Republica Moldova și peste hotare, evenimente de nivel național și internațional întru identificarea participanților concursului/ rezidenților	Trimestrul II, 2020 – continuu	EDPIR, CP	AI, PD, MD	-
6.2.3.	Promovarea Parcului Industrial ”TRACOM” și a activelor disponibile laevenimente naționale și internaționale	a. Elaborarea și implementarea Planului de acțiuni anual (cu ajustare trimestrială) cu privire la evenimentele naționale unde urmează să participe Parcul Industrial ”TRACOM” (direct cu prezentări și indirect cu prezența și/sau materiale promoționale)	Continuu	EDPIR, CP, SF	AI, PD, MD	Estimare în Planul de acțiuni anual
		b. Elaborarea și implementarea Planului de acțiuni anual (cu ajustare trimestrială) cu privire la evenimentele internaționale unde urmează să participe Parcul Industrial ”TRACOM” (direct cu prezentări și indirect cu prezența și/sau materiale promoționale) (examinarea expozițiilor și conferințelor internaționale, comisiilor interguvernamentale, în coordonare cu Agenția de Investiții și Partenerii de dezvoltare)	Continuu	EDPIR, CP, SF	AI, PD, MD	Estimare în Planul de acțiuni anual
6.2.4.	Sprijinirea vizitelor	a. Expedierea invitațiilor către companii internaționale și asociații de	Continuu	EDPIR, CP	AI, PD, MD	-

	potențialilor investitori	afaceri internaționale din sectoarele economice-țintă, pentru asigurarea vizitelor potențialilor investitori				
		b. Pregătirea agendei pentru vizita potențialilor investitori	Continuu	EDPIR, CP	AI	100,000
VII. DEZVOLTAREA PROIECTULUI INVESTIȚIONAL "HUB TEHNOLOGIC AL PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM""						
7.1.	Elaborarea Studiului de fezabilitate	a. Elaborarea Studiului de fezabilitate al proiectului de către "TRACOM" S.A.	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP	-	-
		b. Coordonarea Studiului de fezabilitate cu Ministerul Economiei și Infrastructurii, Agenția Proprietății Publice, partenerii de dezvoltare	Trimestrul I, 2020	EDPIR	MEI, APP, PD	-
7.2.	Elaborarea Studiului de fezabilitate	a. Identificarea finanțatorilor și companiei de elaborare a Studiului de fezabilitate	Trimestrul I, 2020	EDPIR, CP	MEI, APP, PD	-
		b. Elaborarea Studiului de fezabilitate al proiectului	Trimestrul I-II, 2020	EDPIR, CP	MEI, APP, MEI, APP, PD PD	-
		c. Aprobarea Studiului de fezabilitate de către Consiliul "TRACOM" S.A. și Agenția Proprietății Publice	Trimestrul II, 2020	EDPIR, CP	Consiliul "TRACOM" S.A., APP	-
7.4.	Identificarea partenerilor/potențialilor investitori și rezidenți ai proiectului	a. Elaborarea fișei investiționale a proiectului	Trimestrul II, 2020	EDPIR, CP	MEI, APP, PD	-
		b. Promovarea fișei investiționale întru identificarea companiilor dezvoltatoare, investitori, rezidenți	Trimestrul II-IV, 2020	EDPIR, CP	MEI, APP, PD	-
		c. Definitivarea companiei dezvoltatoare și rezidenților (rezidentului)	Trimestrul IV, 2020	EDPIR, CP	MEI, APP, PD	-
7.5.	Edificarea hub-ului	a. Construcția	2021	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, PD	-
		b. Stabilirea managementului hub-ului	Trimestrul I-II, 2020	EDPIR, CP, DAT, SF, JC	MEI, APP, PD	-
VIII. DELIMITAREA TERITORIILOR, SERVITUTELOR ȘI PARCĂRIILOR PARCULUI INDUSTRIAL "TRACOM", PRECUM ȘI ÎNREGISTRAREA ACESTORA LA INSTITUȚIA PUBLICĂ "AGENȚIA SERVICII PUBLICE"						
8.1.	Finalizarea lucrărilor cadastrale de delimitare a terenurilor aferente bunurilor imobile	a. Finalizarea lucrărilor cadastrale de delimitare a terenurilor aferente bunurilor imobile	Trimestrul I, 2020	DAT, SF, JC	APP, PD	20,000
8.2.	Soluționarea problemelor ce țin de amplasarea accesului din Parcul Industrial "TRACOM" spre str. Mesager	a. Identificarea problemelor și soluțiilor ce țin de amplasarea accesului din Parcul Industrial "TRACOM" spre str. Mesager	Trimestrul II-IV, 2020	DAT, SF, JC	MEI, APP, Urbanproiect, Chișinăuproiect, IPOT	-
8.3.	Analiza necesității de amplasare a unui acces-drum de tranzit prin Parc Industrial "TRACOM" spre str. Mesager	a. Analiza necesității de amplasare a unui acces-drum de tranzit prin Parc Industrial "TRACOM" spre str. Mesager	Trimestrul II-IV, 2020	DAT, SF, JC	MEI, APP, Urbanproiect, Chișinăuproiect, IPOT	-
8.4.	Elaborarea și aprobarea Studiului privind actualizarea teritoriului Parcului Industrial	a. Aprobarea Studiului privind actualizarea teritoriului Parcului Industrial „TRACOM”	Trimestrul II-IV, 2020	DAT, SF, JC	MEI, APP, Urbanproiect, Chișinăuproiect, IPOT	-

	„TRACOM”					
8.5.	Elaborarea și înregistrarea planului geometric de delimitare la Instituția Publică ”Agenția Servicii Publice”	a. Elaborarea Planului geometric de delimitare a teritoriului	Trimestrul II-III, 2020	DAT, SF, JC	MEI, APP, Urbanproiect, Chișinăuproiect, IPOT	40,000
		b. Înregistrarea planului geometric de delimitare a teritoriului la Instituția Publică ”Agenția Servicii Publice”	Trimestrul III-IV, 2020	DAT, SF, JC	MEI, APP, Urbanproiect, Chișinăuproiect, IPOT	5,000

Abrevieri:

AI	–	Agenția de Investiții
APP	–	Agenția Proprietății Publice
APPIM	–	Asociația Patronală a Parcurilor Industriale din Moldova
CP	–	Coordonator proiecte
DAT	–	Direcția Administrativ-Tehnică ”TRACOM” S.A.
EDPIR	–	Expert dezvoltare proiecte investiționale a rezidenților
IPOT	–	Institutul de Proiectări pentru Organizarea Teritoriului
JC	–	Jurisconsult
MD	–	Misiuni diplomatice și oficii consulare ale Republicii Moldova acreditate peste hotare, precum și cele străine acreditate în Republica Moldova
MEI	–	Ministerul Economiei și Infrastructurii
PD	–	Parteneri de dezvoltare (Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), Agenția Americană pentru Dezvoltare Internațională (USAID), etc
SF	–	Serviciu financiar
SPCRPER	–	Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice a rezidenților